

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK DAN KATA KUNCI.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>12</b>
<b>1.1. Latar Belakang .....</b>	<b>12</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah .....</b>	<b>23</b>
<b>1.3. Pertanyaan Penelitian.....</b>	<b>25</b>
<b>1.4. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>26</b>
<b>1.5. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>26</b>
<b>1.6. Lingkup Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>28</b>
<b>2.1. Landasan Teori.....</b>	<b>28</b>
2.1.1. Pengembangan Organusasi.....	28
2.1.2. <i>Delayering</i> .....	39
2.1.3. Budaya Organisasi.....	63
2.1.4. Manajemen Sumber Daya manusia .....	66
<b>2.2. Profil Otoritas Jasa Keuangan .....</b>	<b>68</b>
2.2.1. Pembentukan Otoritas Jasa Keuangan.....	68
2.2.2. Visi, Misi dan Nilai Strategis Otoritas Jasa Keuangan.....	69
2.2.3. Proses Bisnis Otoritas Jasa Keuangan .....	72
2.2.4. Struktur Organisasi Otoritas Jasa Keuangan .....	73

2.3.	<b>Penelitian pada Instansi Lain .....</b>	<b>79</b>
<b>BAB III METODA PENELITIAN .....</b>		<b>83</b>
3.1.	<b>Desain Penelitian.....</b>	<b>83</b>
3.2.	<b>Lokasi Penelitian.....</b>	<b>83</b>
3.3.	<b>Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>83</b>
3.4.	<b>Instrumen Penelitian .....</b>	<b>85</b>
3.5.	<b>Metode Analisis Data.....</b>	<b>86</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>87</b>
4.1	<b>Penerapan <i>Delayering</i> di Otoritas Jasa Keuangan .....</b>	<b>87</b>
4.1.1	Tujuan <i>delayering</i> .....	88
4.1.2	Mekanisme <i>delayering</i> .....	91
4.1.3	Hambatan Pelaksanaan .....	104
4.1.4	Sistem Kerja Baru.....	108
4.2	<b>Dampak Penerapan <i>Delayering</i> bagi Pegawai .....</b>	<b>110</b>
4.2.1	Pandangan terkait kebijakan.....	110
4.3	<b>Aspek Pegawai .....</b>	<b>117</b>
4.3.1	Peluang Karier. ....	118
4.3.2	Aspek Organisasi.....	127
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>		<b>136</b>
5.1.	<b>Simpulan.....</b>	<b>136</b>
5.2.	<b>Implikasi Kebijakan .....</b>	<b>140</b>
5.3.	<b>Keterbatasan .....</b>	<b>142</b>
5.4.	<b>Saran .....</b>	<b>142</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>145</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>148</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 daftar persandingan jabatan struktural dan fungsional di Otoritas Jasa.	76
Tabel 3.1 instrument penelitian.....	85
Tabel 4.1 Rekapitulasi jabatan struktural yang terdampak kebijakan.....	94
Tabel 4.2 Jenis Jabatan di Otoritas Jasa Keuangan.....	96

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Bisnis di Otoritas Jasa Keuangan .....	72
Gambar 2.2 Contoh alur penyelesaian tugas .....	79
Gambar 4.1 Contoh Struktur Organisasi Sebelum Penataan (Deputi Komisioner Pengawasan IKNB II) .....	97
Gambar 4.2 Persandingan struktur organisasi sebelum dan sesudah delayering ...	98
Gambar 4.3 Struktur hirarki sesudah delayering (Bidang Pengawasan IKNB).....	98
Gambar 4.4 Pengelompokan Jabatan Fungsional dalam Tim .....	101

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	148
Lampiran 2. Profil Informan .....	150
Lampiran 3. Data Hasil Wawancara .....	151