



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PENYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	16
1.4 Tujuan Penelitian.....	17
1.5 Manfaat Penelitian.....	17
1.5.1 Manfaat Teoretis	17
1.5.2 Manfaat Praktis.....	17
1.6 Lingkup Penelitian.....	17
1.7 Sistematika Penulisan.....	18
BAB II	20
LANDASAN TEORI	20
2.1 Landasan Teori	20
2.1.1 Misi	20
2.1.2 Visi	23
2.1.3 Ideologi Inti.....	25
2.1.3.1 Nilai Inti	26
2.1.3.2 Tujuan Inti.....	27
2.1.4 Wawasan Masa Depan.....	28
2.1.5 Strategi.....	32
2.1.6 Manajemen Strategis	34



2.1.7 Rencana Strategi	36
2.1.8 Analisis Lingkungan Internal	40
2.1.8.1 Analisis SWOT	40
2.1.9 Analisis Lingkungan Eksternal.....	43
2.1.9.1 Analisis Five Forces	43
2.1.9.2 Analisis Key Success Factors	45
2.2 Kajian Terdahulu.....	46
BAB III.....	50
METODE PENELITIAN	50
3.1 Desain Penelitian.....	50
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	50
3.2.1 Jenis Data.....	51
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	51
3.3 Metode Analisis Data	54
3.3.1 Analisis Visi dan Misi	55
3.3.2 Analisis Objektif Perusahaan	55
3.3.3 Analisis Lingkungan Internal	55
3.3.4 Analisis Lingkungan Eksternal.....	56
3.3.5 Pembuatan Rencana Strategi.....	57
3.4 Kerangka Penelitian	60
3.5 Profil PT Carisky General Sentosa	62
BAB IV	65
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	65
4.1 Perumusan Misi dan Visi	65
4.1.1 Memahami Konteks.....	66
4.1.2 Memilih Kelompok Partisipan.....	67
4.1.3 Mengembangkan Konteks yang Relevan.....	68
4.1.3.1 Maksud (<i>Purpose</i>)	70
4.1.3.2 Strategi (<i>Strategy</i>).....	73
4.1.3.3 Perilaku Standar (<i>Behavior Standard</i>)	74
4.1.3.4 Nilai (<i>Values</i>)	75
4.1.4 5-to-10 years BHAG (Big, Hairy, Audacious Goals)	77



4.1.5 Deskripsi Jelas (<i>Vivid Description</i>).....	77
4.1.6 Hasil Pemetaan Komponen Misi dan Visi dan Hasil Pernyataan Sementara Misi dan Visi PT Carisky General Sentosa.....	78
4.2 Analisis Lingkungan Internal	80
 4.2.1 Analisis SWOT	81
 4.2.1.1 <i>Strengths</i>.....	82
 4.2.1.2 <i>Weakness</i>	85
 4.2.1.3 <i>Opportunities</i>	88
 4.2.1.4 <i>Threats</i>	92
4.3 Analisis Lingkungan Eksternal.....	99
 4.3.1 Analisis <i>Porter's Five Forces</i>	99
 4.3.2 Analisis <i>Key Success Factors</i>	105
4.4 Pernyataan Misi dan Visi	106
4.5 Rencana Strategi PT Carisky General Sentosa.....	108
BAB V	113
SIMPULAN DAN SARAN.....	113
 5.1 Simpulan	113
 5.2 Keterbatasan	114
 5.3 Saran	114
DAFTAR PUSTAKA.....	116
LAMPIRAN 1 TRANSKRIP WAWANCARA	118
LAMPIRAN 2 TRANSKRIP WAWANCARA	123
LAMPIRAN 3 TRANSKRIP WAWANCARA	132
LAMPIRAN 5 TRANSKRIP WAWANCARA	154
LAMPIRAN 6 RENCANA STRATEGI PT CARISKY GENERAL SENTOSA	163
LAMPIRAN 7 LEMBAR PERSETUJUAN	166