

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
INTISARI .....	x
ABSTRACT .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Lingkup Penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
2.1 Keberlanjutan .....	7
2.1.1 Pengertian Keberlanjutan .....	7
2.1.2 Prinsip Keberlanjutan .....	8
2.1.3 Dimensi Keberlanjutan .....	10
2.1.4 Manfaat Keberlanjutan .....	13
2.2 <i>Green Budget Tagging</i> .....	13
2.2.1 Manfaat Implementasi <i>Green Budget Tagging</i> .....	13
2.2.2 Tantangan Implementasi <i>Green Budget Tagging</i> .....	14
2.3 Keuangan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Finance</i> ) .....	14
2.3.1 Konsep Keuangan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Finance</i> ), .....	14
2.3.2 Kategori Pembiayaan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Financing</i> ) .....	15
2.3.3 Trend Penggunaan Pembiayaan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Financing</i> ) .....	17
2.3.4 Perkembangan Keuangan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Finance</i> ) di Indonesia .....	19

2.4 Kerangka konseptual .....	20
BAB III METODE PENELITIAN .....	21
3.1 Desain Penelitian .....	21
3.2 Objek Penelitian dan Metode Pengumpulan Data .....	21
3.3 Instrumen Penelitian .....	22
3.3.1 Wawancara ( <i>in depth interview</i> ) .....	22
3.3.2 Observasi .....	23
3.4 Metode Analisis Data .....	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	25
4.1 Fungsi dan Wewenang Penyusun Budget .....	25
4.2 Implementasi <i>Sustainability Budget Tagging</i> di PT Pertamina (Persero) .....	27
4.2.1 <i>Sustainability Budget Tagging</i> .....	27
4.2.2 Tahapan Implementasi <i>Sustainability Budget Tagging</i> .....	32
4.2.3 Analisis Strategi Implementasi <i>Sustainability Budget Tagging</i> .....	33
4.2.4 Hasil <i>Sustainability Budget Tagging</i> untuk Anggaran 2023 .....	35
4.2.5 Dampak <i>Sustainability Budget Tagging</i> .....	38
BAB V SIMPULAN .....	39
5.1 Simpulan .....	39
5.2 Implikasi .....	40
5.3 Keterbatasan .....	42
5.4 Saran .....	43
DAFTAR PUSTAKA .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data <i>Net Flows to Sustainable funds</i> 2010-2021 .....	2
Gambar 1. 2 Fokus Keberlanjutan Pertamina .....	3
Gambar 2. 1 <i>Sustainable Development Goals</i> .....	8
Gambar 2. 2 Prinsip Utama Keberlanjutan .....	9
Gambar 2. 3 Dimensi Keberlanjutan.....	10
Gambar 2. 4 Pendekatan <i>Green Budget Tagging</i> .....	13
Gambar 2. 5 <i>Long Term Value Creation</i> di <i>Sustainable Finance</i> .....	15
Gambar 2. 6 Kategori <i>Sustainable Financing</i> .....	16
Gambar 2. 7 Indikasi Kategori Proyek Sesuai <i>Sustainable Financing</i> .....	16
Gambar 2. 8 Global GSSSB <i>Issuance Forecast</i> di 2023.....	17
Gambar 2. 9 Komposisi <i>sustainable bonds</i> Per Region.....	18
Gambar 2. 10 Performa Indeks SRI-KEHATI.....	19
Gambar 2. 11 <i>Green Bonds Issuer</i> di Indonesia .....	20
Gambar 2. 12 Kerangka Konseptual Penelitian .....	20
Gambar 3. 1 Referensi Sustainability Taxonomy Pertamina.....	27
Gambar 4. 1 Fungsi Terkait dengan Aktivitas Anggaran .....	25
Gambar 4. 2 <i>Sustainability Taxonomy</i> Pertamina .....	28
Gambar 4. 3 Alur <i>Sustainability Budget Tagging</i> .....	31
Gambar 4. 4 <i>Milestone</i> Implementasi <i>Sustainability Budget Tagging</i> .....	32
Gambar 4. 5 Struktur Organisasi PT Pertamina (Persero) .....	33
Gambar 4. 6 <i>Sustainability Budget Tagging</i> RKAP 2023 Per Area Tematik ..	35
Gambar 4. 7 Area Tematik Infrastruktur dasar yang terjangkau Per Entitas ...	36
Gambar 4. 8 Area Tematik Energi terbarukan Per Entitas .....	37
Gambar 4. 9 Alokasi RKAP 2023 untuk <i>Sustainable Development Goals</i> .....	37
Gambar 4. 10 ESG <i>Rating</i> .....	38
Gambar 4. 11 <i>Green Bond</i> PT Pertamina Geothermal Energy Tbk.....	41
Gambar 4. 12 <i>Bond</i> PT Bank Mandiri Tbk.....	41

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Tugas dan Tanggungjawab Fungsi Penyusun Budget .....	25
Tabel 4. 2 Ringkasan <i>Sustainability Taxonomy</i> Pertamina.....	28
Tabel 4. 3 Contoh <i>Sustainability Taxonomy</i> Pertamina.....	30
Tabel 4. 4 Strategi Implementasi SBT PT Pertamina (Persero) .....	35