

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iiiv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Pertanyaan Penelitian	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Lingkup Penelitian	8
1.7. Sistematika Penulisan	8
BAB II	10
LANDASAN TEORI	10
2.1. Konsep Strategi	10
2.2. Diversifikasi	10
2.3. Strategi Diversifikasi	12
2.4. Pengujian Diversifikasi	12
2.5. Penelitian Terdahulu	20
BAB III	21
METODE PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN	21
3.1. Desain Penelitian	21
3.2. Lingkup Penelitian	22
3.3. Objek Penelitian	22
3.4. Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data	22
3.5. Kerangka Penelitian	26
3.6. Segmentasi Pelaku UMi	28
BAB IV	29
PEMBAHASAN	29
4.1. Overview Bisnis Ultra Mikro	29
4.2. Uji Diversifikasi	30

4.2.1.	<i>Industry Attractiveness Test</i>	30
4.2.2.	<i>The Cost of Entry Test</i>	53
4.2.3.	<i>The Better-off Test</i>	74
4.2.4.	Integrasi Bisnis BRI dan PNM	78
BAB V	84
KESIMPULAN DAN SARAN	84
5.1.	Kesimpulan	84
5.2.	Implikasi	86
5.3.	Keterbatasan Penelitian	87
5.4.	Saran	87
5.2.1.	Saran bagi Perusahaan	87
5.2.2.	Saran bagi Penulis Selanjutnya	88
DAFTAR PUSTAKA	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Porsi Pinjaman UMKM BRI.....	1
Gambar 1.2. Target Pinjaman Mikro BRI	2
Gambar 1.3. <i>Trend</i> Penyaluran Kredit melalui P2P <i>lending</i>	3
Gambar 2.1. <i>Porter's five forces</i>	15
Gambar 3.1. <i>Flowchart</i> Penelitian	26
Gambar 4.1. Sumber Pendanaan Pelaku Usaha UMi	33
Gambar 4.2. <i>Market Share</i> Nasabah UMi 2021	34
Gambar 4.3. <i>Market Share</i> Baki Debet UMi 2021	34
Gambar 4.4. Tipe Karakter Pelaku UMi.....	42
Gambar 4.5. Pemetaan Debitur UMKM Berdasarkan <i>Level Entrepreneurship</i>	44
Gambar 4.6. Struktur Organisasi Pengembangan Bisnis UMi	81
Gambar 4.7. <i>New Business Model</i>	82
Gambar 4.8. Konsep Kemitraan.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Trend Penyaluran Kredit sampai dengan Rp10 Juta	6
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1. Data Responden Wawancara	24
Tabel 3.2. Dokumentasi Penelitian	25
Tabel 3.3. Segmentasi Pelaku UMi	28
Tabel 4.1. Total Penyaluran UMi melalui Dana APBN hingga 25 September 2020	35
Tabel 4.2. Penyaluran PNM dan BTPN Syariah	36
Tabel 4.3. Perubahan Jumlah Jaringan Layanan Kantor Penyaluran UMi.....	37
Tabel 4.4. Kekuatan Komponen yang Memengaruhi Ancaman Pendatang Baru	43
Tabel 4.5. Kekuatan Komponen yang Memengaruhi Kekuatan Tawar Pembeli	45
Tabel 4.6. Sumber Pendanaan Debitur UMi.....	46
Tabel 4.7. Kekuatan Komponen yang Memengaruhi Kekuatan Produk Pengganti	47
Tabel 4.8. Kekuatan Komponen yang Memengaruhi Kekuatan Tawar Pemasok.....	50
Tabel 4.9. Kekuatan Komponen yang Memengaruhi Kekuatan Ancaman Pesaing.....	52
Tabel 4.10. Analisis <i>Porter's Five Forces</i>	52
Tabel 4.11. Biaya Investasi Pengembangan Internal	54
Tabel 4.12. Biaya Operasional Pengembangan Internal.....	56
Tabel 4.13. Penyaluran Kredit UMi dan Nasabah naik kelas.....	57
Tabel 4.14. CPA Penyaluran UMi.....	59
Tabel 4.15. CPA Penyaluran Mikro untuk Nasabah naik kelas.....	59
Tabel 4.16. Laba Rugi Penyaluran Mikro untuk Nasabah naik kelas.....	60
Tabel 4.17. Biaya Investasi BRI	62
Tabel 4.18. Biaya Investasi PNM.....	62
Tabel 4.19. Perubahan Jumlah Karyawan PNM.....	64
Tabel 4.20. Rincian Biaya Operasional PNM	64
Tabel 4.21. Pertumbuhan Penyaluran UMi dan Nasabah naik kelas.....	66
Tabel 4.22. CPA PNM Penyaluran UMi	67
Tabel 4.23. CPA Nasabah naik kelas.....	68
Tabel 4.24. Laba Rugi PNM.....	69
Tabel 4.25. Laba Rugi BRI.....	70
Tabel 4.26. Perbandingan Benefit Pengembangan Internal dengan Akuisisi.....	70
Tabel 4.27. Pembagian Tanggung Jawab Para Pihak JV.....	71
Tabel 4.28. Prioritas dalam Memasuki UMi	72
Tabel 4.29. Efisiensi Jumlah Karyawan	75



STRATEGI AKUISISI PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk TERHADAP PT PERMODALAN NASIONAL MADANI

SEBAGAI SUMBER PERTUMBUHAN BARU MIKRO

SUYITNO, Nofie Iman Vidya Kemal, S.E., M.Sc., Ph.D

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Universitas Gadjah Mada, 2023 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Tabel 4.30. Penambahan Simpanan BRI	76
Tabel 4.31. Efisiensi Biaya Penambahan Unit	77
Tabel 4.32. Penurunan Suku Bunga Sumber Pendanaan PNM	78