

INTISARI

Tujuan – Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis resiliensi BUMDes Tirta Mandiri Ponggok selama pandemi Covid-19 ditinjau dari perspektif sistem pengendalian manajemen yang terdiri atas *planning*, *performance management*, *control process*, dan *monitoring*.

Metode Penelitian – Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data yang diambil terdiri atas data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dari wawancara semi-terstruktur yang dilakukan dengan Manajer Program dan Operasional, Manajer Administrasi dan Keuangan, dan Kepala Divisi Umbul Ponggok. Sedangkan data sekunder diperoleh dari observasi dan analisis dokumen.

Temuan – Temuan penelitian menunjukkan bahwa elemen-elemen sistem pengendalian manajemen yang terdiri atas *planning*, *performance management*, *control process*, dan *monitoring* dapat digunakan untuk menganalisis kapasitas ketahanan yang terdapat pada BUMDes Tirta Mandiri Ponggok.

Orisinalitas – Penelitian ini menggunakan *dynamic capabilities theory* untuk menjelaskan fenomena yang terjadi dalam penelitian ini serta untuk menghubungkan keterkaitan antara resiliensi dan sistem pengendalian manajemen. Selain itu, objek yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu BUMDes Tirta Mandiri Ponggok merupakan organisasi sektor publik pada tingkat desa.

Kata Kunci: Resiliensi, sistem pengendalian manajemen, teori *dynamic capabilities*

ABSTRACT

Objective – *This research aims to analyze the resilience of the Tirta Mandiri Ponggok Village-Owned Enterprise during the Covid-19 pandemic from the perspective of a management control system consisting of planning, performance management, control process and monitoring.*

Research Method – *This research used a qualitative method with a case study approach. The data taken consisted of primary data and secondary data. The primary data was obtained from semi-structured interviews conducted with program and operational managers, administrative and financial managers, and the head of the Umbul Ponggok division. Meanwhile, the secondary data was obtained from observation and document analysis.*

Findings - *Research findings showed that the elements of the management control system consisting of planning, performance management, control process, and monitoring could be used to analyze the resilience capacity of the Tirta Mandiri Ponggok Village-Owned Enterprise.*

Originality – *This research uses dynamic capabilities theory to explain the phenomena that occur in this research and to link the relationship between resilience and management control systems. Apart from that, the object used in this research is the Tirta Mandiri Ponggok Village-Owned Enterprise as a public sector organization at the village level.*

Keywords: *Resilience, Management Control System, Dynamic Capabilities Theory*