

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Lingkup Penelitian	11
1.7 Sistematika Penelitian Tesis	11
BAB II LANDASAN TEORI DAN HIPOTESIS	13
2.1 Strategi Diversifikasi.....	13
2.1.1 Level dan Tipe Diversifikasi.....	16
2.2 Teknik Analisis Portofolio Bisnis Hax dan Majluf.....	17
2.3 Kerangka Penelitian	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Desain Penelitian.....	33
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.2.1 Jenis Data	34

3.3 Metode Analisis Data	35
3.3.1 Analisis Portofolio Bisnis Hax dan Majluf	35
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Penentuan Faktor Pengukuran	39
4.1.1 Faktor Pengukuran Daya Tarik Industri	39
4.1.2 Faktor Pengukuran Kekuatan Bisnis	39
4.2 Penentuan Bobot Faktor Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf	40
4.3 Analisis Portofolio Kondisi Saat Ini	44
4.3.1 PT. Indonesia Power (IP).....	44
4.3.2 PT. Cogindo Daya Bersama (CDB)	48
4.3.3 PT. Artha Daya Coalindo (ADC).....	53
4.3.4 PT. Putra Indotenaga (PI)	58
4.3.5 Evaluasi Portofolio Bisnis Kondisi Saat Ini	63
4.3.6 Implikasi Strategi Setiap Unit Bisnis	66
4.4 Analisis Portofolio Kondisi 5 Tahun Mendatang	69
4.4.1 PT. Indonesia Power (IP).....	70
4.4.2 PT. Cogindo Daya Bersama (CDB)	74
4.4.3 PT. Artha Daya Coalindo (ADC).....	78
4.4.4 PT. Putra Indotenaga (PI)	82
4.4.5 Evaluasi Portofolio Bisnis 5 Tahun Mendatang	86
BAB V KESIMPULAN.....	88
5.1 Kesimpulan.....	88
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	92
5.3 Saran	93
5.3.1 Saran Bagi Perusahaan.....	93
5.3.2 Saran Penelitian Selanjutnya.....	94
DAFTAR PUSTAKA	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nama Perusahaan IP Group	2
Tabel 2. 1 Contoh Matriks dengan Karakteristik Faktor Eksternal dan Internal.....	20
Tabel 4. 1 Faktor Pengukuran Daya Tarik Industri	39
Tabel 4. 2 Faktor Pengukuran Kekuatan Bisnis	40
Tabel 4. 3 Daftar Narasumber Pemberi Bobot dan Peringkat.....	41
Tabel 4. 4 Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri	41
Tabel 4. 5 Penentuan Bobot Faktor Kekuatan Bisnis	43
Tabel 4. 6 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Indonesia Power	44
Tabel 4. 7 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Indonesia Power	46
Tabel 4. 8 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Cogindo Daya Bersama	49
Tabel 4. 9 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Cogindo Daya Bersama	51
Tabel 4. 10 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Artha Daya Coalindo ..	53
Tabel 4. 11 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Artha Daya Coalindo	56
Tabel 4. 12 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Putra Indotenaga	58
Tabel 4. 13 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Putra Indotenaga	61
Tabel 4. 14 Skor Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Seluruh Unit Bisnis	63
Tabel 4. 15 Laba Bersih Seluruh Unit Bisnis Tahun 2021	64
Tabel 4. 16 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Indonesia Power 5 Tahun Mendatang	70
Tabel 4. 17 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Indonesia Power 5 Tahun Mendatang	72
Tabel 4. 18 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Cogindo Daya Bersama 5 Tahun Mendatang	74
Tabel 4. 19 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Cogindo Daya Bersama 5 Tahun Mendatang	76
Tabel 4. 20 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Artha Daya Coalindo 5 Tahun Mendatang	79
Tabel 4. 21 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Artha Daya Coalindo 5 Tahun Mendatang	80
Tabel 4. 22 Perhitungan Skor Daya Tarik Industri pada PT. Putra Indotenaga 5 Tahun Mendatang	83
Tabel 4. 23 Perhitungan Skor Kekuatan Bisnis pada PT. Putra Indotenaga 5 Tahun Mendatang	85

Tabel 4. 24 Rekapitulasi Skor Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis 87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Portofolio AP/P/A PT. Indoensia Power.....	2
Gambar 1. 2 Visi Misi PT. Indonesia Power.....	4
Gambar 1. 3 Data Keuangan PT. Indonesia Power Tahun 2018-2020.....	5
Gambar 1. 4 Data Keuangan PT. Indonesia Power	5
Gambar 1. 5 Earning After Tax (EAT).....	6
Gambar 2. 1 Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf.....	18
Gambar 2. 2 Perhitungan Bobot dan Peringkat Daya Tarik Industri.....	22
Gambar 2. 3 Perhitungan Bobot dan Peringkat Kekuatan Bisnis.....	24
Gambar 2. 4 Penggambaran Posisi Unit Bisnis dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf.....	25
Gambar 2. 5 Contoh Posisi Unit Bisnis dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf	27
Gambar 2. 6 Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf Posisi Saat Ini dan Masa Mendatang	29
Gambar 2. 7 Implikasi Strategi dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf.....	30
Gambar 2. 8 Prioritas Alokasi Sumber Daya Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf	31
Gambar 2. 9 Kerangka Penelitian.....	32
Gambar 4. 1 Posisi IP dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf.....	48
Gambar 4. 2 Posisi CDB dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf	52
Gambar 4. 3 Posisi ADC dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf	58
Gambar 4. 4 Posisi PI dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf.....	63
Gambar 4. 5 Posisi Unit Bisnis dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf Kondisi Saat Ini	65
Gambar 4. 6 Sebaran Posisi Unit Bisnis dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf	66
Gambar 4. 7 Posisi IP dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf di 5 Tahun Mendatang	73
Gambar 4. 8 Posisi CDB dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf di 5 Tahun Mendatang	78
Gambar 4. 9 Posisi ADC dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf di 5 Tahun Mendatang	82
Gambar 4. 10 Posisi PI dalam Matriks Sembilan Sel Hax dan Majluf di 5 Tahun Mendatang.....	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Kuesioner Kepentingan pada Faktor Daya Tarik Industri	97
Lampiran 2 Hasil Perhitungan Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri.....	98
Lampiran 3 Hasil Kuesioner Kepentingan pada Faktor Kekuatan Bisnis.....	99
Lampiran 4 Hasil Perhitungan Penentuan Bobot Faktor Kekuatan Bisnis	100