

ABSTRAK

Unit usaha BUMDes ikut terdampak adanya COVID-19, hingga eksistensi BUMDes bertahan hanya sekitar 2% nya saja. Padahal eksistensi BUMDes sangat penting dalam mendorong perekonomian desa dan masyarakat. Dalam menghadapi perubahan lingkungan eksternal yang signifikan dibutuhkan implementasi kapabilitas dinamis dimana dalam kapabilitas dinamis dibahas mengenai bagaimana organisasi bisa lebih unggul dibandingkan dengan organisasi lain ketika terjadi perubahan secara signifikan. Salah satu BUMDes yang bisa mempertahankan eksistensinya saat COVID-19 adalah BUMDes Tridadi Makmur. Penelitian ini difokuskan untuk menganalisis bagaimana elemen kapabilitas dinamis di unit usaha BUMDes Tridadi Makmur sehingga bisa mempertahankan eksistensinya.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui proses kapabilitas dinamis dan faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi kapabilitas dinamis di BUMDes Tridadi Makmur di Sleman.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan melalui wawancara, studi pustaka, dan observasi. Selanjutnya data yang diperoleh diuji keabsahannya dengan teknik triangulasi.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa Puri Mataram telah mengimplementasikan proses kapabilitas dinamis yang meliputi sensing, seizing, dan reconfiguring dalam menjalankan bisnisnya. Dengan mengembangkan potensi lokal dan sumber daya yang dimilikinya Puri Mataram mampu mempertahankan keunggulan yang dimilikinya sehingga bisa mampu mempertahankan eksistensinya melalui berbagai inovasi yang diciptakan. Kapabilitas yang terjadi di Puri Mataram tidak terlepas dari faktor-faktor pengaruh nya yaitu kemauan untuk terus berubah, berinovasi dan beradaptasi mengikuti perubahan lingkungan eksternal, kemudian adanya kepemimpinan yang kuat dan disukai oleh masyarakat akan mampu mempengaruhi orang-orang untuk ikut dalam idenya, dan adanya proses yang telah ditetapkan telah menjadi rutinitas Puri Mataram dalam menjalankan bisnisnya.

Kata kunci : Kapabilitas dinamis, inovasi, perubahan

ABSTRACT

BUMDes has also been affected by COVID-19, so the existence of BUMDes only lasts about 2%. The existence of BUMDes is very important in encouraging the village and community economy. Because of the significant changes in the external environment, it is necessary to implement dynamic capabilities. Dynamic capabilities discuss about how organizations can be superior to other organizations when there are significant changes. One of the BUMDes that can maintain its existence during COVID-19 is the BUMDes Tridadi Makmur. This study is focused on analyzing how the dynamic capability element in the BUMDes Tridadi Makmur business unit can maintain its existence.

The purpose of this study is to determine the dynamic capability process and the factors that influence the implementation of dynamic capability in BUMDes Tridadi Makmur in Sleman.

The method in this research is qualitative method. Data collection techniques in this study were conducted through interviews, literature study, and observation. Furthermore, the data obtained were tested for validity by using triangulation techniques.

From the results of the study, we can say that Puri Mataram has implemented a dynamic capability process that includes sensing, seizing, and reconfiguring in running its business. By developing local potential and resources, Puri Mataram is able to maintain its advantages so that it can maintain its existence through various innovations created. The capabilities that occur at Puri Mataram cannot be separated from the influencing factors, namely the willingness to continue to change, innovate and adapt to changes in the external environment, then the existence of strong leadership and being liked by the community will be able to influence people to participate in the idea, and the existence of the established process has become a routine for Puri Mataram in running its business.

Keywords : Dynamic Capabilities, Innovation, change