

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	II
DAFTAR GAMBAR .....	V
DAFTAR TABEL .....	VI
DAFTAR LAMPIRAN.....	VII
DAFTAR SINGKATAN .....	VIII
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Motivasi Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
1.7 Kontribusi Penelitian.....	11
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	12
1.9 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
2.1 Teori Keagenan .....	14
2.2 Teori Keadilan.....	15
2.3 Teori Efektivitas .....	16
2.4 Organisasi .....	19
2.5 Pola Pengelolaan PTNBH .....	22
2.6 Insentif Kinerja.....	25
2.7 Penelitian Terdahulu.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	31
3.1 Gambaran Objek dan Tempat Penelitian.....	31
3.2 Ruang Lingkup Penelitian .....	33
3.3 Desain Penelitian.....	34



3.4	Sumber data .....	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.5.1	Wawancara .....	37
3.5.2	Observasi .....	39
3.5.3	Dokumentasi .....	40
3.6	Teknik Pengujian Data .....	40
3.7	Teknik Analisis Data .....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>45</b>
4.1	Deskripsi Data Penelitian .....	45
4.1.1	Data Primer .....	45
4.1.2	Data Sekunder .....	48
4.2	Menghindari Bias Penelitian .....	49
4.3	Hasil Penelitian .....	53
4.3.1	Kebijakan Insentif bagi tendik sebelum penerapan IBK .....	53
4.3.2	Implementasi IBK bagi tenaga kependidikan di UGM .....	60
4.3.3	Keunggulan Penerapan IBK di Universitas .....	72
4.3.4	Kelemahan dari mekanisme IBK bagi Tenaga Kependidikan .....	77
4.3.5	Saran terhadap penyelenggaraan kebijakan IBK bagi Tenaga Kependidikan .....	84
<b>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>		<b>89</b>
5.1	Simpulan .....	89
5.1.1	Kebijakan Insentif bagi Tenaga Kependidikan Sebelum Penerapan IBK .....	89
5.1.2	Implementasi IBK Bagi Tenaga Kependidikan di UGM .....	90
5.1.3	Keunggulan dan Kelemahan Mekanisme IBK bagi Tenaga Kependidikan .....	93
5.1.4	Saran Terhadap Penyelenggaraan IBK bagi Tenaga Kependidikan .....	97
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	99
5.3	Rekomendasi .....	100
5.3.1	Rekomendasi Bagi Pimpinan Universitas .....	101



5.3.2	Rekomendasi Bagi Direktorat Sumber Daya Manusia .....	102
5.3.3	Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	103
	Daftar Pustaka .....	104



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.3. 1 Desain Penelitian.....	35
Gambar 4.3. 1 Ilustrasi Komponen Kompensasi Pegawai.....	54
Gambar 4.3. 2 Bagan Proses Pemberian IBK Tenaga Kependidikan.....	66

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Perbedaan Klasifikasi Bentuk PTN .....	24
Tabel 2. 2	Daftar Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3. 1	Daftar Tujuan Wawancara .....	38
Tabel 4. 1	Informasi Pelaksanaan Wawancara .....	46
Tabel 4. 2	Perincian Tema dan Sub Tema .....	47
Tabel 4. 3	Rincian Data Berdasarkan Dokumen Pendukung .....	48
Tabel 4. 4	Analisis Subtema Beragamnya Honorarium Bagi Pegawai.....	57
Tabel 4. 5	Analisis Subtema Tujuan Penerapan IBK.....	63
Tabel 4. 6	Aspek Kedisiplinan Pegawai Tenaga Kependidikan .....	68
Tabel 4. 7	Aspek Capaian Kinerja Pegawai Tenaga Kependidikan.....	69
Tabel 4. 8	Analisis Subtema Peningkatan Kesejahteraan Pegawai Secara Merata	73
Tabel 4. 9	Peningkatan Kesejahteraan Setelah IBK.....	74
Tabel 4. 10	Rincian Biaya Pegawai Kantor Pusat Periode 2017 – 2020 .....	82



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 .....	107
Lampiran 2 .....	110
Lampiran 3 .....	113