

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Lingkup Penelitian	9
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 Manajemen Strategis	12
2.1.2 Analisis Lingkungan Eksternal	16
2.1.3 Key Success Factors	21
2.1.4 Analisis Lingkungan Internal	22
2.1.5 Analisis SWOT	23
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	26
2.3 Kerangka Konseptual	28

BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Desain Penelitian	29
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.3 Metode Analisis Data	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum PT Kalimantan Prima Persada	32
4.2 Kondisi Strategi Keberlanjutan PT. Kalimantan Prima Persada	32
4.3 Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman Dalam Penerapan Strategi Keberlanjutan oleh PT Kalimantan Prima Persada	48
4.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal	49
4.3.2 Evaluasi Faktor Eksternal.....	92
4.3.3 Analisis Lingkungan Internal	97
4.3.4 Evaluasi Faktor Internal	126
4.4. Formula Strategi Untuk Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan jasa penambangan terintegrasi.....	133
4.4.1 Analisis Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman (SWOT).....	133
4.4.2 Analisis Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman.....	136
BAB V KESIMPULAN.....	143
5.1 Simpulan.....	143
5.2 Implikasi	144
5.3 Keterbatasan	145
5.4. Saran	146
DAFTAR PUSTAKA	150
LAMPIRAN.....	152

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Daftar Responden Wawancara	30
Tabel 4.1	Identifikasi Topik dan Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	33
Tabel 4.2	Hasil Penilaian Pemangku Kepentingan pada Topik Lingkungan dengan Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	35
Tabel 4.3	Hasil Penilaian Pemangku Kepentingan pada Topik Sosial dengan Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	36
Tabel 4.4	Hasil Penilaian Pemangku Kepentingan pada Topik Tata Kelola dengan Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	37
Tabel 4.5	Hasil Penilaian tentang Topik Lingkungan pada Isu Strategi Keberlanjutan dan Dampaknya Terhadap Bisnis Grup Astra	38
Tabel 4.6	Hasil Penilaian tentang Topik Sosial pada Isu Strategi Keberlanjutan dan Dampaknya Terhadap Bisnis Grup Astra	39
Tabel 4.7	Hasil Penilaian tentang Topik Tata Kelola pada Isu Strategi Keberlanjutan dan Dampaknya Terhadap Bisnis Grup Astra	40
Tabel 4.8	Ringkasan Penilaian tentang Topik Lingkungan pada Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	41
Tabel 4.9	Ringkasan Penilaian tentang Topik Sosial pada Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	43
Tabel 4.10	Ringkasan Penilaian tentang Topik Tata Kelola pada Isu Strategi Keberlanjutan Grup Astra	44
Tabel 4.11	Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Tahun 2015-2021	59
Tabel 4.12	Lima Besar Sektor Perekonomian Penyumbang Terbesar Product Domestic Bruto Tahun 2020	60
Tabel 4.13	Perkembangan Nilai Tukar rupiah terhadap USD tahun 2017-2021	61
Tabel 4.14	Temuan Kondisi Factor Politik, Ekonomi, Social Budaya, Teknologi, Lingkungan Dan Legal Yang Menentukan Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan Jasa penambangan terintegrasi	79

Tabel 4.15	Temuan Kondisi dan Implikasi Factor Politik, Ekonomi, Social Budaya, Teknologi, Lingkungan Dan Legal Yang Menentukan Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP dalam Penyediaan Jasa Penambangan Terintegrasi.....	85
Tabel 4.16	Matriks Evaluasi Faktor Eksternal Yang Menentukan Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan Jasa penambangan terintegrasi	93
Tabel 4.17	Temuan Kondisi Internal Yang Menentukan Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan Jasa penambangan terintegrasi	113
Tabel 4.18	Analisis Kondisi Internal Berdasarkan Value, Rareness, Imitability, Organization Terhadap Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan Jasa penambangan terintegrasi	121
Tabel 4.19	Kekuatan dan Kelemahan Untuk Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan Jasa penambangan terintegrasi	125
Tabel 4.20	Matriks Evaluasi faktor Internal Peningkatan Penerapan Startegi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan Jasa penambangan terintegrasi	127
Tabel 4.21	Matriks Analisis Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman Untuk Penerapan Strategi Keberlanjutan KPP Dalam Penyediaan jasa penambangan terintegrasi	137

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	<i>Carbon Emmision Scope 1</i>	3
Gambar 1.2	Persentase Kontribusi Perusahaan Grup Astra Terhadap Isu Gas Rumah Kaca	4
Gambar 1.3	<i>Related Sustainability Issue</i> PT United Tractors Tbk.	5
Gambar 1.4	<i>Sustainability Strategy Roadmaps</i> PT United Tractors Tbk. Sumber: Dokumen Internal Perusahaan Grup Astra.....	6
Gambar 2.1	Komponen Lingkungan Makro Perusahaan	17
Gambar 2.2	Kerangka Konseptual.....	28
Gambar 4.1	Matrik Penilaian Pemangku Kepentingan dan Dampak Terhadap Bisnis tentang Isu Strategi Keberlanjutan Perusahaan Grup Astra	46
Gambar 4.2	Matriks SWOT Penerapan Strategi keberlanjutan.....	135