



DAFTAR ISI

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
PRAKATA	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 <i>Latar Belakang</i>	1
1.2 <i>Rumusan Masalah</i>	5
1.3 <i>Pertanyaan Penelitian</i>	7
1.4 <i>Tujuan Penelitian</i>	7
1.5 <i>Manfaat Penelitian</i>	8
1.6 <i>Lingkup Penelitian</i>	8
1.7 <i>Sistematika Penelitian</i>	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 <i>Pengertian Strategi</i>	10
2.2 <i>Kerangka Teori yang digunakan</i>	11
2.2.1 <i>PESTEL</i>	11
2.2.2 <i>Analisis Porter's Five Forces</i>	13
2.2.3 <i>Resource-Based View</i>	15
2.2.4 <i>Pengujian VRIO</i>	16
2.2.5 <i>Pilihan Strategi</i>	18
2.2.6 <i>Keunggulan Bersaing</i>	19
2.3 <i>Kajian Penelitian Terdahulu</i>	20
2.4 <i>Kerangka Penelitian</i>	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 <i>Desain Penelitian</i>	21
3.2 <i>Metode Pengumpulan Data</i>	21
3.3 <i>Instrumen Penelitian</i>	22
3.4 <i>Metode Analisis Data</i>	23
3.5 <i>Profil Kasus</i>	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	27
4.1 <i>Analisis Lingkungan Makro</i>	27
4.1.1 <i>Faktor Politik</i>	27
4.1.2 <i>Faktor Ekonomi</i>	31
4.1.3 <i>Faktor Sosioekultural</i>	34
4.1.4 <i>Implikasi Faktor Politik, Ekonomi, dan Sosioekultural</i>	37
4.1.5 <i>Faktor Teknologi</i>	46
4.1.6 <i>Faktor Lingkungan (Environment)</i>	50
4.1.7 <i>Faktor Hukum (Legal)</i>	53
4.1.8 <i>Rangkuman Analisis PESTEL</i>	57
4.2 <i>Analisis Industri</i>	57
4.2.1 <i>Ancaman Pendatang Baru</i>	57
4.2.2 <i>Ancaman Produk Pengganti</i>	61
4.2.3 <i>Kekuatan Tawar Konsumen</i>	62
4.2.4 <i>Kekuatan Tawar Pemasok</i>	64
4.2.5 <i>Persaingan diantara Perusahaan sejenis</i>	65



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**ANALISIS STRATEGI BISNIS UNTUK MENINGKATKAN KEUNGGULAN BERSAING DALAM SEKTOR
PROPERTI PADA PT MNC
LAND**

Amaryadi, Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.; Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.; Dr. Willy Abdillah, M.Sc.

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

4.2.6 <i>Rangkuman Analisis Five Forces</i>	67
4.3 <i>Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas Perusahaan</i>	67
4.3.1 <i>Sumber Daya Finansial</i>	68
4.3.2 <i>Sumber Daya Fisik</i>	73
4.3.3 <i>Sumber Daya Manusia</i>	75
4.3.4 <i>Sumber Daya Organisasi</i>	78
4.3.5 <i>Rangkuman Analisis RBV</i>	80
4.4 <i>Pengujian VRIO</i>	81
4.5 <i>Rangkuman Analisis Faktor Eksternal dan Internal</i>	85
4.6 <i>Strategi untuk Meningkatkan Keunggulan Bersaing</i>	89
BAB V KESIMPULAN	99
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN	111