

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                    | ii  |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....                            | iii |
| KATA PENGANTAR .....                                       | iv  |
| DAFTAR ISI.....  | vi  |
| DAFTAR TABEL & GAMBAR .....                                | ix  |
| INTISARI.....  | x   |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                      | xi  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                    | 1   |
| 1.1 Latar Belakang .....                                   | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                  | 6   |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                 | 6   |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                | 6   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                               | 8   |
| 2.1 Kepemimpinan Kepala Desa .....                         | 8   |
| 2.2 Gaya Kepemimpinan .....                                | 9   |
| 2.3 Gaya Kepemimpinan Situasional .....                    | 9   |
| 2.3.1 Adaptabilitas .....                                  | 12  |
| 2.3.2 Pengorbanan Jangka Panjang vs Jangka Pendek .....    | 13  |
| 2.3.3 Kepemimpinan Formal versus Kepemimpinan Berbagi..... | 13  |
| 2.4 Gaya Kepemimpinan Formal .....                         | 14  |
| 2.4.1 Visi.....  | 14  |
| 2.4.2 Nilai .....  | 15  |
| 2.4.3 Keteladanan .....                                    | 16  |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.5 Gaya Kepemimpinan Berbagi.....                                       | 17        |
| 2.5.1 Pemberdayaan/Keterbukaan .....                                     | 17        |
| 2.5.2 Kolaborasi .....   | 18        |
| 2.5.3 Suara .....  | 19        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                   | <b>20</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian .....   | 20        |
| 3.2 Lokasi Penelitian .....  | 20        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data .....  | 21        |
| 3.4 Teknik Analisis Data .....   | 22        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM KALURAHAN DAN LURAH</b>                          |           |
| <b>PANGGUNGHARJO .....</b>   | <b>23</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Kalurahan Panggungharjo .....                          | 23        |
| 4.2 Struktur Pemerintahan Kalurahan Panggungharjo .....                  | 23        |
| 4.3 Lembaga Kalurahan Panggungharjo .....                                | 24        |
| 4.4 Profile Pak Wahyudi Lurah Desa Panggungharjo periode 2012-2024 ..... | 25        |
| 4.5 Pemetaan Karakteristik Kalurahan Panggungharjo.....                  | 26        |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>                                      | <b>28</b> |
| 5.1 Gaya Kepemimpinan Formal .....                                       | 31        |
| 5.1.1 Visi.....  | 31        |
| 5.1.2 Nilai .....  | 34        |
| 5.1.2.1 Integritas.....  | 34        |
| 5.1.2.3 Berorientasi pada Masyarakat .....                               | 36        |
| 5.1.3 Keteladanan .....  | 38        |
| 5.2 Kepemimpinan Berbagi.....  | 40        |
| 5.2.1 Pemberdayaan atau Keterbukaan.....                                 | 40        |
| 5.2.1.1 Kebijakan Tugas Belajar Pamong Desa .....                        | 40        |

|  |    |
|--|----|
| 5.2.1.2 Memotivasi Pamong Desa .....   | 41 |
| 5.2.1.3 Mendorong Kaderisasi Kepemimpinan.....   | 42 |
| 5.2.1.4 Pembagian Tugas .....  | 43 |
| 5.2.1.5 Pemberdayaan Masyarakat Panggungharjo .....  | 44 |
| 5.2.2 Kolaborasi.....  | 45 |
| 5.2.3 Suara .....  | 47 |
| 5.2 Kepemimpinan Situasional.....  | 49 |
| 5.3.1 Adaptabilitas .....  | 50 |
| 5.3.1.1 Adaptasi Awal Periode Pertama Kepemimpinan .....   | 50 |
| 5.3.1.2 Pelayanan Barang dan Jasa Publik: Lembaga Desa sebagai<br>Substitutor Pamong .....                           | 51 |
| 5.3.1.3 Adaptasi Perkembangan Teknologi Informasi .....  | 53 |
| 5.3.2 Pengorbanan Jangka Pendek <i>versus</i> Jangka Panjang .....   | 56 |
| 5.3.2.1 Pemberdayaan Pamong Membutuhkan Waktu Relatif Lama .....   | 56 |
| 5.3.2.2 Dua Periode dengan Dua Penekanan Berbeda .....   | 58 |
| 5.3.2.3 Launching Pasardesa.id: Mengejar Momentum .....  | 60 |
| 5.3.3 Gaya Kepemimpinan Formal <i>versus</i> Gaya Kepemimpinan Berbagi....   | 61 |
| 5.3.3.1 Pendekatan Formal Kebijakan Pendirian Shelter Covid-19.....  | 62 |
| 5.3.3.2 Pendekatan Formal pada Penyelesaian “Penyalahgunaan” Anggaran<br>Pembangunan Balai Budaya Karang Kitri ..... | 64 |
| 5.3.3.3 Pendekatan Kepemimpinan Bersama-Kolaboratif dalam<br>Mewujudkan Pelayanan Barang dan Jasa Publik.....        | 64 |
| 5.4 Tabel Ringkasan Hasil Penelitian.....  | 65 |
| BAB VI PENUTUP .....   | 67 |
| 6.1 Kesimpulan.....  | 67 |
| 6.2 Saran.....   | 68 |
| DAFTAR PUSTAKA .....   | 69 |

## DAFTAR TABEL & GAMBAR

### TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Status Desa di Indonesia .....  | 1  |
| Tabel 2.1 Gaya Kepemimpinan Situasional .....                                       | 10 |
| Tabel 3.1 Narasumber Kunci .....  | 21 |
| Tabel 4.1 Lembaga Kalurahan Panggungharjo .....                                     | 24 |
| Tabel 5.1 Identifikasi Gaya Kepemimpinan Lurah Desa Panggungharjo .....             | 28 |
| Tabel 5.3 Gaya Kepemimpinan Situasional Lurah Panggungharjo Periode 2012-2022 ..... | 66 |

### GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 <i>Framework</i> Gaya Kepemimpinan Situasional ..... | 12 |
| Gambar 5.1 <i>Landing Page</i> Website Pastiangkut.id .....     | 55 |
| Gambar 5.2 <i>Landing Page</i> Website Pasardesa.id .....       | 56 |