



## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	18
1.3    Pertanyaan Penelitian .....	19
1.4    Tujuan Penelitian .....	19
1.5    Manfaat penelitian .....	20
1.6    Lingkup Penelitian .....	20
1.7    Sistematika Penulisan .....	21
<b>BAB II Tinjauan Pustaka.....</b>	<b>23</b>
2.1    Industri Buku di Indonesia.....	23
2.2    Industri Kreatif .....	26
2.3    Aplikasi Web.....	27
2.4    E-commerce atau Perdagangan Elektronik .....	28
2.5    Model Bisnis.....	30
2.6    Lean Canvas.....	30
2.7    Peta Empati.....	40
<b>BAB III Metode Penelitian.....</b>	<b>43</b>
3.1    Desain Penelitian .....	43
3.2    Jenis Sumber dan Data .....	44
3.2.1    Sumber dan Data Primer .....	44
3.2.2    Sumber dan Data Sekunder .....	46
3.3    Metode Pengumpulan Data .....	47



<b>3.4 Instrumen Penelitian.....</b>	<b>50</b>
3.4.1 Panduan Observasi .....	50
3.4.2 Interview Guide.....	51
<b>3.5 Metode Analisis Data .....</b>	<b>55</b>
3.5.1 Analisis Konten .....	55
3.5.2 Analisis Kelayakan Bisnis.....	56
3.5.3 Analisa Data Eksploratif .....	57
<b>BAB IV STRATEGI DAN RENCANA .....</b>	<b>58</b>
<b>4.1 Hasil Observasi.....</b>	<b>59</b>
<b>4.2 Peta Empati Pelanggan.....</b>	<b>71</b>
<b>4.3 Hasil Wawancara dengan Developer IT .....</b>	<b>106</b>
<b>4.4 Model Bisnis Berdikari Book .....</b>	<b>109</b>
4.4.1 Segmen Pelanggan .....	110
4.4.2 Proposisi Nilai .....	111
4.4.3 Hubungan Pelanggan.....	112
4.4.4 Saluran.....	113
4.4.5 Sumber Pendapatan .....	114
4.4.6 Aktivitas Utama.....	114
4.4.7 Sumber Daya Utama .....	115
4.4.8 Mitra Kunci .....	116
4.4.9 Struktur Biaya .....	117
<b>4.5 Model Bisnis Rebuku .....</b>	<b>118</b>
4.5.1 Permasalahan ( <i>Problem</i> ) .....	119
4.5.2 Segmen Pelanggan .....	119
4.5.3 Proposisi Nilai (Unique Value Proposition).....	120
4.5.4 Solusi (Solution).....	122
4.5.5 Keuntungan Khusus (Unfair Advantages) .....	122
4.5.6 Aliran Pendapatan (Revenue Streams).....	123
4.5.7 Struktur Biaya(Cost Structure).....	124
4.5.8 Metric Kunci (Key Metrics) .....	126
4.5.9 Saluran ( <i>Channels</i> ) .....	127
<b>4.6 Analisis Kelayakan Usaha .....</b>	<b>128</b>
<b>BAB 5 RENCANA AKSI .....</b>	<b>133</b>
<b>5.1 Matriks Kegiatan.....</b>	<b>133</b>
5.1.1 Tahap Persiapan .....	134
5.1.2 Tahap Pelaksanaan .....	135
5.1.3 Tahap Evaluasi .....	137
<b>5.2 Penanggung Jawab.....</b>	<b>137</b>
<b>5.3 Ukuran Kinerja .....</b>	<b>138</b>



<b>5.4      Strategi Keluar .....</b>	<b>142</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>143</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan platform daring penjualan buku bekas.....	10
Tabel 3.1 Rangkuman Sumber Data Primer .....	45
Tabel 3.2 Rangkuman Data Sekunder .....	46
Tabel 3.3 Metode Pengumpulan Data.....	49
Tabel 3.4 Panduan Observasi Bisnis Digital.....	51
Tabel 3.5 Daftar pertanyaan wawancara kepada Developer/Ahli IT.....	52
Tabel 3.6 Daftar pertanyaan wawancara kepada pelaku usaha serupa .....	52
Tabel 3.7 Daftar pertanyaan wawancara kepada calon pelanggan (pembeli).....	53
Tabel 3.8 Daftar pertanyaan wawancara kepada calon pelanggan (penjual).....	55
Tabel 4.1 Hasil Observasi Bukulapax.....	59
Tabel 4.2 Hasil Observasi Berdikari.....	62
Tabel 4.3 Hasil Observasi Togamas .....	65
Tabel 4.4 Hasil Observasi Buka Buku.....	68
Tabel 4.5 Data Diri Narasumber Calon Pelanggan Potensial .....	71
Tabel 4.6 Profil Responden Survei Kuesioner.....	73
Tabel 4.7 Data perilaku responden survei kuesioner .....	75
Tabel 4.8 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>See</i> ) - 1.....	77
Tabel 4.9 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>See</i> ) - 2.....	78
Tabel 4.10 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Hear</i> ) - 1 .....	80
Tabel 4.11 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Hear</i> ) - 2 .....	81
Tabel 4.12 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Hear</i> ) - 3 .....	83
Tabel 4.13 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Hear</i> ) - 4 .....	84
Tabel 4.14 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Think and Feel</i> ) - 1 .....	84
Tabel 4.15 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Think and Feel</i> ) - 2 .....	86
Tabel 4.16 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Think and Feel</i> ) - 3 .....	87
Tabel 4.17 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Think and Feel</i> ) - 4 .....	89
Tabel 4.18 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Think and Feel</i> ) - 5 .....	90
Tabel 4.19 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Say and Do</i> ) - 1 .....	92
Tabel 4.20 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Say and Do</i> ) - 2 .....	94
Tabel 4.21 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Say and Do</i> ) - 3 .....	95
Tabel 4.22 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Pain</i> ) - 1 .....	97
Tabel 4.23 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Pain</i> ) - 2 .....	98
Tabel 4.24 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Pain</i> ) - 3 .....	99
Tabel 4.25 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Gain</i> ) - 1 .....	102
Tabel 4.26 Hasil survei kuesioner peta empati ( <i>Gain</i> ) - 2 .....	104
Tabel 4.27 Peta Empati Aplikasi Web Jual – Beli Buku Bekas Rebuku .....	104



Tabel 4.28 Daftar Harga Layanan Aplikasi Web Rebuku .....	124
Tabel 4.29 Struktur Biaya Aplikasi Web Rebuku .....	125
Tabel 4.30 Total Biaya Aplikasi Rebuku.....	125
Tabel 4.31 Metrik Utama Aplikasi Web Rebuku .....	126
Tabel 4.32 Proyeksi Penjualan Aplikasi Web Rebuku .....	128
Tabel 4.33 Proyeksi Arus Kas Skenario Normal .....	130
Tabel 4.34 Proyeksi Arus Kas Skenario Pesimis.....	131
Tabel 4.35 Proyeksi Arus Kas Skenario Optimis .....	131
Tabel 4.36 Analisis Kelayakan Investasi Bisnis Rebuku.....	132
Tabel 5.1 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan Rebuku.....	134
Tabel 5.2 Jabatan dan Tugas Tenaga Kerja Rebuku.....	137
Tabel 5.3 Risiko beserta Rencana Mitigasi Rebuku .....	141



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Perancangan Model Bisnis Aplikasi Web Penjualan dan Pembelian Buku Bekas "Rebuku"**  
Kahfiara Krisna Selia Putri, Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., PhD., CFP.  
Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Minat Baca Indonesia .....	4
Gambar 1.2 Jumlah Pengguna Internet di Indonesia (Januari 2012 - Januari 2023) .....	6
Gambar 2.1 Pertumbuhan Minat Baca Indonesia .....	23
Gambar 2.2 Penggambaran Alur Kerja Aplikasi Berbasis Web.....	28
Gambar 2.3 Lean Canvas.....	31
Gambar 2.4 Peta Empati .....	41
Gambar 4.1 Tampilan Website BukuLapax.com.....	61
Gambar 4.2 Tampilan Aplikasi mobile dan website berdikaribook .....	64
Gambar 4.3 Tampilan website Togamas .....	67
Gambar 4.4 <i>Flowchart</i> pengguna sebagai pembeli (kiri) & pengguna sebagai penjual (kanan)	108
Gambar 4.5 Kanvas Model Bisnis Berdikari Book .....	110
Gambar 4.6 Lean Canvas Model Bisnis Rebuku .....	128



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Transkrip Wawancara Calon Pelanggan Potensial ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran II Kuesioner Survei .....	191