

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	xii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	xiii
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR TABEL .....	xx
DAFTAR LAMPIRAN .....	xxi
INTISARI .....	xxii
ABSTRACT .....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Kontribusi Penelitian.....	8
1.7 Ruang Lingkup Penelitian dan Batasan Penelitian .....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	9
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen (SPM).....	9
2.2 <i>New Public Management</i> (NPM) .....	12
2.3 Penganggaran pada Pemerintah Daerah .....	13
2.4 Penganggaran Berbasis Kinerja ( <i>Performance-Based Budgeting</i> ).....	15
2.5 Prinsip Penyusunan APBD Berbasis Kinerja.....	16
2.6 Tahap Penerapan Penganggran Berbasis Kinerja di Instansi Pemerintah ...	18
2.7 Teori Isomorfisma Kelembagaan .....	19
2.8 Cetak Biru Kinerja ( <i>Blueprint Performance</i> ) .....	21
2.9 Penelitian Terdahulu yang Relevan dengan Permasalahan.....	25
BAB III METODE PENELITIAN .....	27
3.1 Desain Penelitian .....	27
3.2 Objek Penelitian.....	28
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	29

3.3.1	Data Primer .....	29
3.3.2	Data Sekunder .....	29
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.4.1	Wawancara Mendalam .....	30
3.4.2	Dokumentasi .....	32
3.5	Teknik Analisis Data .....	33
3.5.1	Analisis Data Primer .....	33
3.5.2	Analisis Data Sekunder .....	36
3.6	Validitas dan Reliabilitas Data .....	37
3.6.1	Validitas Data .....	37
3.6.2	Realibilitas Data .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>41</b>
4.1	Deskripsi Data .....	41
4.2	Penerapan Penganggaran Berbasis Kinerja .....	42
4.2.1	Tahap Perencanaan Anggaran dan Kinerja .....	42
4.2.2	Tahap Realisasi Anggaran .....	52
4.2.3	Pengukuran Kinerja .....	57
4.2.4	Evaluasi Kinerja .....	64
4.2.5	Pelaporan Anggaran dan Kinerja .....	68
4.3	Aspek-aspek yang berperan dalam penerapan PBK .....	70
4.3.1	Isomorfisma Kelembagaan .....	70
4.3.2	Kendala Teknis SIPD .....	74
4.3.3	Dukungan Proses Manajemen .....	75
4.4	Pengujian data .....	78
4.5	Diskusi .....	82
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>83</b>
5.1	Kesimpulan .....	83
5.2	Saran .....	85
5.3	Keterbatasan .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>93</b>

## DAFTAR SINGKATAN

APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Pemerintah
BAPPEDA	: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah
BPKAD	: Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah
DAK	: Dana Alokasi Khusus
DAU	: Dana Alokasi Umum
DBH	: Dana Bagi Hasil
Dinas PUPKP	: Dinas Pekerjaan Umum Perumahan dan Kawasan Permukiman
DPA	: Dokumen Pelaksanaan Anggaran
LAKIP	: Laporan Kinerja dan Akuntabilitas Instansi Pemerintah
LM	: <i>Logic Model</i>
LRA	: Laporan Realisasi Anggaran
NPM	: <i>New Public Management</i>
OPD	: Organisasi Perangkat Daerah
PBG	: Persetujuan Bangunan Gedung
PBK	: Penganggaran Berbasis Kinerja
Renja	: Rencana Kerja
Renstra	: Rencana Strategis
RKA	: Rencana Kerja dan Anggaran
RPJMD	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
SAKIP	: Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
SDM	: Sumber Daya Manusia
SHBJ	: Standarisasi Harga Barang dan Jasa
SIPD	: Sistem Informasi Pemerintahan Daerah
SIPKD	: Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
SPM	: Sistem Pengendalian Manajemen

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Kerangka Kerja Implementasi Strategi .....</b>	<b>10</b>
<b>Gambar 2.2 Proses Sistem Pengendalian Manajemen .....</b>	<b>11</b>
<b>Gambar 2.3 Alur Penyusunan Penganggaran Berbasis Kinerja.....</b>	<b>19</b>
<b>Gambar 2.4 Program Logic Model.....</b>	<b>22</b>
<b>Gambar 2.5 Skema 4 Kuadran Friedman .....</b>	<b>24</b>
<b>Gambar 2.6 Cetak Biru Kinerja (Performance Blueprint).....</b>	<b>24</b>
<b>Gambar 3.1 Teknik Analisis Data Model Spiral .....</b>	<b>34</b>
<b>Gambar 3.2 Penggunaan Instrumen Logic Model.....</b>	<b>36</b>
<b>Gambar 4.1 Analisis Program/Kegiatan Logic Model .....</b>	<b>51</b>
<b>Gambar 4.2 Hasil Analisis 4 Kuadran Friedman .....</b>	<b>61</b>
<b>Gambar 4.3 Konseptualisasi Koda .....</b>	<b>82</b>
<b>Gambar Lampiran 1 Struktur Organisasi Dinas PUPKP Kota Yogyakarta</b> <b>.....</b>	<b>159</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1 Instrumen 4 Kuadran Friedman .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4.1 Tabel Pemetaan Indikator Kinerja.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas melalui Triangulasi Sumber .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas melalui Triangulasi Teknik.....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel Lampiran 1 Target Sasaran dan Program Dinas PUPKP Kota Yogyakarta .....</b>	<b>160</b>
<b>Tabel Lampiran 2 Format RKA Dinas PUPKP Kota Yogyakarta tahun 2022 .....</b>	<b>162</b>
<b>Tabel Lampiran 3 Format Pelaporan Akuntabilitas Kinerja pada Realisasi Metadata Indikator Sasaran Perangkat Daerah Dinas PUPKP Kota Yogyakarta Tahun 2022 .....</b>	<b>165</b>
<b>Tabel Lampiran 4 Format Pelaporan Akuntabilitas Kinerja pada Pengukuran Kinerja Dinas PUPKP Kota Yogyakarta Tahun 2022 .....</b>	<b>165</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1 Panduan Wawancara .....</b>	<b>93</b>
<b>Lampiran 2 Hasil Wawancara Narasumber 1 .....</b>	<b>98</b>
<b>Lampiran 3 Hasil Wawancara Narasumber 2 .....</b>	<b>105</b>
<b>Lampiran 4 Hasil Wawancara Narasumber 3 .....</b>	<b>119</b>
<b>Lampiran 5 Hasil Wawancara Narasumber 4 .....</b>	<b>129</b>
<b>Lampiran 6 Hasil Wawancara Narasumber 5 .....</b>	<b>149</b>
<b>Lampiran 7 Hasil Dokumentasi .....</b>	<b>158</b>
<b>Lampiran 8 Analisis Data Pertanyaan Penelitian I .....</b>	<b>167</b>
<b>Lampiran 9 Analisis Data Pertanyaan Penelitian II .....</b>	<b>198</b>