

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.6. Lingkup Penelitian.....	5
1.7. Sistematika Penulisan	6
BAB II. LANDASAN TEORI	8
2.1. Landasan Teori	8
2.1.1. Proses Bisnis	8
2.1.2. <i>Lean</i>	8
2.1.3. <i>Lean Manufacturing</i>	10
2.1.4. <i>Waste</i>	11
2.1.5. <i>Value</i>	13
2.1.6. <i>Value Stream</i>	15
2.1.7. <i>Value Stream Mapping</i>	15
2.1.8. <i>Takt Time</i>	20

2.1.9.	<i>FIFO</i>	21
2.1.10.	<i>Waste Assessment Model</i>	21
2.1.11.	<i>Waste Relationship Matrix</i>	23
2.1.12.	<i>Waste Assessment Questionnaire</i>	26
2.1.13.	<i>Root Cause Analysis</i>	29
2.1.14.	<i>Fishbone Diagram</i>	30
2.1.15.	<i>Five Why</i>	31
2.2.	Penelitian Terdahulu	35
BAB III. METODA PENELITIAN		38
3.1.	Lokasi dan Waktu penelitian	38
3.2.	Metode Pengumpulan Data.....	38
3.2.1.	Data Primer	38
3.2.2.	Data Sekunder	40
3.3.	Instrumen Penelitian	40
3.4.	Metode Analisis Data.....	40
3.4.1.	Analisis <i>Current Value Stream Mapping</i>	40
3.4.2.	Analisis WAM dan WAQ.....	41
3.4.3.	Analisis <i>Root Cause</i>	41
3.5.	Kerangka Penelitian	42
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN		44
4.1.	Hasil Penelitian	44
4.1.1.	Profil Perusahaan PT Unggul Jaya Sejahtera	44
4.1.1.1	Visi dan Misi PT Unggul Jaya Sejahtera	46
4.1.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan	46
4.1.2.	Proses Produksi PT Unggul Jaya Sejahtera	48
4.1.2.1.	Proses Persiapan	49
4.1.2.2.	Proses <i>Printing</i>	50
4.1.2.3.	Proses <i>Airing</i>	51
4.1.2.4.	Proses <i>Steam</i>	51

4.1.2.5.	Proses <i>Washing</i>	52
4.1.2.6.	Proses Kanji	53
4.1.2.7.	Proses <i>Calender</i>	53
4.1.2.8.	Proses Potong dan Inspeksi.....	54
4.1.2.9.	Proses <i>Packaging</i>	55
4.2.1.10.	Proses <i>Press</i>	56
4.1.3.	<i>Value Stream Mapping: Current State Mapping</i>	57
4.1.3.1.	Aliran Informasi.....	59
4.1.3.2.	Aliran Material.....	60
4.1.3.3.	Aliran Waktu/ <i>Timeline</i>	61
4.1.4.	<i>Waste Assessment Model</i>	63
4.1.4.1.	<i>Waste Relationship Matrix</i>	63
4.1.4.2.	<i>Waste Assessment Questionnaire</i>	65
4.1.5.	<i>Root Cause Analysis</i>	69
4.2.	Pembahasan Penelitian	72
4.2.1.	<i>Value Steam Mapping</i>	72
4.2.2.	<i>Waste Assessment Model</i>	74
4.2.3.	<i>Root Cause Analysis</i>	75
4.2.4.	Saran Perbaikan	76
4.2.5.	<i>Future Value Stream Mapping</i>	79
BAB V. SIMPULAN		81
5.1.	Simpulan	81
5.2.	Implikasi	83
5.3.	Saran	84
5.4.	Keterbatasan.....	84
DAFTAR PUSTAKA		85
LAMPIRAN.....		87