

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| LEMBAR JUDUL | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR PERNYATAAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| ABSTRAK | xi |
| ABSTRACT | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian | 5 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 6 |
| 1.6 Metode Penelitian..... | 7 |
| 1.7 Sistematika Penulisan..... | 7 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 9 |
| 2.1 Strategi Bersaing | 9 |
| 2.2 Keunggulan Kompetitif Berkelanjutan | 9 |
| 2.3 Analisis Rantai Nilai | 11 |
| 2.4 Resource Based View (RBV) | 14 |
| 2.5 Kerangka VRIO | 17 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 19 |
| 3.1 Desain Penelitian..... | 19 |
| 3.2 Metode Pengumpulan Data..... | 21 |
| 3.2.1 Data Primer | 21 |
| 3.2.2 Data Pendukung | 21 |

| | | |
|---|---|-----------|
| 3.3 | Instrumen Penelitian..... | 22 |
| 3.3.1 | Kerangka Konseptual | 23 |
| 3.4 | Metode Analisis Data | 23 |
| 3.4.1 | Persiapan Data dan Pengembangan Kode | 23 |
| 3.4.2 | Analisis Data Tekstual | 26 |
| 3.5 | Profil Perusahaan | 28 |
| 3.5.1 | Visi dan Misi | 29 |
| 3.5.2 | Nilai-nilai dan Budaya Perusahaan | 30 |
| 3.5.3 | Struktur Organisasi | 31 |
| BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN | | 32 |
| 4.1 | Analisis Rantai Nilai PT TIMAH Tbk | 32 |
| 4.1.1 | Aktivitas Primer | 33 |
| 4.1.2 | Aktivitas Pendukung | 40 |
| 4.2. | Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas PT Timah Tbk dengan menggunakan VRIO <i>Framework</i> | 48 |
| 4.2.1 | Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas dengan Kategori <i>Sustainable Competitive Advantage</i> | 49 |
| 4.2.2 | Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas dengan Kategori <i>Temporary Competitive Advantage</i> | 58 |
| 4.2.3 | Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas dengan Kategori <i>Competitive Parity</i> | 61 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | | 55 |
| 5.1. | Kesimpulan | 55 |
| 5.2. | Implikasi | 56 |
| 5.3. | Keterbatasan..... | 57 |
| 5.4. | Saran..... | 58 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 59 |
| LAMPIRAN | | 61 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Pertumbuhan harga timah dunia..... | 4 |
| Tabel 2.1 Kerangka VRIO | 21 |
| Tabel 3.1 Tabel Buku Koda | 25 |
| Tabel 3.2 Tabel Thick Description | 26 |
| Tabel 3.3 Tabel Kategorisasi | 28 |
| Tabel 4.1 Tabel Sumber daya dan Kapabilitas PT Timah Tbk | 41 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Kurva Jumlah Konsumsi dan Produksi Timah Tahun 2016- 2021 | 2 |
| Gambar 1.2 Kurva Harga Timah Global Tahun 2019-2021 | 3 |
| Gambar 2.1 Porter's Value Chain | 12 |
| Gambar 3.1 Siklus Penelitian Kualitatif | 20 |
| Gambar 3.2 Kerangka Konseptual PT Timah Tbk | 23 |
| Gambar 3.3 Struktur Organisasi PT Timah Tbk | 30 |
| Gambar 4.1 Value Chain PT Timah Tbk | 47 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|-------------------------------------|-----|
| Verbatim Transkrip Wawancara | 61 |
| VERBATIM TEXT-1 | 62 |
| LAMPIRAN VERBATIM TEXT-2 | 67 |
| LAMPIRAN VERBATIM TEXT-3 | 71 |
| LAMPIRAN 2: ANOTASI DATA..... | 74 |
| LAMPIRAN 3: BUKU KODA | 87 |
| LAMPIRAN 4: THICK DESCRIPTION | 94 |
| LAMPIRAN 5: KATEGORISASI | 103 |
| LAMPIRAN 6: TABEL VRIO | 107 |