



## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
DAFTAR SINGKATAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Lingkup Penelitian .....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	9



2.1 Manajemen Strategi .....	9
2.1.1 Pengertian Strategi .....	9
2.1.2 Pengertian Manajemen Strategi .....	9
2.1.3 Proses Manajemen Strategi .....	10
2.2 Analisis Lingkungan Eksternal .....	12
2.2.1 Analisis PESTEL.....	13
2.2.2 Analisis Industri (Lima Kekuatan Porter) .....	14
2.3 Analisis Lingkungan Internal.....	16
2.3.1 Analisis Sumber Daya .....	16
2.3.2 Analisis VRIO .....	17
2.4 Analisis SWOT .....	18
2.5 Formulasi Strategi .....	19
2.5.1 Strategi Generik.....	19
2.6 Kerangka Penelitian .....	23
 BAB III METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Metode Penelitian.....	24
3.1.1 Desain Penelitian .....	24
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.3 Metode Analisis Data .....	25
3.4 Instrumen Penelitian.....	26
3.5 Profil Kasus .....	28
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	31
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal .....	31
4.1.1 Analisis PESTEL.....	31
4.1.2 Analisis Industri (Lima Kekuatan Porter) .....	38



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

Formulasi strategi lembaga sertifikasi Profesi dalam menghadapi persaingan Bisnis sertifikasi di indonesia: studi pada Lsp xyz

KUSUMA WIDYA TANTRI, Dr. Agus Setiawan, M.Soc.Sc.

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

4.2 Analisis Lingkungan Internal .....	43
4.2.1 Analisis Sumber Daya .....	44
4.2.2 Analisis VRIO .....	48
4.3 Analisis SWOT .....	49
4.4 Pembahasan.....	54
 BAB V SIMPULAN .....	56
5.1 Simpulan .....	56
5.2 Implikasi.....	58
5.3 Keterbatasan .....	58
5.4 Saran.....	58
 DAFTAR PUSTAKA .....	60
 LAMPIRAN .....	63