

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.6 Lingkup Penelitian	10
1.7 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II.....	12
LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Strategi Diversifikasi	12
2.1.2 Uji Diversifikasi.....	15
2.1.3 Lima Kekuatan Porter.....	16
2.1.4 Rantai Nilai Porter	24
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Rerangka Penelitian	25
BAB III.....	28
METODA PENELITIAN	28

3.1 Desain Penelitian.....	28
3.1.1 Jenis Penelitian	28
3.1.2 Metoda Pengumpulan Data.....	28
3.2 Informan Penelitian.....	30
3.3 Teknik Analisis Data.....	30
3.4 Objek Penelitian	33
3.4.1 Profil Perusahaan	33
3.4.2 Tinjauan Bisnis <i>PV Rooftop</i>	35
3.4.2.1 Bisnis <i>PV Rooftop</i>	35
3.4.2.2 Kebijakan Pemerintah.....	37
3.4.3 Model Bisnis <i>PV Rooftop</i>	39
BAB IV	41
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Proses Penelitian	41
4.2 Strategi Diversifikasi.....	42
4.2 Analisis <i>Attractiveness Test</i>	45
4.2.1 Ancaman Pendatang Baru.....	48
4.2.2 Persaingan Antar Industri	49
4.2.3 Produk Pengganti	49
4.2.4 Daya Tawar Pembeli.....	50
4.2.5 Kekuatan Pemasok.....	50
4.2.6 Ringkasan Daya Tarik Industri <i>PV Rooftop</i>	51
4.3 Analisis <i>Cost of Entry Test</i>	54
4.4 Analisis <i>Better Off Test</i>	62
4.4.1 <i>Strategic Fit</i>	71
4.5 Hasil Uji Diversifikasi.....	74
BAB V.....	77
SIMPULAN DAN SARAN	77
5.1 Simpulan	77
5.2 Implikasi.....	78
5.3 Keterbatasan.....	79
5.4 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	81



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS STRATEGI DIVERSIFIKASI PT PELAYANAN LISTRIK NASIONAL TARAKAN (PLNT)

Syarifatussakinah Mumtaz, Rangga Almahendra, Dr., S.T., M.M.

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

LAMPIRAN	83
----------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah Pelanggan PLN 2021	2
Gambar 1. 2 Struktur Kepemilikan Saham PLNT	3
Gambar 1. 3 Persentase Pangsa Energi Dimasa Depan	7
Gambar 2. 1 Lima Kekuatan Porter.....	16
Gambar 2. 2 Rantai Nilai Porter	24
Gambar 2. 3 Rerangka Penelitian.....	26
Gambar 3. 1 Kanvas Model Bisnis Perusahaan Integrator PV Rooftop.....	39
Gambar 4. 1 Grafik Five Forces Porter	47
Gambar 4. 2 Kuadran Kekuatan dan Kepentingan Five Forces Porter	52
Gambar 4. 3 Strategic Fit	72
Gambar 4. 4 Rantai Nilai Bisnis PV Rooftop.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Segmen Pasar PLNT	5
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber Penelitian	30
Tabel 4. 1 Kriteria Strategi Masuk Industri	44
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Kuesioner Attractiveness Test	45
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Kuesioner Atas Tingkat Kekuatan dan Tingkat Kepentingan	51
Tabel 4. 4 Kekuatan dan Kepentingan pada Kuadran I	53
Tabel 4. 5 Kekuatan dan Kepentingan pada Kuadran II	53
Tabel 4. 6 Kekuatan dan Kepentingan pada Kuadran III	54
Tabel 4. 7 Kekuatan dan Kepentingan pada Kuadran IV	54
Tabel 4. 8 Proyeksi Investasi Awal	55
Tabel 4. 9 Proyeksi Penjualan & Pemasangan Paket PV Rooftop	56
Tabel 4. 10 Proyeksi Kenaikan Biaya	56
Tabel 4. 11 Proyeksi Kuantitas & Besaran Gaji SDM	57
Tabel 4. 12 Proyeksi Arus Kas Perusahaan	58
Tabel 4. 13 Proyeksi Laba Rugi Perusahaan	59
Tabel 4. 14 Sensitivitas NPV, IRR, & PBP terhadap Pencapaian Penjualan	60
Tabel 4. 15 NPV, IRR, & PBP Skenario Base	60
Tabel 4. 16 NPV, IRR, & PBP Skenario Optimis	61
Tabel 4. 17 NPV, IRR, & PBP Skenario Pesimis	61
Tabel 4. 18 Hasil Kuesioner Better Off Test	63
Tabel 4. 19 Kesesuaian Rantai Nilai Bisnis Perusahaan dengan Bisnis PV Rooftop	70