

INTISARI

Kinerja suatu perusahaan ditunjukkan oleh keberhasilan dalam melakukan inovasi, efisiensi serta efektifitas dalam menjalankan operasional perusahaan. PT Wijaya Karya Beton Tbk yang bergerak dalam bidang industri manufaktur beton pracetak sektor konstruksi, dalam proses bisnisnya berupaya menjaga keberlangsungan perusahaan agar terus memberikan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan dengan menjalankan aspek manajemen keuangan secara optimal. Untuk mencapai tujuan tersebut, dalam proses bisnis manajemen keuangan perusahaan memanfaatkan fasilitas perbankan berupa *Supply Chain Financing* (SCF) tidak lama setelah dirilis oleh sejumlah perbankan.

Beberapa penelitian sebelumnya melakukan kajian terhadap penerapan SCF dari aspek manfaat keuangan pada beberapa sektor usaha seperti pengaruhnya terhadap *cash flow*, hutang, piutang, rugi laba, biaya serta aspek keuangan lainnya. Dari penelitian-penelitian tersebut menghasilkan bahwa SCF memberikan dampak positif yang signifikan terhadap faktor-faktor keuangan namun belum ada yang melakukan bagaimana pengaruh SCF terhadap faktor-faktor lainnya yang ada dalam suatu industri atau badan usaha.

Sehubungan dengan hal tersebut maka penelitian ini menggunakan metode *Critical Success Factor* (CSF) yang mencari tahu faktor-faktor yang dianggap sangat penting (*critical*) antara lain: *people, process, technical, project* dan *organization*. Selanjutnya dilakukan analisis *Critical Success Factor* atas penerapan SCF pada manajemen keuangan perusahaan. Penelitian ini dilaksanakan dengan menggunakan instrumen kuesioner yang disebarikan kepada 4 kategori responden yang dinilai dapat mewakili penelitian ini yaitu pemasok bahan baku utama, pemasok bahan baku pendukung, Manajer Pabrik dan Manajer Wilayah Penjualan. Dari hasil analisis data yang dihasilkan dengan menggunakan *Structural Equation Model* (SEM) dan dibantu aplikasi *SmartPLS*, maka didapatkan hasil bahwa 5 faktor CSF tersebut memiliki pengaruh signifikan dan positif pada penerapan *Supply Chain Financing* dan secara tidak langsung memberikan pengaruh positif pada kinerja perusahaan secara keseluruhan.

Kata kunci: ***Critical Success Factor, Supply Chain Financing, Industri Konstruksi.***

ABSTRACT

The performance of a company is shown by success in innovating, efficiency and effectiveness in carrying out company operations. PT Wijaya Karya Beton Tbk, which is engaged in the precast concrete manufacturing industry in the construction sector, strives to maintain the sustainability of the company in order to continue to provide added value for stakeholders by carrying out financial management aspects optimally. To achieve this goal, in the business process of financial management the company utilizes banking facilities in the form of Supply Chain Financing (SCF) shortly after its release by a number of banks.

Several previous studies have conducted studies on the application of SCF from the aspect of financial benefits in several business sectors such as its effect on cash flow, debt, receivables, profit loss, costs and other financial aspects. From these studies, it has been found that SCF has a significant positive impact on financial factors but no one has yet done how SCF affects other factors in an industry or business entity.

Accordingly, this study uses the Critical Success Factor (CSF) method which finds out the factors that are considered very important (critical), including: people, process, technical, project and organization. Furthermore, a Critical Success Factor analysis was carried out on the application of SCF to the company's financial management. This research was carried out using a questionnaire instrument that was distributed to 4 categories of respondents who were considered to be able to represent this study, namely the main raw material suppliers, supporting raw material suppliers, Factory Managers and Sales Area Managers. From the results of data analysis produced using the Structural Equation Model (SEM) and assisted by the SmartPLS application, the results were obtained that the 5 CSF factors had a significant and positive influence on the application of Supply Chain Financing and indirectly had a positive influence on the company's overall performance.

Keywords: Critical Success Factor, Supply Chain Financing, Industry of construction.