

DAFTAR ISI

DAFTAR JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRACT	x
INTISARI	xi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Pertanyaan Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 7
2.1 Konsep Strategi	7
2.1.1 Definisi Strategi	7
2.1.2 Lingkungan Eksternal dan Internal	9
2.1.2.1 Lingkungan Internal	9
2.1.2.2 Lingkungan Eksternal	10
2.2 Pengembangan Sumber Daya Manusia	10
2.3 Konsep Pengembangan Kompetensi	17
2.4 Pengertian Pendidikan dan Pelatihan	19
2.5 Kerangka Pikir Penelitian	21
 BAB III METODE PENELITIAN	 23
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	23
3.2 Lokasi Penelitian	24
3.3 Metode Pengumpulan Data	25
3.4 Teknik Pengumpulan Data	26
3.5 Instrumen Penelitian	28
3.6 Teknik Analisis Data	28
3.7 Teknik Keabsahan Data	30

BAB IV	GAMBARAN UMUM SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MEMPAWAH	32
	4.1 Kedudukan.....	32
	4.2 Tugas dan Fungsi	32
	4.3 Rencana Strategis	33
	4.4 Struktur Organisasi dan Tata Kerja	37
	4.5 Keadaan Pegawai Sekretaris Daerah Kabupaten Mempawah	48
	4.5.1 Keadaan Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan	48
	4.5.2 Keadaan Pegawai Kepangkatan dan Golongan	50
	4.5.3 Keadaan Pegawai Berdasarkan Eselon	51
	4.6 Fasilitas Kerja Sekretaris Daerah Kabupaten Mempawah ...	53
BAB V	ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYA APARATUR SIPIL NEGARA BERBASIS KOMPETENSI DI SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MEMPAWAH	56
	5.1 Analisis SWOT	56
	5.1.1 Faktor Lingkungan Internal	56
	5.1.1.1 Kekuatan (<i>Strengths</i>)	56
	5.1.1.2 Kelemahan (<i>Weaknes</i>)	64
	5.1.2 Faktor Lingkungan Eksternal	66
	5.1.2.1 Peluang (<i>Opportunities</i>)	66
	5.1.2.2 Ancaman (<i>Threats</i>)	70
	5.2 Isu-Isu Strategis	76
	5.2.1 Identifikasi Isu Strategis	76
	5.2.2 Isu Strategis Kekuatan – Peluang	80
	5.2.3 Isu Strategis Kelemahan – Peluang	81
	5.2.4 Isu Strategis Kekuatan - Ancaman	83
	5.2.5 Isu Strategis Kelemahan – Ancaman	84
BAB VI	PENUTUP	93
	6.1 Kesimpulan	93
	6.2 Saran dan Rekomendasi	93
	DAFTAR PUSTAKA	94
	LAMPIRAN	98

DAFTAR TABEL

4.1 Jumlah Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Mempawah	
Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Tahun 2021.....	49
4.2 Jumlah Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Mempawah	
Berdasarkan Pangkat/Golongan Tahun 2021.....	51
4.3 Jumlah Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Mempawah yang	
menduduki Jabatan Berdasarkan Eselon Tahun 2021	52
5.1 Analisis Identifikasi Kekuatan, Kelemahan, Peluang,	
Tantangan/Ancaman Dalam Melaksanakan Pengembangan	
Kompetensi Sumber Daya ASN.....	78
5.2 Isu-isu strategis dalam pengembangan sumber daya ASN berbasis	
kompetensi dengan menggunakan Analisis SWOT	87

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pikir Penelitian	22
-------------------------------------	----