

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
A. Kemitraan Kehutanan di Indonesia.....	5
B. Pengertian Evaluasi dan Efektivitas .....	8
C. <i>Analytic Network Process (ANP)</i> .....	10
D. <i>Fuzzy Analytic Network Process (Fuzzy ANP)</i> .....	14
E. Pendekatan <i>Sequential Exploratory</i> .....	17
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
A. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	19
B. Alat dan Bahan Penelitian.....	21
C. Tahapan Penelitian .....	22
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
A. Kriteria dan Indikator dalam Evaluasi Efektivitas Kemitraan Kehutanan .....	28

1. Dinamika kemitraan kehutanan antara institusi pengelola dengan masyarakat mitra.....	28
2. Model tata kelola kolaboratif dalam kemitraan kehutanan .....	32
3. Pemilihan prinsip, kriteria, dan indikator untuk perangkat evaluasi efektivitas kemitraan kehutanan .....	35
B. Rancang Bangun Perangkat Evaluasi Efektivitas Kemitraan Kehutanan .....	39
1. Struktur jaringan prinsip, kriteria, dan indikator .....	39
2. Nilai indeks konsistensi.....	41
3. Komparasi hasil pembobotan ANP dengan Fuzzy ANP .....	42
4. Komparasi hasil pembobotan dari masing-masing pakar .....	60
C. Analisis Sensitivitas Perangkat Evaluasi Efektivitas Kemitraan Kehutanan .....	65
1. Uji sensitivitas melalui simulasi perubahan bobot .....	65
2. Uji sensitivitas melalui penilaian kemitraan kehutanan dengan rancangan perangkat evaluasi efektivitas kemitraan kehutanan .....	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	77
A. Kesimpulan.....	77
B. Saran .....	78
DAFTAR PUSTAKA .....	79
LAMPIRAN.....	86

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.</b> Kerangka integratif untuk tata kelola kolaboratif .....	8
<b>Gambar 2.</b> Struktur jaringan evaluasi kemitraan kehutanan.....	12
<b>Gambar 3.</b> Representasi kurva segitiga .....	15
<b>Gambar 4.</b> Diagram alir penelitian .....	26
<b>Gambar 5.</b> Alur pembobotan kriteria dan indikator dengan ANP dan FANP .....	27
<b>Gambar 6.</b> Dinamika kemitraan kehutanan antara institusi pengelola dengan masyarakat mitra .....	29
<b>Gambar 7.</b> Dinamika yang memberi dampak positif dalam kemitraan kehutanan .....	30
<b>Gambar 8.</b> Dinamika yang membutuhkan keseimbangan dalam kemitraan kehutanan .....	31
<b>Gambar 9.</b> Rancangan model tata kelola kolaboratif kemitraan kehutanan .....	35
<b>Gambar 10.</b> Indeks ketergantungan antar kriteria dan indikator .....	41
<b>Gambar 11.</b> Hasil simulasi pembobotan dari penilaian ANP dan fuzzy ANP ....	59
<b>Gambar 12.</b> Hasil simulasi pembobotan dari penilaian ANP pada masing-masing pakar .....	65
<b>Gambar 13.</b> Hasil simulasi pembobotan dari penilaian <i>fuzzy</i> ANP pada masing-masing pakar .....	65
<b>Gambar 14.</b> Hasil analisis sensitivitas dengan pengurangan bobot pada masing-masing prinsip fuzzy ANP .....	67
<b>Gambar 15.</b> Hasil analisis sensitivitas dengan pengurangan bobot pada masing-masing kriteria fuzzy ANP .....	68
<b>Gambar 16.</b> Nilai total uji coba penilaian kemitraan kehutanan .....	74
<b>Gambar 17.</b> Nilai uji coba penilaian kemitraan kehutanan pada masing-masing prinsip.....	76
<b>Gambar 18.</b> Nilai uji coba penilaian kemitraan kehutanan pada masing-masing kriteria .....	76

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.</b> Matriks perbandingan berpasangan .....	13
<b>Tabel 2.</b> Indeks random .....	13
<b>Tabel 3.</b> Skala bilangan triangular fuzzy number (TFN) .....	16
<b>Tabel 4.</b> Lokasi validasi rancangan perangkat evaluasi efektivitas kemitraan kehutanan .....	19
<b>Tabel 5.</b> Data yang digunakan dalam perancangan perangkat evaluasi efektivitas kemitraan kehutanan .....	21
<b>Tabel 6.</b> Prinsip, kriteria, dan indikator untuk perangkat evaluasi efektivitas kemitraan kehutanan .....	36
<b>Tabel 7.</b> Indeks konsistensi.....	42
<b>Tabel 8.</b> Komparasi hasil pembobotan kriteria dan indikator dengan ANP dan <i>fuzzy ANP</i> .....	43
<b>Tabel 9.</b> Hasil pembobotan kriteria dan indikator dari masing-masing pakar .....	60
<b>Tabel 10.</b> Hasil analisis sensitivitas dengan simulasi pengurangan dan penambahan bobot di masing-masing kriteria <i>fuzzy ANP</i> .....	66
<b>Tabel 11.</b> Nilai uji coba penilaian kemitraan kehutanan pada masing-masing kriteria.....	73

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> Prinsip, kriteria, dan indikator evaluasi efektivitas kemitraan kehutanan.....	86
<b>Lampiran 2.</b> Dinamika kemitraan kehutanan .....	86
<b>Lampiran 3.</b> Indeks ketergantungan kriteria dan indikator .....	86
<b>Lampiran 4.</b> Rata-rata geometrik matriks perbandingan anp dan fanp .....	86
<b>Lampiran 5.</b> Perhitungan pembobotan kriteria dan indikator dengan anp dan fanp .....	86
<b>Lampiran 6.</b> Hasil uji coba perangkat evaluasi kemitraan kehutanan dengan studi kasus .....	86