

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan kepala desa pada penerapan prinsip *good governance* (transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas) dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Karangdawa. Penelitian ini merupakan penelitian yang berfokus pada bagaimana gaya kepemimpinan Bapak Saiful selaku mantan kepala desa dan Bapak Munsorip selaku kepala desa saat ini mempengaruhi penerapan prinsip *good governance* oleh pemerintahan desa. Serta bagaimana prinsip transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas diterapkan dari tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, serta pelaporan dan pertanggungjawaban pada proses pengelolaan ADD. penelitian ini memiliki pertanyaan penelitian yaitu: “*Bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan kepala desa pada penerapan prinsip good governance dalam pengelolaan ADD pada tahun 2018 dan 2019?*”.

Metode yang digunakan untuk menjawab permasalahan yang ada dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data yang dihimpun bersumber dari hasil wawancara mendalam terhadap informan yang telah ditentukan, observasi dan dokumentasi. Sebagai pisau analisis, penelitian ini menggunakan teori kepemimpinan otokratik dan teori kepemimpinan demokratis Kurt Lewin untuk membantu menjelaskan gaya kepemimpinan yang diterapkan dielaborasi dengan tipe kepemimpinan Inovatif-Prograsif dan teori *good governance* yaitu prinsip Transparansi, Partisipasi, dan Akuntabilitas.

Hasil dari penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa: (1) Gaya kepemimpinan kepala desa sangat berpengaruh pada penerapan prinsip *good governance*. Artinya, semakin baik gaya kepemimpinan yang digunakan, makin baik pula pengelolaan pemerintahan desanya. (2) Terdapat perbedaan gaya kepemimpinan. Bapak Saiful yang memiliki gaya kepemimpinan otokratik dan pemerintahan yang tertutup kurang melibatkan masyarakat, sedangkan Bapak Munsorip memiliki gaya kepemimpinan demokratis dan terbuka dengan selalu melibatkan masyarakat dalam musyawarah dimulai dari forum terkecil. Hal ini dibuktikan dari caranya dalam penerapan prinsip transparansi, partisipasi dan akuntabilitas dalam pengelolaan alokasi dana desa. (3) Gaya kepemimpinan demokratis efektif diterapkan karena tidak menunjukkan hierarki sehingga membuka kesempatan besar untuk berpartisipasi lebih aktif dalam pengambilan keputusan. Dengan pengelolaan keuangan desa yang optimal dan dikelola sesuai dengan aturan yang berlaku serta tepat sasaran, harapannya tidak menimbulkan permasalahan dan potensi penyimpangan justru membawa peningkatan kesejahteraan masyarakat desa.

**Kata Kunci:** Gaya Kepemimpinan, *Good Governance*, Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi, Alokasi Dana Desa (ADD).

## ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of the village head's leadership style on the application of the principles of good governance (transparency, participation, and accountability) in the management of Village Fund Allocations (ADD) in Karangdawa Village. This research is a study that focuses on how the leadership style of Mr. Saiful as the former village head and Mr. Munsorip as the current village head influence the implementation of the principles of good governance by the village government. As well as how the principles of transparency, participation and accountability are applied from the planning, implementation, administration, as well as reporting and accountability stages of the ADD management process. This study has a research question, namely: "How does the leadership style of the village head influence the application of good governance principles in the management of ADD in 2018 and 2019?".

The method used to answer the problems in this research is a qualitative method with a case study approach. The data collected comes from the results of in-depth interviews with predetermined informants, observation and documentation. As an analytical tool, this study uses autocratic leadership theory and Kurt Lewin's democratic leadership theory to help explain the applied leadership style, elaborated with Innovative-Progressive leadership types and good governance theory, namely the principles of Transparency, Participation, and Accountability.

The results of the research conducted show that: (1) The leadership style of the village head is very influential in the application of the principles of good governance. That is, the better the leadership style used, the better the management of the village administration. (2) There are differences in leadership styles. Mr. Saiful, who has an autocratic leadership style and a closed government, does not involve the community, while Mr. Munsorip has a democratic and open leadership style, always involving the community in deliberations starting from the smallest forum. This is evidenced by the way he applies the principles of transparency, participation and accountability in managing village fund allocations. (3) The democratic leadership style is effectively implemented because it does not show a hierarchy so that it opens up great opportunities to participate more actively in decision making. With optimal management of village finances and managed in accordance with applicable regulations and on target, it is hoped that it will not cause problems and potential irregularities will actually lead to an increase in the welfare of the village community.

**Keywords:** Leadership Style, Good Governance, Transparency, Accountability, Participation, Allocation of Village Funds (ADD).