



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Permasalahan .....	10
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	11
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Manfaat Penelitian .....	12
1.6. Ruang Lingkup Penelitian .....	12
1.7. Sistematika Penelitian .....	13
BAB 2 LANDASAN TEORI .....	15
2.1. <i>Digital Maturity Level</i> .....	15
2.2. <i>Change Readiness Index (CRI)</i> .....	19
2.3. Transformasi Digital .....	20
2.4. Roadmap Transformasi Digital PT Virama Karya .....	23
2.5. Kajian Penelitian Terdahulu .....	25
2.6. Kerangka Penelitian .....	26
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....	27
3.1. Desain dan Teknik Penelitian .....	27
3.2. Metoda Pengumpulan Data .....	28
3.2.1. Data Primer .....	28
3.2.2. Data Sekunder .....	29
3.3. Instrumen Penelitian .....	29
3.3.1. Identifikasi <i>Digital Maturity</i> PT Virama Karya .....	29
3.3.2. Identifikasi <i>Change Readiness</i> .....	33
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1. Gambaran Umum .....	36
4.1.1. Profil Narasumber .....	36
4.1.2. Profil Responden .....	36
4.2. Perkembangan Transformasi Digital .....	39
4.2.1. Sebelum Ada Arahan Pemerintah (INDI 4.0) .....	39
4.2.2. Sesudah Ada Arahan Pemerintah (INDI 4.0) .....	40
4.3. Tingkat Kedewasaan Digital .....	42
4.3.1. Aspek Operasi .....	42
4.3.2. Aspek Orang dan Budaya .....	50
4.3.3. Aspek Produk dan Layanan .....	55
4.3.4. Aspek Manajemen dan Organisasi .....	59
4.3.5. Aspek Teknologi .....	63



4.3.6. <i>Overall Maturity</i> .....	67
4.4. Evaluasi kesiapan Transformasi Digital perusahaan .....	68
4.4.1. Kesiapan Perusahaan dalam Berubah ( <i>Change Readiness</i> ).....	68
4.4.2. Kesulitan dalam implementasi .....	88
4.4.3. Evaluasi Umum.....	92
BAB 5 KESIMPULAN .....	98
5.1. Simpulan .....	98
5.2. Keterbatasan .....	99
5.3. Saran .....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN .....	104