

ABSTRAK

Dinamika industri dan persaingan bisnis dapat memengaruhi korporasi dengan kinerja yang berbeda-beda pada masing-masing lini bisnisnya. Dalam rangka mencapai dan menjaga keunggulannya, salah satu strategi esensial dalam korporasi adalah keputusan untuk mengalokasikan sumber dayanya pada portofolio bisnisnya secara tepat. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi portofolio bisnis PT Agro Surya Perkasa dalam rangka menyusun strategi alokasi sumber daya pada masing-masing bisnisnya berdasarkan daya tarik industri dan kekuatan bersaing bisnis. Analisis portofolio bisnis dilakukan dengan menggunakan GE-McKinsey Matrix dan metode *Focus Discussion Group* dengan Dewan Direksi PT Agro Surya Perkasa. Penelitian ini memberikan hasil bahwa PT Agro Surya sebaiknya memprioritaskan investasi pada bisnis-bisnis dengan daya tarik industri dan kekuatan bersaing bisnis yang unggul, yaitu Rumah Aqiqah dan Sanusa Food, serta berinvestasi secara selektif pada bisnis-bisnis dengan daya tarik industri dan kekuatan bersaing bisnis yang moderat, yaitu Super Qurban, Rumah Qurban, dan Agro Surya Catering.

Kata Kunci: Alokasi Sumber Daya, Korporasi, Portofolio Bisnis

ABSTRACT

The dynamic of industry and business competition may affect corporations with different performance on each business line. To achieve and sustain its advantage, an essential strategy of the corporation is decision to allocate resources on its business portfolio rightfully. This study aims to evaluate business portfolio of PT Agro Surya Perkasa to develop resource-allocation strategy in each business based on industry attractiveness and business competitive strengths. This business portfolio analysis uses GE-McKinsey Matrix and Focus Group Discussion within the Board of Directors of PT Agro Surya Perkasa. This research gives the result that PT Agro Surya should prioritize investing in businesses with superior business competitive strengths and industry attractiveness, namely Rumah Aqiqah and Sanusa Food, and selectively invest in businesses with moderate business competitive strengths and industry attractiveness, which are Super Qurban, Rumah Qurban, and Agro Surya Catering.

Keywords: Business Portfolio, Corporation, Resource Allocation