

ABSTRAK

Tesis ini membahas tentang analisis strategi BNPT dalam pelaksanaan Pra Operasi Penanganan *Foreign Terrorist Fighters* (FTF) Indonesia yang berada di zona konflik dan sekitarnya. Terdapat 8 mandat dari Pra Operasi Penanganan FTF Indonesia, yaitu 1) membentuk sekretariat dan mengoperasikan Satgas Penanganan FTF, 2) melakukan sinkronisasi data informasi FTF Indonesia yang dimiliki oleh kementerian/lembaga, 3) melakukan validasi data dengan sistem informasi, 4) melakukan penelusuran alamat dan kerabat dari FTF Indonesia, 5) melakukan koordinasi dengan Suriah, Irak, Turki, negara asing, serta lembaga dan perwakilan asing di Indonesia, 6) memetakan ancaman dan tantangan di lapangan, 7) melakukan penelusuran transaksi keuangan yang diduga akan atau telah digunakan untuk pendanaan FTF, serta 8) menetapkan opsi proses lapangan. Dari kedelapan mandat tersebut, baru 4 mandat yang terlaksana, sehingga dibutuhkan kajian lebih lanjut tentang strategi yang dijalankan oleh BNPT dari sisi perencanaannya. Dengan menggunakan model *The Strategy Change Cycle*, analisis strategis BNPT dibagi menjadi beberapa tahap, yaitu identifikasi mandat organisasi, klarifikasi misi organisasi, identifikasi SWOC, identifikasi isu strategis, dan perumusan strategi. Jenis penelitian ini ialah kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data berupa wawancara mendalam sebagai data primer dan studi literatur sebagai data sekunder. Hasil penelitian ini ialah terdapat faktor-faktor lingkungan internal dan eksternal melalui hasil analisis SWOC. Selain itu, juga ditemukan 4 isu-isu strategis dalam pelaksanaan Pra Operasi Penanganan FTF Indonesia, yaitu perlunya pembuatan *legal standing* yang dikeluarkan oleh Presiden Indonesia, pembuatan dan pengoperasian Sekretariat Pra Operasi Penanganan FTF Indonesia, koordinasi dengan perwakilan negara asing dan organisasi internasional, serta pengembangan *Basic Descriptive Intelligence* dari profil FTF. Penelitian ini merekomendasikan agar BNPT menggunakan model *The Change Strategy Cycle* sebagai panduan, monitoring, dan evaluasi dari rencana strategis.

Kata Kunci: Perencanaan Strategis, Analisis SWOC, *The Strategy Change Cycle*, Isu Strategis

ABSTRAC

This thesis discusses analysis of The National Counter Terrorism Agency's (NCTA) strategy about Pre-Operation Handling of Indonesian Foreign Terrorist Fighters in the conflict zone and its surroundings. There are 8 mandates from Pre-Operation for Handling FTF Indonesia, namely 1) establishing a secretariat and operating the FTF Handling Task Force, 2) synchronizing Indonesian FTF information data owned by ministries/agencies, 3) validating data with information systems, 4) conducting address tracing and relatives of the Indonesian FTF, 5) coordinating with Syria, Iraq, Turkey, foreign countries, as well as foreign agencies and representatives in Indonesia, 6) mapping threats and challenges in the field, 7) tracing financial transactions that are suspected to be or have been used for FTF funding, and 8) define field process options. Of the eight mandates, only 4 have been implemented, so further studies are needed on the strategies implemented by NCTA from a planning perspective. By using The Strategy Change Cycle model, NCTA's strategies analysis is divided into 6 stages, namely initiation and approval of the strategic planning process, identification of organizational mandates, clarification of organizational missions, identification of SWOC, identification of strategic issues, and formulation of strategies. This type of research is qualitative descriptive with the method data collection in the form of in-depth interviews as primary data and literature studies as secondary data. The results of this study are that there are internal and external environmental factors through the results of the SWOC analysis. In addition, 4 strategic issues were also found in the implementation of the Pre-Operation for Handling of Indonesian FTF, namely the need for legal standing issued by the President of Indonesia, the establishment and operation of the Pre-Operational Secretariat for Handling of Indonesian FTF, coordination with representatives of foreign countries and international organizations, and the development Basic Descriptive Intelligence from FTF profile.

Keywords: *Strategic Planning, SWOC Analysis, The Strategy Change Cycle, Strategic Issue*