

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
INTISARI.....	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.1.1 Bank Danamon Indonesia	1
1.1.2 Bank MUFG.....	2
1.1.3 Perekonomian Indonesia	3
1.1.4 Dampak Terhadap Perbankan Indonesia.....	4
1.1.5 Kinerja Finansial Bank Danamon Indonesia.....	5
1.1.6 Akuisisi Bank Danamon oleh MUFG	6
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
1.6 Lingkup Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1. Akuisisi	12
2.2 Analisis RGEC	13
2.4 Hipotesis.....	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Sumber Data	21
3.2 Analisis Performansi Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi.....	21

3.3 Metode Analisis.....	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Hasil Penelitian (Analisis RGEC).....	28
4.1.1. <i>Non-Performing Loan</i> (NPL).....	28
4.1.1.1 Periode Sebelum Akuisisi (2014-2017).....	28
4.1.1.2 Periode Setelah Akuisisi (2015-2017).....	30
4.1.2 <i>Loan to Deposit Ratio</i>	31
4.1.2.1. Periode Sebelum Akuisisi (2014-2017).....	31
4.1.2.2 Periode Setelah Akuisisi (2018-2021).....	33
4.1.3 <i>Return on Asset</i>	34
4.1.3.1. Periode Sebelum Akuisisi (2014-2017).....	34
4.1.3.2. Periode Setelah Akuisisi (2018-2021).....	35
4.1.4 <i>Return on Equity</i>	37
4.1.4.1. Periode Sebelum Akuisisi (2014-2017).....	37
4.1.4.2. Periode Setelah Akuisisi (2017-2021).....	38
4.1.4. <i>Net Interest Margin</i>	40
4.1.4.1. Periode Sebelum Akuisisi (2014-2017).....	40
4.1.4.2. Periode Setelah Akuisisi (2018-2021).....	41
4.1.5 <i>Capital Adequacy Ratio</i>	42
4.1.5.1. Periode Sebelum Akuisisi (2014-2017).....	42
4.1.5.2. Periode Setelah Akuisisi (2018-2021).....	44
4.2 Uji Statistik	45
4.2.1 Analisis Deskriptif	45
4.2.1.1 <i>Non-Performing Loan</i>	45
4.2.1.2 <i>Loan to Deposit Ratio</i>	46
4.2.1.4 <i>Return of Equity</i>	48
4.2.1.5 <i>Net Interest Margin</i>	49
4.2.1.6 <i>Capital Adequacy Ratio</i>	50
4.3 Uji Normalitas.....	51
4.4 Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i>	52
4.4.1 Ringkasan Uji <i>Wilcoxon Signed Rank Test</i>	52
4.4.2 <i>Non-Performing Loan</i>	52

4.4.3 <i>Loan to Deposit Ratio</i>	54
4.4.4 <i>Return on Asset</i>	55
4.4.5 <i>Return of Equity</i>	56
4.4.6 <i>Net Interest Margin</i>	57
4.4.7 <i>Car Adequacy Ratio</i>	58
4.5 Pembahasan Penelitian	59
4.5.1 <i>Non-Performing Loan</i>	59
4.5.2 <i>Loan to Deposit Ratio</i>	60
4.5.3 <i>Return on Asset</i>	61
4.5.4 <i>Return on Equity</i>	62
4.5.5 <i>Net Interest Margin</i>	63
4.5.6 <i>Capital Adequacy Ratio</i>	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Kesimpulan.....	67
5.2 Keterbatasan Penelitian	69
5.3 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kinerja Bank Umum	4
Tabel 2.1 Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Profil Risiko (NPL).....	14
Tabel 2.2 Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen Risiko Likuiditas	15
Tabel 2.3 Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen Rentabilitas (ROA)	16
Tabel 2.4 Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen Rentabilitas (ROE).....	17
Tabel 2.5 Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen Rentabilitas (NIM)	17
Tabel 2.6 Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen CAR	18
Tabel 2.8 Bentuk Hipotesis	20
Tabel 3.1 Tabel Indikator Kesehatan Bank yang Dipergunakan Dalam Penelitian	23
Tabel 4.1 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Profil Risiko (NPL) Pra Akuisisi	28
Tabel 4.2 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Profil Risiko (NPL) Paska Akuisisi	30
Tabel 4.3 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Profil Risiko (LDR) Pra Akuisisi.....	31
Tabel 4.4 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Profil Risiko (LDR) Paska Akuisisi.....	33
Tabel 4.5 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen (ROA) Pra Akuisisi	34
Tabel 4.6 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen (ROA) Paska Akuisisi	36
Tabel 4.7 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen (ROE) Pra Akuisisi	37
Tabel 4.8 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen (ROE) Paska Akuisisi	39
Tabel 4.9 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen (NIM) Pra Akuisisi.....	40
Tabel 4.10 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen (NIM) Paska Akuisisi....	42
Tabel 4.11 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen CAR Pra Akuisisi.....	43
Tabel 4.11 Matriks Parameter Penetapan Peringkat Komponen CAR Paska Akuisisi	44
Tabel 4.12 Hasil Uji Deskriptif NPL.....	45
Tabel 4.13 Hasil Uji Deskriptif LDR	46
Tabel 4.14 Hasil Uji Deskriptif ROA.....	47
Tabel 4.15 Hasil Uji Deskriptif ROE	48
Tabel 4.16 Hasil Uji Deskriptif NIM	49
Tabel 4.17 Hasil Uji Deskriptif CAR	50
Tabel 4.18 Hasil Uji Normalitas.....	51
Tabel 4.19 Ringkasan <i>Uji Wilcoxon Signed Rank Test</i>	52



Tabel 4.21 Hasil Uji <i>Wilcoxon</i> LDR	54
Tabel 4.22 Hasil Uji <i>Wilcoxon</i> ROA	55
Tabel 4.23 Hasil Uji <i>Wilcoxon</i> ROE	56
Tabel 4.24 Hasil Uji <i>Wilcoxon</i> NIM.....	57
Tabel 4.24 Hasil Uji <i>Wilcoxon</i> CAR	58
Tabel 4.25 Perbedaan Modal Inti Pada BUKU dan KBMI	66
Tabel 5.1 Rangkuman Hasil Uji Indikator Sebelum dan Setelah Akuisisi.....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Pemegang Saham Bank Danamon.....	2
Gambar 1.2 Logo Bank Mitsubishi UFJ Ginko (MUFG)	3
Gambar 1.3 Indikator Ekonomi Berbagai Negara	4
Gambar 1.4 Pertumbuhan Kredit BUK	5
Gambar 1.6 Performa Bank Danamon 2015	6
Gambar 1.7 Harga Saham Bank Indonesia 2015.....	6
Gambar 1.8 Klasifikasi Kepemilikan Saham	9
Gambar 3.1. Alur Metode Penelitian.....	22
Gambar 4.1 NPL Gross Pra dan Paska Akuisisi.....	29
Gambar 4.2 LDR Pra dan Paska Akuisisi	32
Gambar 4.3 ROA Pra dan Paska Akuisisi	35
Gambar 4.4 ROE Pra dan Paska Akuisisi	38
Gambar 4.5 NIM Pra dan Paska Akuisisi.....	41
Gambar 4.6 CAR Pra dan Paska Akuisisi	44

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

1.1.1 Bank Danamon Indonesia

PT Bank Danamon Indonesia yang didirikan pada 1956 saat ini termasuk dalam klasifikasi 10 besar top aset di Indonesia dimana total aset konsolidasi sebesar lebih dari Rp 194 triliun. Kepemilikan saham Bank Danamon saat ini mayoritas 92,47% dikuasai oleh MUFG Bank sedangkan sisanya sebesar 7,53% merupakan saham publik (Ayuni *et al.*, 2019).

Bank Danamon memiliki lebih dari 60 ribu jaringan ATM serta 840 kantor cabang di seluruh pelosok Indonesia. Bank Danamon mempunyai sejumlah fitur layanan utama kepada nasabah antara lain: *SMS banking*, *mobile banking*, *phone banking* serta *online banking*. Segmentasi konsumen Bank Danamon saat ini adalah konsumen *wholesale* (korporasi dan komersial), konsumen Usaha Kecil Menengah (UKM), konsumen *retail*, konsumen syariah serta konsumen *multifinance* Adira Finance.