



## DAFTAR ISI

STRATEGI TRANSFORMASI BUDAYA PELAYANAN .....	i
STRATEGI TRANSFORMASI BUDAYA PELAYANAN .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS .....	ii
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
INTISARI .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	14
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	15
1.4 Tujuan Penelitian .....	15
1.5 Manfaat Penelitian .....	16
1.6 Lingkup Penelitian .....	16
1.7 Sistematika Penulisan .....	16



BAB II LANDASAN TEORI .....	19
2.1 Transformasi Budaya Pelayanan.....	19
2.1.1 Budaya Organisasi ( <i>Corporate Culture</i> ) .....	22
2.1.2 Budaya Pelayanan ( <i>Service Culture</i> ).....	28
2.1.3 Service Leadership .....	35
2.2 Analisis Eksternal.....	39
2.3 Analisis Internal .....	41
<b>2.3.1</b> Analisis SWOT .....	42
2.3.2 Resource-Based View.....	44
2.4 Kajian Penelitian Terdahulu .....	48
2.5 Kerangka Penelitian .....	48
BAB III METODA PENELITIAN.....	49
3.1 Desain Penelitian.....	49
3.1.1 Siklus Desain.....	51
3.1.2 Siklus Etnografi.....	53
<b>3.1.3</b> Siklus Analitik.....	58
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	60
3.3 Instrumen Penelitian.....	61
3.4 Profil Kasus .....	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	64



4.1 Analisis Lingkungan Eksternal .....	64
4.1.1 Politik.....	65
4.1.2 Ekonomi.....	68
4.1.3 Sosial Budaya.....	70
4.1.4 Teknologi.....	73
4.1.5 Regulasi .....	75
4.1.6 Lingkungan .....	77
4.2 Analisis Lingkungan Internal.....	78
4.2.1 Sumber Daya Manusia.....	79
4.2.2 Budaya Organisasi.....	87
4.2.3 Teknologi Informasi .....	91
4.2.4 Pelayanan keramah-tamahan.....	93
4.3 Analisis VRIO.....	96
4.3.1 Sumber Daya Manusia (SDM).....	96
4.3.2 Budaya Organisasi.....	101
4.3.3 Teknologi Informasi .....	103
4.3.4 Pelayanan keramah-tamahan.....	104
4.4 Analisis SWOT .....	110
4.4.1 Kekuatan .....	110
4.4.2 Kelemahan .....	111



4.4.3 Peluang .....	111
4.4.4 Ancaman .....	112
4.5 Strategi PT Angkasa Pura II .....	114
4.5.1 Strategi Strengths-Opportunities (S-O) .....	114
4.5.2 Strategi <i>Strengths-Threats</i> (S-T) .....	117
4.5.3 Strategi Weaknesses-Opportunities (W-O).....	118
4.5.4 Strategi Weaknesses – Threats (W-T).....	119
BAB V SIMPULAN .....	121
5.1 Simpulan Hasil Penelitian .....	121
5.2 Implikasi Penelitian.....	122
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	123
5.4 Saran Peneliti .....	124
DAFTAR PUSTAKA .....	126
LAMPIRAN-LAMPIRAN KERTAS KERJA .....	130
LAMPIRAN 1 : Transkrip Verbatim.....	131
LAMPIRAN VERBATIM TEXT-2 .....	139
LAMPIRAN VERBATIM TEXT-3 .....	146
ANOTASI DATA.....	156
BUKU KODA .....	181
LAMPIRAN THICK DESCRIPTION .....	186



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Strategi Transformasi Budaya Pelayanan Studi Pada PT Angkasa Pura II**  
Yuliana Rakhmawati Fransiska, Rusdi Akbar M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA.,  
Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

LAMPIRAN KATEGORISASI .....	191
-----------------------------	-----



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Keluhan Penumpang Tahun 2022 .....	5
<b>Tabel 4 1 Format Matriks SWOT .....</b>	<b>44</b>
Tabel 4 2 Analisis Kerangka VRIO .....	109
<b>Tabel 4 3 SWOT Matriks.....</b>	<b>112</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Industri Terdampak Pariwisata Tahun 2020.....	1
Gambar 1. 2 Konseptual Model.....	15
Gambar 2. 1 Dimensi Budaya.....	27
Gambar 2. 2 Indonesia Masuk Daftar Negara Paling Ramah Sedunia 2022.....	33
Gambar 2. 3 Matriks SWOT.....	43
Gambar 2. 4 Matriks VRIO.....	47
Gambar 2. 5 Kerangka Penelitiin.....	48
Gambar 2. 6 Demografi Pelanggan PT Angkasa Pura II.....	71
Gambar 2. 7 Jumlah Wisatawan Mancanegara Tahun 2022 .....	94
Gambar 2. 8 Laporan Biaya Pengembangan Kompetensi Human Capital PT Angkasa Pura II.....	98



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Verbatim Text 1 .....	126
Lampiran Verbatim Text 2 .....	134
Lampiran Verbatim text 3 .....	141
Anotasi Data .....	151
Buku Koda .....	176
Thick Description .....	181
Kategorisasi .....	186