

## ABSTRAK

Pemerintah Indonesia dalam 10 tahun terakhir ini sedang berfokus pada pembangunan infrastruktur nasional, dalam rangka meningkatkan daya saing Indonesia dengan negara lainnya khususnya wilayah ASEAN. Pemerintah juga ingin adanya percepatan pembangunan, dengan melibatkan swasta dalam pembangunan dan pengoperasian infrastruktur dan telah diatur melalui Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2015. Namun demikian, sampai dengan akhir tahun 2022, bahwa belum banyak perusahaan swasta yang ikut dalam bisnis jalan tol, terlihat bahwa 85,11% jalan tol di Indonesia masih dimiliki dan dioperasikan oleh pemerintah melalui BUMN. PT Nusantara Infrastructure Tbk ("NI") merupakan salah satu perusahaan swasta yang konsisten berada di bisnis penyediaan infrastruktur untuk publik dan sekarang ini memiliki tiga unit bisnis yaitu jalan tol, energi dan pengolahan air bersih (*unrelated diversification*). Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui pola kesesuaian pengasuhan NI terhadap perusahaan anaknya. Dengan demikian, untuk mengidentifikasi pola kesesuaian pengasuhan NI, perlu diidentifikasi juga critical success factors dan parenting opportunities dari perusahaan anak dan parenting characteristics dari NI. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pola kesesuaian karakter pengasuhan NI dengan anak perusahaannya adalah sangat sesuai dengan critical success factors dan parenting opportunities yang dimiliki oleh perusahaan anak. Hal ini mengindikasikan bahwa NI sangat memahami aktivitas dan operasi dari perusahaan anak dan juga dapat melihat kebutuhan perusahaan anak agar mereka dapat menciptakan nilai lebih tinggi dibandingkan kompetitornya dan bagi NI mencapai *parenting advantage*. Penelitian ini menyarankan agar NI dapat mengetahui bahwa tingkat kesesuaian pengasuhan sudah sangat sesuai. Kemudian agar dapat mengidentifikasi secara lengkap *critical success factors* dan *parenting opportunities* pada proyek-proyek yang mereka jajaki.

**Kata kunci:** Infrastruktur, *Parenting Advantage*, Pola kesesuaian pengasuhan, *Parenting-fit Matrix*,

## ABSTRACT

Indonesian Government in the last 10 years has been focusing on national infrastructure development, due to improve competitiveness of Indonesia against other country especially in ASEAN region. The government also wants accelerate the development, by involving the private sector in the construction and operation of infrastructure and this has been regulated through Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2015 (the regulation). However, until the end of 2022, not many private companies have participated in the toll road business, it seems that 85.11% of toll roads in Indonesia are still owned and operated by the government through BUMN. PT Nusantara Infrastructure Tbk ("NI") is a private company that is consistently in the business of providing infrastructure to the public and currently has three business units namely toll roads, energy and water treatment plant (unrelated diversification). This study aims to determine the suitability pattern of NI's upbringing of the child's company. Thus, to identify the pattern of appropriate parenting for NI, it is also necessary to identify critical success factors and parenting opportunities from subsidiary companies and the parenting characteristics of NI. The results of this study indicate that the pattern of conformity of NI's parenting character with its subsidiaries is in accordance with the critical success factors and parenting opportunities owned by subsidiary companies. This indicates that NI really understands the activities and operations of subsidiary companies and can also see the needs of subsidiary companies so that they can create higher value than their competitors and for NI achieve a parenting advantage. This research suggests that NI can find out that the level of appropriateness of parenting is very appropriate. Then in order to fully identify critical success factors and parenting opportunities in the projects they are exploring.

**Keywords:** *Infrasructure, Parenting Advantage, Parenting-fit, Parenting-fit Matrix,*