

**FORMULASI *FLEXIBLE WORKING ARRANGEMENT* (FWA)
SEBAGAI SISTEM KERJA PASCA PANDEMI *COVID-19*
BAGI PEGAWAI BPJS KESEHATAN**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Muhtar Rasyid
21/486527/PEK/27857

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GAJAH MADA
JAKARTA
2023



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Formulasi Flexible Working Arrangement (FWA) Sebagai Sistem Kerja Pasca Pandemi Covid-19 Bagi Pegawai BPJS Kesehatan

Muhtar Rasyid, Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,

Universitas Gadjah Mada, 2023. Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Faculty of Economics and Business

Universitas Gadjah Mada

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

FORMULASI FLEXIBLE WORKING ARRANGEMENT (FWA) SEBAGAI SISTEM KERJA PASCA PANDEMI COVID-19 BAGI PEGAWAI BPJS KESEHATAN

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 18 Juli 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 18 Juli 2023

Yang Memberi Pernyataan



Muhtar Rasyid

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, M.M.

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Neuneung Ratna Hayati, Dr., S.E., M.M.,

FORMULASI *FLEXIBLE WORKING ARRANGEMENT* (FWA) SEBAGAI SISTEM KERJA PASCA PANDEMI COVID-19 BAGI PEGAWAI BPJS KESEHATAN

Disiapkan dan disusun oleh:

Muhtar Rasyid

21/486527/PEK/27857

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 18 Juli 2023

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, M.M.
NIP

Dosen Penguji II

Neuneung Ratna Hayati, Dr., S.E., M.M.,
NIP 1120507147

Dosen Penguji III

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,
NIP 196706081993032001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 18 Juli 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002