



## DAFTAR ISI

<u>HALAMAN PENGESAHAN</u>	.....	Error! Bookmark not defined.
<u>HALAMAN PERNYATAAN</u>	.....	ii
<u>KATA PENGANTAR</u>	.....	iii
<u>DAFTAR ISI</u>	.....	iv
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	.....	vii
<u>DAFTAR TABEL</u>	.....	viii
<u>DAFTAR BAGAN</u>	.....	ix
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	.....	xi
<u>ABSTRAK</u>	.....	xii
<u>ABSTRACT</u>	.....	xii
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	.....	1
1.1 <u>Analisis Lingkungan Eksternal</u>	.....	1
1.1.1 <u>Konsumsi Air Kemasan Menjadi Bagian dari Budaya Hidup</u>	.....	2
1.1.2 <u>Pasar Potensial di Industri Air Minum yang Terus Tumbuh</u>	.....	2
1.1.3 <u>Anomali Pasar di Industri Air Kemasan</u>	.....	3
1.1.4 <u>Dominasi Pemain Besar di Industri Air Kemasan</u>	.....	4
1.2 <u>Lingkungan Internal Perusahaan</u>	.....	5
1.2.1 <u>Proses Penciptaan Nilai</u>	.....	6
1.2.2 <u>Perbandingan dengan Kompetitor</u>	.....	7
1.2.3 <u>TOWS</u>	.....	9
1.3 <u>Rumusan Masalah</u>	.....	10
1.4 <u>Pertanyaan penelitian</u>	.....	11
1.5 <u>Tujuan Penelitian</u>	.....	12
1.6 <u>Manfaat Penelitian</u>	.....	13
1.7 <u>Sistematika Penulisan</u>	.....	14
<u>BAB II LANDASAN TEORI</u>	.....	15
2.1 <u>Landasan Teori</u>	.....	15
2.1.1 <u>Inovasi Model Bisnis</u>	.....	15
2.1.2 <u>Teori The Planned Behaviour</u>	.....	15



<u>2.1.3 The Motivated Reasoning</u> .....	16
<u>2.1.4 Teori Kebiasaan Pembelian Pelanggan (Consumer Buying Behavior)</u> .....	17
<u>2.1.5 Differensiasi</u> .....	17
<u>2.2 Kerangka Penelitian</u> .....	17
<u>2.2.1 Membentuk Kebiasaan Masyarakat melalui Proposisi Nilai Unik</u> .....	17
<u>2.2.2 Disrupsi Pasar Lama dan Menciptakan Pasar yang Baru</u> .....	26
<u>BAB III METODA PENELITIAN</u> .....	27
<u>3.1 Desain Penelitian</u> .....	27
<u>3.2 Metoda Pengumpulan Data</u> .....	28
<u>3.2.1 Studi Literatur</u> .....	29
<u>3.3 Instrumen Penelitian</u> .....	30
<u>3.3.1 Survei</u> .....	30
<u>3.3.1.1 Daftar Pertanyaan Kuesioner</u> .....	32
<u>3.3.2 Observasi</u> .....	32
<u>3.4 Metoda Analisis Data</u> .....	35
<u>3.4.1 Tematik Analisis</u> .....	35
<u>3.4.2 Metoda Komparatif</u> .....	36
<u>BAB IV STRATEGI DAN RENCANA</u> .....	38
<u>4.1 Deskripsi Data</u> .....	38
<u>4.1.1 Survei</u> .....	38
<u>4.1.1.1 Pola Pemenuhan Kebutuhan Minum</u> .....	38
<u>4.1.1.2 Tingkat Pengetahuan dan Kepedulian Terhadap Air yang Dikonsumsi</u> .....	40
<u>4.1.1.3 Pola Konsumsi Air Kemasan</u> .....	44
<u>4.1.1.4 Keberlanjutan dan Kepedulian terhadap Pencemaran Lingkungan</u> .....	44
<u>4.1.1.5 Terkait Produk Ramah Lingkungan</u> .....	46
<u>4.1.2 Observasi</u> .....	49
<u>4.2 Pembahasan</u> .....	52
<u>4.2.1 Kanvas Model Bisnis</u> .....	53
<u>4.2.1.1 Segmentasi Pelanggan</u> .....	55



<u>4.2.1.1 Konsumen Air</u> .....	55
<u>4.2.1.2 Perusahaan rekanan (B2B)</u> .....	55
<u>4.2.1.3 Perusahaan / Agensi Pemasaran</u> .....	56
<u>4.2.1.2 Proposisi Nilai</u> .....	57
<u>4.2.2 Kanal / Saluran</u> .....	59
<u>4.2.3 Hubungan Pelanggan</u> .....	59
<u>4.2.4 Mitra Kunci</u> .....	61
<u>4.2.5 Sumber Daya Kunci</u> .....	62
<u>4.2.6 Aktivitas Kunci</u> .....	62
<u>4.2.7 Arus Penerimaan</u> .....	64
<u>4.2.8 Struktur biaya</u> .....	66
<u>4.2.9 Analisis kelayakan</u> .....	67
<b>BAB V RENCANA AKSI</b> .....	76
<u>5.1 Matrik Kegiatan</u> .....	76
<u>5.1.1 Pemasaran</u> .....	78
<u>5.1.1.1 Differensiasi</u> .....	78
<u>5.1.1.2 Generasi Z: Agen Perubahan untuk Masa Depan</u> .....	79
<u>5.1.1.3 Strategi Mempertahankan Jumlah Pelanggan</u> .....	80
<u>5.1.1.4 Rencana Kerja Pemasaran</u> .....	81
<u>5.1.2 Akuisisi Pelanggan dan Penambahan Titik Stasiun Air Minum</u> .....	82
<u>5.1.3 Akuisisi Pelanggan Perusahaan (B2B)</u> .....	83
<u>5.2 Kalender Kegiatan</u> .....	84
<u>5.3 Struktur Organisasi dan Tanggung Jawab</u> .....	85
<u>5.3.1 Target Kinerja</u> .....	86
<u>5.3.1.1 Rencana Strategis</u> .....	86
<u>5.3.1.2 Operasional</u> .....	87
<u>5.3.1.3 Keuangan</u> .....	87
<u>5.3.1.4 Pengembangan Teknologi dan Riset</u> .....	88
<u>5.3.1.5 Pemasaran</u> .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	89
<b>LAMPIRAN</b> .....	93