



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Strategi Digital Banking PT. Bank Negara Indonesia Studi Produk BNI Mobile Banking**  
Aqbil Bani Mutsla, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA  
Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**ANALISIS STRATEGI *DIGITAL BANKING* PT. BANK  
NEGARA INDONESIA STUDI PRODUK  
*BNI MOBILE BANKING***

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Aqbil Bani Mutsla**  
21/484916/PEK/27524

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2023**



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Strategi Digital Banking PT. Bank Negara Indonesia Studi Produk BNI Mobile Banking**

Aqbil Bani Mutsla, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Master of Business Administration

Faculty of Economics and Business

Universitas Gadjah Mada

## DAFTAR HADIR UJIAN TESIS

Telah diuji:

Nama: **Aqbil Bani Mutsla**  
No. Mahasiswa: **21/484916/PEK/27524**  
Angkatan: **JKT-EMBA-50A**

Pada:

Hari: **Rabu**  
Tanggal: **12 April 2023**  
Jam: **08:00 - selesai**

Yogyakarta, 12 April 2023

**(Aqbil Bani Mutsla)**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS**  
**atau**  
**KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI DIGITAL BANKING PT. BANK NEGARA INDONESIA**  
**STUDI PRODUK BNI MOBILE BANKING**

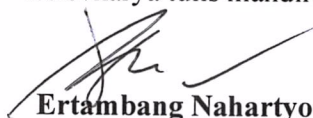
dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 12 April 2023 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 12 April 2023  
Yang Memberi Pernyataan



**Aqbil Bani Mutsla**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



**Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



**Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM, Ph.D.,**



## **ANALISIS STRATEGI *DIGITAL BANKING* PT. BANK NEGARA INDONESIA STUDI PRODUK *BNI MOBILE BANKING***

Disiapkan dan disusun oleh:

**Aqbil Bani Mutsla**

21/484916/PEK/27524

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 12 April 2023

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 196905051995031001

Dosen Penguji II

Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM, Ph.D.,  
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji III

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,  
NIP 196801231993031001


Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 12 April 2023

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



  
Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002