

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
DAFTAR SINGKATAN.....	xii
INTISARI	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Lingkup Penelitian	7
1.7 Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Stasiun Pengumpul (SP)	9
2.2 Proyek EPCI	12
2.3 Manajemen Proyek	13
2.4 <i>Earned Value Mangement</i>	14
2.4.1 Konsep <i>Earned Value Management</i>	15
2.4.2 Indikator-indikator <i>Earned Value</i>	16
2.4.3 Varian yang ada pada <i>Earned Value</i>	17
2.4.4 Analisa Kinerja Proyek.....	19
2.4.5 Hubungan Kinerja Proyek dan Varian.....	20
2.4.6 Peramalan Proyek Pada <i>Earned Value</i>	21
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu.....	22
2.6 Perbandingan EVM di SP Tapen dengan Penelitian Lain	23
2.7 Kerangka Penelitian.....	26
2.8 Konsep Toyota <i>Business Practice</i> (TBP)	27

BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Desain Penelitian	29
3.2 Metode Pengumpulan Data	31
3.3 Metode Analisa Data	33
3.4 Objek Penelitian	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Pengolahan Data-Data Pada Penelitian	35
4.1.1 Nilai Keseluruhan Proyek SP Tapen	36
4.1.2 WBS (<i>Work Breakdown Structure</i>)	36
4.1.3 Struktur Biaya Pada Proyek Stasiun Pengumpul (SP) Tapen	38
4.1.4 Penjadwalan Proyek SP Tapen	39
4.1.5 Laporan Kemajuan/ <i>Progress Report</i> Proyek SP Tapen	39
4.1.6 Laporan Pembayaran Proyek SP Tapen	40
4.2 Dasar-Dasar Pengukuran Kinerja Proyek	41
4.2.1 Pembobotan Pekerjaan	41
4.2.2 <i>Planned Value</i> (PV)	43
4.2.3 <i>Earned Value</i> (EV)	44
4.2.4 <i>Actual Cost</i> / Biaya Aktual (AC)	46
4.2.5 Kurva-S	47
4.3 Evaluasi Kinerja Proyek	48
4.3.1 <i>Schedule Variance</i> (SV)	48
4.3.2 <i>Cost Variance</i> (CV)	50
4.3.3 <i>Schedule Performance Index</i> (SPI)/Indeks Kinerja Biaya	51
4.3.4 <i>Cost Performance Index</i> (CPI)	53
4.3.5 <i>Summary Performance Index</i>	55
4.4 Peramalan Proyek	56
4.4.1 <i>Estimate Time to Complete</i>	56
4.4.2 <i>Estimate at Completion</i> (EAC)	57
4.4.3 <i>Time Estimate</i> (TE)/ Estimasi Waktu Penyelesaian	58
4.5 Identifikasi Faktor Penyebab Terjadinya Keterlambatan	59
4.5.1 Diagram Tulang Ikan (<i>Fishbond</i>)	60
4.5.2 Analisa Faktor Penyebab Dominan	61
4.5.3 Alternatif Solusi	62
4.5.4 Rencana Perbaikan	64

BAB V SIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Simpul	67
5.2 Batasan Penelitian dan Saran Penelitian Selanjutnya	69
5.3 Implikasi Managerial	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN 1	73
LAMPIRAN 2	74
LAMPIRAN 3	75
LAMPIRAN 4	76
LAMPIRAN 5	77
LAMPIRAN 6	78