

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Lingkup Penelitian	8
1.7 Sistematika Penulisan	9
BAB II	11
LANDASAN TEORI.....	11
2.1 Manajemen Proyek	11
2.2 Earned Value Analysis (EVA)	20
2.2.1 Penganggaran Biaya Proyek	23
2.3 Manajemen Risiko.....	24
2.3.1 Mitigasi Risiko.....	27

2.4 Penutupan Proyek	28
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	30
2.6 Kerangka Penelitian	32
BAB III.....	33
METODE PENELITIAN	33
3.1 Desain Penelitian	33
3.2 Metode Pengumpulan Data	34
3.2.1 Prosedur Wawancara	34
3.2.2 Dokumen Perusahaan	37
3.2.3 Prosedur Analisis Penelitian	38
3.3 Profil Perusahaan	39
3.4 Profil Kasus	44
BAB IV	47
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Proyek Pembangunan WTP di Palu, Sulawesi Tengah	47
4.2 <i>Earned Value Analysis (EVA)</i>	49
4.2.1 <i>Planned Value (PV)</i>	49
4.2.2 <i>Earned Value (EV)</i>	51
4.2.3 <i>Schedule Variance (SV)</i>	52
4.2.4 <i>Actual Cost (AC)</i>	53
4.2.5 <i>Cost Variance (CV)</i>	55
4.2.6. <i>Schedule Performance Index (SPI)</i>	55
4.2.7 <i>Cost Performance Index (CPI)</i>	56
4.3 Analisis Faktor Risiko Penyebab Keterlambatan Proyek	57
4.3.1 Data Wawancara	57
4.3.2 Pemetaan Faktor Risiko Penyebab Keterlambatan Proyek.....	60
BAB V.....	68
SIMPULAN DAN SARAN.....	68
5.1 Simpulan.....	68
5.2 Implikasi.....	70

5.3 Keterbatasan	70
5.4 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN I	75

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kontrak Pembangunan WTP di Palu	45
Tabel 4. 1 Rencana Biaya Proyek	50
Tabel 4. 2 <i>Earned Value</i>	51
Tabel 4. 3 Biaya Aktual Per Mei 2023.....	53
Tabel 4. 4 Penilaian Faktor Risiko	62
Tabel 4. 5 Total Nilai Faktor Risiko	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Prinsip Kerja PLTU.....	5
Gambar 1. 2 Desalination Plant	6
Gambar 1. 3 Demineralizer	6
Gambar 2. 1 Triple Constraints	14
Gambar 2. 2 Gantt Chart	15
Gambar 2. 3 Jalur Jaringan Aktivitas Proyek.....	16
Gambar 2. 4 Waterfall Model	17
Gambar 2. 5 Scrum Model	18
Gambar 2. 6 Penjadwalan Proyek	19
Gambar 2. 7 S-curve	22
Gambar 2. 8 Risk Breakdown Structure	26
Gambar 2. 9 Risk Impact Matrix.....	26
Gambar 2. 10 Kerangka Penelitian	32
Gambar 3. 1 Water Treatment Plant	40
Gambar 3. 2 Instalasi Pengolahan Air.....	41
Gambar 3. 3 Struktur Organisasi PT XYZ.....	42
Gambar 4. 1 Peta Sulawesi Tengah	48
Gambar 4. 2 Struktur Faktor Risiko Penyebab Keterlambatan Proyek	60
Gambar 4. 3 Klasifikasi Faktor Risiko Penyebab Keterlambatan Proyek	66

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	75
LAMPIRAN II	76
LAMPIRAN III.....	77
LAMPIRAN IV	79
LAMPIRAN V	81
LAMPIRAN VI.....	84
LAMPIRAN VII	87
LAMPIRAN VIII.....	89