

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>1</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>1</b>
<b>ABSTRACTS .....</b>	<b>2</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>3</b>
1.1 Latar Belakang .....	3
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.6 Lingkup Penelitian .....	11
1.7 Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB 2 LANDASAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
2.1 Transformasi Bisnis .....	14
2.2 Lingkungan Eksternal Perusahaan.....	15
2.2.1 Analisis PESTLE .....	16
2.2.2 Analisis Porter's Five Forces .....	18
2.3 Lingkungan Internal Perusahaan.....	21
2.3.1 Penciptaan Nilai ( <i>Value Creation</i> ).....	21

2.3.2	Nilai yang Diciptakan ( <i>Value Created</i> ) .....	22
2.3.3	Analisis Value Chain .....	22
2.3.4	Analisis SWOT .....	25
2.4	Analisis Keuangan .....	25
2.5	Kajian Penelitian Terdahulu .....	27
2.6	Kerangka Penelitian .....	31
<b>BAB 3</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1	Desain Penelitian .....	32
3.2	Waktu dan Lokasi Penelitian.....	33
3.3	Subjek Penelitian .....	33
3.4	Data Penelitian .....	34
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	34
3.6	Instrumen Penelitian .....	36
3.7	Analisis Data .....	36
<b>BAB 4</b>	<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1	Transformasi Bisnis PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) ...	38
4.2	Profil Perusahaan.....	40
4.2.1	Sejarah PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).....	40
4.2.2	Kegiatan dan Bidang Usaha .....	42
4.2.3	Visi dan Misi Perusahaan .....	44
4.2.4	Struktur Organisasi.....	47
4.3	Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan - PESTLE Analysis.....	48
4.3.1	Aspek Politik .....	51
4.3.2	Aspek Ekonomi .....	52
4.3.3	Aspek Sosial .....	54

4.3.4	Aspek Teknologi .....	55
4.3.5	Aspek Lingkungan ( <i>Environment</i> ) .....	56
4.4	Aspek Daya Tarik Industri – Porter’s Five Force .....	57
4.4.1	Ancaman Pendatang Baru .....	58
4.4.2	Kekuatan Tawar Menawar Pemasok ( <i>Bargaining Power of Suppliers</i> ) .....	59
4.4.3	Kekuatan Tawar Menawar Pembeli ( <i>Bargaining Power of Buyers</i> ).....	60
4.4.4	Ancaman Jasa Substitusi .....	60
4.4.5	Tingkat Rivalitas dalam Industri .....	61
4.5	Analisis Value Chain Perusahaan.....	62
4.6	Analisis SWOT Perusahaan .....	65
4.7	Analisis Keuangan Perusahaan.....	67
4.7.1	Rasio Likuiditas.....	69
4.7.2	Rasio Aktivitas .....	70
4.7.3	Rasio Solvabilitas .....	72
4.7.4	Rasio Profitabilitas .....	74
<b>BAB 5</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>78</b>
5.1	Kesimpulan.....	78
5.2	Saran .....	81
5.3	Keterbatasan Penelitian .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>83</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>		<b>87</b>
	<i>Lampiran 1 Resume Laporan Keuangan PT KIW (Persero) .....</i>	<i>87</i>
	<i>Lampiran 2 Resume Laporan Keuangan PT Puradelta Lestari Tbk .....</i>	<i>88</i>
	<i>Lampiran 3 Resume Laporan Keuangan PT Jababeka Tbk .....</i>	<i>89</i>
	<i>Lampiran 4 Resume Laporan Keuangan PT JIEP (Persero) .....</i>	<i>90</i>



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**ANALISIS TRANSFORMASI BISNIS PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)**  
DANANG AGUNG INDARTO, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.  
Universitas Gadjah Mada, 2022 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

<i>Lampiran 5 Resume Laporan Keuangan PT KBN (Persero).....</i>	<i>91</i>
<i>Lampiran 6 Resume Laporan Keuangan PT SIER .....</i>	<i>92</i>
<i>Lampiran 7 Rekap Wawancara.....</i>	<i>93</i>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perbandingan Total Aset Perusahaan Periode 2016-2021 .....	68
Tabel 4.2 Perbandingan Pendapatan Usaha Perusahaan Periode 2016-2021 .....	68
Tabel 4.3 Perbandingan Laba Bersih Perusahaan Periode 2016-2021 .....	68
Tabel 4.4 Perbandingan Rasio Lancar Perusahaan Periode 2016-2021 .....	69
Tabel 4.5 Perbandingan Rasio Aktivitas Assets Turnover .....	71
Tabel 4.6 Perbandingan <i>debt to asset ratio</i> Perusahaan Periode 2016-2021 .....	72
Tabel 4.7 Perbandingan <i>debt to equity ratio</i> Perusahaan Periode 2016-2021 .....	73
Tabel 4.8 Perbandingan <i>net profit margin</i> Perusahaan Periode 2016-2021 .....	74
Tabel 4.9 Perbandingan ROA Perusahaan Periode 2016-2021 .....	75
Tabel 4.10 Perbandingan Return On Equity (ROE) Perusahaan .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 PESTLE Analysis Sumber: Impact Inovation, 2021.....	16
Gambar 2.2 <i>The Five Forces That Shape Industry Competition</i> .....	19
Gambar 2.3 Penciptaan Nilai Tergantung Pada Kedudukan Manfaat dan Biaya .	22
Gambar 2.4 Matriks <i>Value Chain</i> .....	23
Gambar 2.5 Kerangka Penelitian Sumber: Pengolahan Data.....	31
Gambar 4.1 Struktur Grup Perusahaan .....	47
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT KIW (Persero) .....	47
Gambar 4.3 Grafik Perbandingan Rasio Lancar Perusahaan .....	70
Gambar 4.4 Grafik Perbandingan Rasio Aktivitas Assets Turnover Perusahaan .	71
Gambar 4.5 Grafik Perbandingan <i>debt to asset ratio</i> .....	73
Gambar 4.6 Grafik Perbandingan <i>debt to equity ratio</i> .....	74
Gambar 4.7 Grafik Perbandingan net profit margin Perusahaan .....	75
Gambar 4.8 Grafik Perbandingan Return On Asset (ROA).....	76
Gambar 4.9 Grafik Perbandingan Return On Equity (ROE) .....	77