

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI | iii |
| UCAPAN TERIMAKASIH..... | iv |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR TABEL..... | ix |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| ABSTRAK | xii |
| ABSTRACT..... | xiii |
| BAB I..... | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| A. LATAR BELAKANG MASALAH | 1 |
| B. RUMUSAN MASALAH..... | 9 |
| C. LITERATUR REVIEW..... | 10 |
| D. KERANGKA BERPIKIR | 15 |
| E. KAJIAN TEORI | 16 |
| a. Implementasi Kebijakan Publik dalam Konteks Krisis COVID..... | 16 |
| b. Kebijakan Penanganan Pandemi COVID-19..... | 21 |
| c. Dampak Kebijakan (<i>Policy Impact</i>)..... | 24 |
| F. METODE PENELITIAN | 26 |
| a. Jenis Penelitian..... | 26 |
| b. Lokasi Penelitian..... | 28 |
| c. Jenis Data | 29 |
| d. Analisis Data..... | 33 |
| e. Sistematika Penulisan | 34 |
| BAB II..... | 37 |
| KONTEKS DAN KONTEN KEBIJAKAN DAERAH KOTA BATAM PADA KAWASAN INDUSTRI DI ERA PANDEMI COVID-19 | 37 |
| A. PENGANTAR | 37 |
| B. KONDISI PENANGANAN COVID-19 DAERAH KEPULAUAN | 38 |
| C. KONDISI COVID-19 DI KOTA BATAM | 40 |
| D. KONDISI KAWASAN INDUSTRI KOTA BATAM | 43 |
| E. KONDISI TENAGA KERJA ERA PANDEMI COVID-19 DI KOTA BATAM..... | 47 |

| | |
|--|-----|
| F. CONTEXT OF IMPLEMENTATION | 52 |
| a. Karakteristik Situasi Krisis COVID-19 di Kota Batam: Kekuasaan dan Strategi Kepemimpinan Wali Kota Batam | 53 |
| b. Karakteristik Institusi dan Rezim: Konektivitas antara Pembangunan Infrastruktur dan Pertumbuhan Sektor Industri Manufaktur | 58 |
| c. Kepatuhan dan Responsivitas Implementor..... | 62 |
| G. CONTENT OF POLICY | 65 |
| a. Kepentingan yang Terpengaruhi Kebijakan | 68 |
| b. Derajat Perubahan yang Diharapkan | 78 |
| c. Tipe Manfaat | 84 |
| d. Letak Pengambilan Keputusan | 86 |
| e. Pelaksana Program dan Sumber Daya yang Dibutuhkan..... | 89 |
| H. KESIMPULAN | 96 |
| BAB III | 98 |
| RESPON PERUSAHAAN TERHADAP KEBIJAKAN PENANGANAN COVID-19 DI KOTA BATAM..... | 98 |
| A. Pengantar: Arah Pengembangan Industri Manufaktur Kota Batam sebelum Pandemi | 98 |
| B. Tumpang Tindih Kebijakan Penanganan Pandemi bagi Sektor Industri.... | 101 |
| C. Obyek Vital Nasional di Tengah Pandemi: Protokoler dan Koordinasi COVID-19 di Kawasan Industri Batamindo | 105 |
| D. Respon PT. Siix Electronics Indonesia terhadap Kebijakan Pemerintah ... | 112 |
| a. Kebijakan Pengaturan Jam Kerja dan Lembur bagi Perusahaan | 113 |
| b. Pencegahan, Penanganan dan Pelaporan COVID-19 di Lingkungan Perusahaan | 118 |
| E. Respon PT. EPSON Batam terhadap Kebijakan Pemerintah | 125 |
| a. Kebijakan Penambahan Pekerja Sebagai Replacement | 126 |
| b. Dampak COVID-19 terhadap Perusahaan..... | 131 |
| F. Refleksi Pasca Pandemi | 134 |
| a. Upaya Pemulihan Ekonomi Pasca Pandemi | 134 |
| b. Persiapan Resesi 2023 | 136 |
| G. Kesimpulan..... | 138 |
| BAB IV | 139 |
| DAMPAK KEBIJAKAN TERHADAP SEKTOR PEKERJA..... | 139 |
| A. PENGANTAR..... | 139 |
| B. DAMPAK TERHADAP SEKTOR PEKERJA DI KOTA BATAM | 140 |

| | |
|---|-----|
| a. Deskripsi Pekerja Operator Produksi | 140 |
| b. Dampak Individual: COVID dan Dampak Psikis bagi Pekerja..... | 142 |
| c. Dampak Lingkungan..... | 148 |
| d. Dampak Ekonomi | 157 |
| C. DAMPAK TERHADAP ORGANISASI: COVID dan Demonstrasi Serikat Pekerja terhadap UUCK..... | 160 |
| D. DAMPAK TERHADAP SISTEM SOSIAL: Pandemi dan Efektivitas <i>Work from Home</i> di Sektor Industri Manufaktur | 164 |
| E. KESIMPULAN..... | 167 |
| BAB V PENUTUP..... | 168 |
| A. KESIMPULAN | 168 |
| B. IMPLIKASI | 174 |
| C. SARAN..... | 176 |
| D. DAFTAR PUSTAKA..... | 180 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. Pilar Respon Kebijakan ILO dalam Mengurangi Dampak COVID-19 | 6 |
| Tabel 2. Daftar Informan Cluster Pemerintah..... | 30 |
| Tabel 3. Daftar Informan Cluster Swasta/Perusahaan | 30 |
| Tabel 4. Daftar Informan Cluster Pekerja | 31 |
| Tabel 5. Data Diri Informan Penelitian..... | 31 |
| Tabel 6. Daftar Kawasan Industri Kota Batam | 44 |
| Tabel 7. Perbandingan Pertumbuhan PDB Industri Manufaktur Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau dan Indonesia | 45 |
| Tabel 8. Persentase Penduduk Bekerja Menurut Status Pekerjaan Utama Formal/Informal Tahun 2020-2021..... | 49 |
| Tabel 9. Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK) dan Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) Kota Batam Tahun 2018-2020..... | 49 |
| Tabel 10. Data Kasus Hubungan Industrial Kota Batam Tahun 2021 | 50 |
| Tabel 11. Logo Badan Pengusahaan Batam..... | 54 |
| Tabel 12. Sasaran Revitalisasi Industri | 59 |
| Tabel 13. Daftar Kebijakan Penanganan COVID-19 Sektor Industri Kota Batam..... | 66 |
| Tabel 14. Tabel Kepentingan dan Derajat Perubahan yang Diharapkan | 82 |
| Tabel 15. Struktur Organisasi Badan Pengusahaan Batam | 89 |
| Tabel 16. Realisasi Anggaran Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Daerah | 95 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|---|
| Gambar 1. Ketentuan PPKM Level 4 di Luar Jawa-Bali..... | 2 |
|---|---|

| | |
|---|-----|
| Gambar 2. Aturan Pembatasan bagi Industri Orientasi Ekspor Manufaktur oleh Inmendagri | 3 |
| Gambar 3. Jadwal Jam Kerja PT. SIIX Batam..... | 5 |
| Gambar 4. Model Implementasi Kebijakan | 18 |
| Gambar 5. Unit-unit Sosial Dampak Kebijakan | 25 |
| Gambar 6. Website Khusus COVID-19 Kota Batam | 41 |
| Gambar 7. Temuan Kasus Harian dan Bulanan COVID-19 di Kota Batam..... | 42 |
| Gambar 8. Temuan Kasus Positif Berdasarkan Varian COVID-19..... | 43 |
| Gambar 9. Peta Geografi Kota Batam..... | 38 |
| Gambar 10. Pertumbuhan Ekonomi Kota Batam, Provinsi Kepri dan Nasional Tahun 2018-2020 (dalam persen) | 46 |
| Gambar 11. Persentase Penduduk Bekerja Kota Batam Menurut Lapangan Pekerjaan Utama Tahun 2020-2021 | 48 |
| Gambar 12. Perkembangan Jumlah Penduduk Miskin Kota Batam (Ribuan Orang)..... | 51 |
| Gambar 13. Surat Tugas Pelaksanaan <i>Monitoring</i> Perusahaan di Kota Batam | 70 |
| Gambar 14. Temuan Kasus Positif COVID-19 Bulanan di Kota Batam..... | 79 |
| Gambar 15. Capaian Vaksinasi COVID-19 di Kota Batam..... | 81 |
| Gambar 16. Daftar Nama Pelaksana <i>Monitoring</i> Perusahaan di Kota Batam | 90 |
| Gambar 17. Upaya Percepatan Vaksinasi | 93 |
| Gambar 18. Mal Pelayanan Publik Kota Batam | 99 |
| Gambar 19. Peta Pengembangan Sektor Industri Manufaktur Kota Batam..... | 100 |
| Gambar 20. Kawasan Industri Batamindo sebagai Obyek Vital Nasional | 106 |
| Gambar 21. Surat Batamindo Kepada Perusahaan atas Imbauan WHO mengenai COVID-19..... | 108 |
| Gambar 22. Email HRD Kepada Tim Strategi di Perusahaan | 109 |
| Gambar 23. Surat Batamindo Kepada Perusahaan untuk Mengontrol Karyawannya di Kawasan Industri saat Pandemi COVID-19 | 110 |
| Gambar 24. Imbauan Pelaksanaan Pengawasan Protokol Kesehatan di Industri oleh HKI..... | 111 |
| Gambar 25. PT Siix Electronics Indonesia | 112 |
| Gambar 26. Pengaturan Jam Kerja PT. Siix Electronics Indonesia..... | 115 |
| Gambar 27. Pengaturan Jam Lembur bagi Karyawan | 117 |
| Gambar 28. Pengaturan Jam Istirahat PT Siix Electronics Indonesia..... | 117 |
| Gambar 29. Struktur SATGAS COVID-19 Perusahaan Siix..... | 119 |
| Gambar 30. Pendataan Kontak Langsung terhadap Rekan Kerja Positif COVID | 119 |
| Gambar 31. Upaya Pencegahan COVID-19 di Lingkungan Perusahaan..... | 120 |
| Gambar 32. Vaksinasi di Perusahaan..... | 121 |
| Gambar 33. Pelaporan dan Surat Izin Operasional dan Mobilitas Kegiatan Industri | 123 |
| Gambar 34. Pemberian CSR Bantuan Sembako kepada Pemerintah Kota Batam | 124 |
| Gambar 35. PT. Epson Batam..... | 126 |
| Gambar 36. Laporan Pelaksanaan Operasional dan Mobilitas Kegiatan Industri PT Epson Batam | 129 |
| Gambar 37. Struktur Satgas Perusahaan Epson Batam..... | 130 |



| | |
|---|-----|
| Gambar 38. Deskripsi dan Kualifikasi Bagian Operator Produksi di Perusahaan | 141 |
| Gambar 39. Persentase Meninggal Positif COVID Berdasarkan Kelompok Umur | 144 |
| Gambar 40. Perjanjian Kerja Tertulis Perusahaan | 151 |
| Gambar 41. Demonstrasi FSPMI atas Omnibus Law | 162 |