

# **ANALISA STRATEGI BERSAING PT PLN INDONESIA POWER DALAM INDUSTRI HULU KELISTRIKAN**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Rahim Frija**  
21/486131/PEK/27764

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2023**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISA STRATEGI BERSAING PT PLN INDONESIA POWER DALAM INDUSTRI HULU  
KELISTRIKAN**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 24 Mei 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 24 Mei 2023  
Yang Memberi Pernyataan



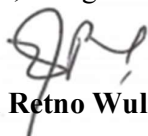
**Rahim Frija**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



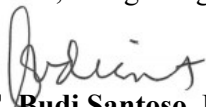
**Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Diah Retno Wulandaru, Dr., Dra., MBA.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,**

## ANALISA STRATEGI BERSAING PT PLN INDONESIA POWER DALAM INDUSTRI HULU KELISTRIKAN

Disiapkan dan disusun oleh:

**Rahim Frija**

21/486131/PEK/27764

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 24 Mei 2023  
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Diah Retno Wulandaru, Dr., Dra., MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji II

C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,  
NIP 196904281995031001

Dosen Penguji III

Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,  
NIP 196103281987031003

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 24 Mei 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002