

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| DAFTAR SINGKATAN | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xv |
| INTISARI..... | xvi |
| ABSTRACT..... | xvii |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 9 |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian | 10 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 11 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 11 |
| 1.6 Batasan Penelitian | 12 |
| 1.7 Sistematika Penulisan | 12 |
| BAB II..... | 14 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 14 |
| 2.1 Keberlanjutan | 14 |
| 2.1.1 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan | 14 |

| | | |
|---------------------------------------|---|----|
| 2.2 | Rantai Pasokan Hijau | 15 |
| 2.3 | Usaha Kecil Menengah Berdasarkan Undang-Undang..... | 17 |
| 2.4 | Landasan Teori..... | 19 |
| 2.4.1 | Manajemen Rantai Pasokan Hijau | 19 |
| 2.4.1.1 | Praktik Manajemen Rantai Pasokan Hijau..... | 21 |
| 2.4.1.1.1 | Desain Ramah Lingkungan (EC) | 21 |
| 2.4.1.1.2 | Green Purchasing (GP) | 22 |
| 2.4.1.1.3 | Internal Environmental Management (IEM)..... | 23 |
| 2.4.1.1.4 | Customer Cooperation with Environmental Concerns (CC) . | 24 |
| 2.4.1.1.5 | Investment Recovery (IR) | 25 |
| 2.4.2 | Kinerja Perusahaan | 25 |
| 2.5 | Ringkasan Pustaka | 27 |
| BAB III | | 31 |
| METODE PENELITIAN..... | | 31 |
| 3.1 | Desain Penelitian..... | 32 |
| 3.2 | Objek Penelitian | 34 |
| 3.2.1 | Lokasi Penelitian dan Unit Analisis | 35 |
| 3.2.2 | Daftar Informan..... | 36 |
| 3.3 | Metode Pengumpulan Data | 37 |
| 3.3.1 | Wawancara | 37 |
| 3.3.1.1 | Proses Wawancara | 39 |
| 3.3.2 | Observasi..... | 42 |
| 3.4 | Metode Analisis Data..... | 43 |
| 3.4.1 | Proses Analisis Data..... | 44 |
| BAB IV | | 51 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | | 51 |
| 4.1 | Deskripsi Data..... | 51 |
| 4.1.1 | Proses Pengumpulan | 51 |
| 4.1.2 | Hasil Analisis Penerapan Manajemen Rantai Pasokan Hijau | 52 |
| 4.1.2.1 | Penerapan Manajemen Rantai Pasokan Hijau..... | 52 |
| 4.1.2.1.1 | Manajemen Lingkungan Internal (EM) | 52 |
| 4.1.2.1.2 | Eco-design (EC) | 54 |
| 4.1.2.1.3 | Kerjasama dengan Konsumen (CC)..... | 56 |
| 4.1.2.1.4 | Green Purchasing (GP) | 58 |

| | |
|---|-----|
| 4.1.2.1.5 Pemulihan Investasi (IR)..... | 60 |
| 4.1.3 Hasil Analisis Kuantitatif..... | 61 |
| 4.1.3.1 Dampak Manajemen Rantai Pasokan Hijau pada Kinerja Operasional | 61 |
| 4.1.3.2 Dampak Manajemen Rantai Pasokan Hijau pada Kinerja Lingkungan | 67 |
| 4.1.4 Hasil Analisis Kualitatif..... | 75 |
| 4.1.4.1 Memahami Hubungan Keterkaitan antara Manajemen Rantai Pasokan Hijau dan Kinerja Operasional | 77 |
| 4.1.4.2 Memahami Hubungan Keterkaitan antara GSCM dan Kinerja Lingkungan | 97 |
| 4.1.5 Hasil Observasi | 122 |
| 4.1.5.1 Jenis Bisnis..... | 122 |
| 4.1.5.2 Aktivitas Bisnis | 123 |
| 4.1.5.3 Dampak GSCM pada OP | 125 |
| 4.1.5.4 Dampak GSCM pada EP..... | 126 |
| 4.1.5.5 Proses Penambilan Keputusan Terkait Penerapan GSCM..... | 128 |
| 4.2 Pembahasan..... | 130 |
| 4.2.1 Dampak Penerapan Manajemen Rantai Pasokan Hijau pada Kinerja Operasional | 130 |
| 4.2.1.1 Peningkatan Kualitas Produk | 130 |
| 4.2.1.2 Peningkatan Jumlah Produk Terkirim Tepat Waktu | 131 |
| 4.2.1.3 Peningkatan Lini Produk..... | 132 |
| 4.2.1.4 Stok Berkurang | 133 |
| 4.2.1.5 Waktu Produksi Berkurang | 135 |
| 4.2.2 Dampak Penerapan Manajemen Rantai Pasokan Hijau pada Kinerja Lingkungan | 136 |
| 4.2.2.1 Pengurangan Emisi Udara..... | 136 |
| 4.2.2.2 Pengurangan Limbah Padat | 137 |
| 4.2.2.3 Pengurangan Limbah Cair | 138 |
| 4.2.2.4 Konsumsi Energi yang Berkurang | 139 |
| 4.2.2.5 Konsumsi Bahan Berbahaya dan Beracun yang Berkurang | 140 |
| 4.2.2.6 Penggunaan input yang berkurang | 142 |
| 4.2.2.7 Frekuensi Kecelakaan Lingkungan yang Berkurang | 143 |
| 4.2.3 Diskusi Pembahasan | 144 |
| BAB V..... | 148 |
| SIMPULAN | 148 |
| 5.1 Simpulan | 148 |

| | | |
|----------------------|----------------------------|-----|
| 5.2 | Keterbatasan | 151 |
| 5.3 | Implikasi Manajerial | 152 |
| 5.4 | Saran..... | 152 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 154 |
| LAMPIRAN 1 | | 158 |
| LAMPIRAN 2..... | | 171 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Jumlah Kelurahan di Provinsi D.I. Yogyakarta yang Mengalami Pencemaran Lingkungan tahun 2014 dan 2018 | 4 |
| Tabel 1.2 Produksi dan Volume Sampah di D.I. Yogyakarta Tahun 2015-2019 ... | 8 |
| Tabel 2.1 Perbandingan SCM Konvensional dan Green SCM | 21 |
| Tabel 2.2 Indikator-indikator Kinerja Lingkungan (EP) dan Kinerja Operasional (OP) | 26 |
| Tabel 3.1 Daftar Informan | 36 |
| Tabel 3.2 Daftar Topik Wawancara Awal | 39 |
| Tabel 3.3 Daftar Topik Wawancara Penelitian | 41 |
| Tabel 3.4 Daftar Observasi Penelitian | 43 |
| Tabel 3.5 Informasi Perusahaan yang Diteliti dan Proses Pengumpulan Data | 45 |
| Tabel 3.6 Intensitas Dampak GSCM pada Indikator-Indikator OP di Sejumlah j Perusahaan | 48 |
| Tabel 3.7 Intensitas Dampak GSCM pada indikator-indikator EP di Sejumlah j Perusahaan | 48 |
| Tabel 3.8 Dampak Praktik EC pada peningkatan kualitas produk* | 50 |
| Tabel 3.9 Dampak Praktik EC pada pengurangan limbah padat* | 50 |
| Tabel 4.1 Penerapan Manajemen Lingkungan Internal | 53 |
| Tabel 4.2 Penerapan Eco-design | 54 |
| Tabel 4.3 Penerapan Kerjasama dengan Konsumen | 57 |
| Tabel 4.4 Penerapan Green Purchasing | 58 |

| | |
|--|----|
| Tabel 4.5 Penerapan Pemulihan Investasi..... | 60 |
| Tabel 4.6 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Peningkatan Kualitas Produk | 62 |
| Tabel 4.7 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Peningkatan Pengiriman Tepat Waktu | 63 |
| Tabel 4.8 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Peningkatan Lini Produk | 64 |
| Tabel 4.9 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Stok Berkurang | 65 |
| Tabel 4.10 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Waktu Produksi yang Berkurang | 66 |
| Tabel 4.11 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Pengurangan Emisi Udara .. | 68 |
| Tabel 4.12 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Pengurangan Limbah Padat | 69 |
| Tabel 4.13 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Pengurangan Limbah Cair .. | 70 |
| Tabel 4.14 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Konsumsi Energi yang Berkurang | 71 |
| Tabel 4.15 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Konsumsi Bahan Berbahaya dan Bahan Beracun yang Berkurang | 72 |
| Tabel 4.16 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Penggunaan Input yang Berkurang | 73 |
| Tabel 4.17 Intensitas Dampak Praktik GSCM pada Frekuensi Kecelakaan Lingkungan yang Berkurang | 74 |
| Tabel 4.18 Tindakan Praktik Eco-design (EC) pada Peningkatan Kualitas Produk | 77 |
| Tabel 4.19 Tindakan Praktik Eco-design (EC) pada Waktu Produksi yang berkurang..... | 81 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 4.20 Tindakan Praktik Kerjasama dengan Konsumen (CC) pada Peningkatan Jumlah Produk yang Dikirim Tepat Waktu | 85 |
| Tabel 4.21 Tindakan Praktik Kerjasama dengan Konsumen (CC) pada Stok Berkurang | 89 |
| Tabel 4.22 Tindakan Praktik Pemulihan Investasi (IR) pada Peningkatan Lini Produk | 93 |
| Tabel 4.23 Tindakan Praktik Eco-design (EC) pada Pengurangan Emisi Udara.. | 96 |
| Tabel 4.24 Tindakan Praktik Eco-design (EC) pada Konsumsi Energi yang Berkurang | 100 |
| Tabel 4.25 Tindakan Praktik Eco-design (EC) pada Konsumsi Bahan Berbahaya dan Bahan Beracun yang Berkurang | 104 |
| Tabel 4.26 Tindakan Praktik Pemulihan Investasi (IR) pada Pengurangan Limbah Padat | 108 |
| Tabel 4.27 Tindakan Praktik Pemulihan Investasi (IR) pada Pengurangan Penggunaan Input | 112 |
| Tabel 4.28 Tindakan Praktik Green Purchasing (GP) pada Pengurangan Limbah Cair | 115 |
| Tabel 4.29 Tindakan Praktik Manajemen Lingkungan Internal (EM) pada Frekuensi Kecelakaan Lingkungan yang berkurang | 119 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 PDRB per Kapita dan Pertumbuhan Ekonomi D.I. Yogyakarta, 2015 – 2019..... | 6 |
| Gambar 1.2 Struktur PDRB D.I. Yogyakarta, 2019 | 7 |
| Gambar 3.1 Alur Metode Penelitian | 31 |

DAFTAR SINGKATAN

- CC : *Customers Cooperations* (Kerjasama dengan Konsumen)
- EC : *Eco-design*
- EP : *Environmental Performance* (Kinerja Lingkungan)
- GP : *Green Purchasing* (Pembelian Hijau)
- GSCM : *Green Supply Chain Management* (Manajemen Rantai Pasokan Hijau)
- IEM/EM: *Internal Environmental Management* (Manajemen Lingkungan Internal)
- IR : *Investment Recovery* (Pemulihan Investasi)
- OP : *Operational Performance* (Kinerja Operasional)

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|------------------|-----|
| LAMPIRAN 1 | 158 |
| LAMPIRAN 2 | 171 |