

ABSTRAK

ANALISIS STRATEGI PT KSEI ATAS PENGGUNAAN SUB REKENING EFEK (SRE) SEBAGAI ALTERNATIF PENYIMPANAN DANA NASABAH

Hartati Handayani

21/483883/PEK/27167

Sub Rekening Efek (SRE) merupakan infrastruktur yang disediakan oleh KSEI untuk menyimpan dan mengadministrasikan surat berharga (Efek), KSEI berinisiatif untuk melakukan optimalisasi SRE sebagai alternatif penyimpanan dana nasabah. Saat ini dana nasabah di pasar modal disimpan di Rekening Dana Nasabah (RDN) pada Bank Administrator RDN yang ditunjuk dan bekerja sama dengan KSEI.

Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Tujuan penelitian ini untuk memberikan gambaran mengenai faktor eksternal dan internal perusahaan dalam meningkatkan daya saing dan merumuskan strategi alternatif yang tepat.

Dalam penelitian ini, analisis eksternal untuk mengetahui faktor peluang dan ancaman menggunakan analisis PESTEL dan Porter's *Five Forces*. Analisis internal dilakukan dengan pendekatan *value chain analysis* yang dikombinasikan dengan VRIO *framework*. Perumusan strategi alternatif dilakukan menggunakan matriks SWOT dan dilakukan pemilihan prioritas strategi yang tepat dan layak bagi perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa prioritas strategi yang dipilih adalah pengembangan produk dan strategi alternatif yang digunakan antara lain meningkatkan literasi dan inklusi di bidang pasar modal, memperkuat *demand side* penambahan basis investor, meningkatkan *supply side* atas jenis Efek yang ditransaksikan dan memperkuat infrastruktur untuk meningkatkan *positioning* dan keberlangsungan KSEI.

Kata kunci: Sub Rekening Efek (SRE), infrastruktur, penyimpanan dana nasabah, Rekening Dana Nasabah, Bank RDN, prioritas strategi, analisis PESTEL, *Porter's Five Forces*, *value chain analysis*, VRIO *framework*.

ABSTRACT

ANALYSIS OF KSEI'S STRATEGY TO UTILIZE SECURITIES SUB-ACCOUNTS (SRE) AS CUSTOMER FUND DEPOSITORIES

Hartati Handayani

21/483883/PEK/27167

Securities Sub-Account (SRE) is an infrastructure KSEI provides to safekeep and administrated securities. KSEI has launched an initiative to optimize the use of SREs as an alternative customer fund depository in which customer funds are now deposited into Customer Fund Accounts (RDN) at Administrator Banks, which are appointed by and in collaboration with KSEI.

This paper uses a case study research method to highlight the external and internal factors the company faces to improve its competitiveness and formulated appropriate alternative strategies.

This research will break down the company's external factors and highlight the opportunity and threat factors that it faces through the PESTEL and Porter's Five Forces analyses. The research will also analyze the internal factors through the value chain analysis and VRIO framework approaches. This research will also highlight the company's alternative strategy formulation through its use of the SWOT matrix and how it prioritizes effective and appropriate decisions.

The results of this research will showcase that the company has decided on a strategic priority to develop products and alternative strategies that will increase the literation and inclusiveness regarding the capital market sector, strengthen the sector's demand side by increasing the size of the investor base, raise the number of transacted securities types, and improve its infrastructure to solidify KSEI's positioning and sustainability.

Keywords: *Securities Sub-Accounts (SRE), infrastructure, customer fund depository, Customer Fund Account (RDN), RDN Bank, strategy priority, PESTEL analysis, Porter's Five Forces, value chain analysis, VRIO framework.*