

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Pertanyaan Penelitian	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.6. Lingkup Penelitian	6
1.7. Sistematika Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1. Industri Perbankan	8
2.1.1. Jenis Bank	9
2.1.2. Laporan Keuangan Bank.....	10
2.1.3. Rasio Keuangan Bank	11
2.1.4. Pengukuran Tingkat Kesehatan Bank menggunakan Metode CAMEL	12
2.1.4.1. Rasio Permodalan.....	13
2.1.4.2. Rasio Aktiva Produktif	13
2.1.4.3. Manajemen Kualitas	13
2.1.4.4. Rasio Rentabilitas	14
2.1.4.5. Rasio Likuiditas	14
2.1.4.6. PSAK (Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan) 71	15

2.2.	Teori Merger dan Akuisisi	16
2.2.1.	Mengapa Melakukan Merger	19
2.2.2.	Kapan Dilakukan Merger	21
2.2.3.	Bagaimana Merger Bisa Menjadi Alternative Strategi Dalam Menciptakan <i>Competitive Advantage</i> Suatu Usaha	23
2.2.4.	Contoh Kasus Merger/Akuisisi yang Gagal	24
2.2.5.	Evaluasi Proses Merger	24
2.2.6.	Faktor-Faktor Keberhasilan dan Penghambat Merger	26
2.3.	Kajian Penelitian Terdahulu.....	29
BAB III METODE PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN.....		30
3.1.	Metode Penelitian.....	30
3.1.1.	Metode Pengumpulan Data	30
3.1.2.	Metode Analisa Data.....	30
3.2.	Profil Kasus.....	32
3.2.1.	Profil PT Bank Syariah Indonesia, Tbk (BSI)	32
3.2.1.1.	Susunan Pemegang Saham.....	33
3.2.1.2.	Produk dan Jasa	34
3.2.1.3.	Ikhtisar Informasi Keuangan.....	35
3.2.1.4.	Sumber Daya Manusia (SDM).....	36
3.2.2.	Profil PT Bank BNI Syariah (BNIS)	37
3.2.2.1.	Susunan Pemegang Saham.....	38
3.2.2.2.	Produk dan Jasa	39
3.2.2.3.	Ikhtisar Informasi Keuangan.....	40
3.2.2.4.	Sumber Daya Manusia	41
3.2.3.	Profil PT Bank BRISyariah Tbk (BRIS)	43
3.2.3.1.	Susunan Pemegang Saham.....	43
3.2.3.2.	Produk dan Jasa	44
3.2.3.3.	Ikhtisar Informasi Keuangan.....	45
3.2.3.4.	Sumber Daya Manusia	45
3.2.4.	Profil PT Bank Syariah Mandiri (BSM).....	47
3.2.4.1.	Susunan Pemegang Saham.....	47
3.2.4.2.	Produk dan Jasa	48

3.2.4.3. Ikhtisar Informasi Keuangan.....	49
3.2.4.4. Sumber Daya Manusia	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1. Latar Belakang dan Tujuan Merger	53
4.2. Struktur Permodalan Setelah Merger	54
4.3. Evaluasi Proses Merger	57
4.3.1. Risiko Merger dan Strategi BSI.....	57
4.3.2. Evaluasi Kinerja Keuangan BSI Sebelum dan Setelah Merger	61
4.3.2.1. Aset dan Pembiayaan.....	62
4.3.2.2. Dana Pihak Ketiga	64
4.3.2.3. Profit.....	65
4.3.2.4. Rasio Keuangan.....	66
4.4. Temuan Riset.....	70
BAB V KESIMPULAN.....	74
5.1. Kesimpulan	74
5.2. Implikasi.....	76
5.3. Keterbatasan.....	77
5.4. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor penilaian Kinerja Bank berdasarkan metoda CAMEL	12
Tabel 3.1	Pemegang Saham BSI	33
Tabel 3.2	Performa Keuangan PT Bank Syariah Indonesia Tbk	35
Tabel 3.3	Komposisi Karyawan BSI berdasarkan status kepegawaian.....	36
Tabel 3.4	Komposisi Karyawan BSI berdasarkan jenjang usia	36
Tabel 3.5	Komposisi Karyawan BSI berdasarkan pendidikan.....	37
Tabel 3.6	Komposisi Karyawan BSI berdasarkan gender.....	37
Tabel 3.7	Pemegang Saham BNIS	38
Tabel 3.8	Bisnis Pendanaan BNIS	39
Tabel 3.9	Bisnis Pembiayaan BNIS	40
Tabel 3.10	Performa Keuangan BNIS.....	40
Tabel 3.11	Komposisi Karyawan BNIS berdasarkan jenjang usia	42
Tabel 3.12	Komposisi Karyawan BNIS berdasarkan pendidikan.....	43
Tabel 3.13	Pemegang Saham BRIS	43
Tabel 3.14	Bisnis Pendanaan BRIS.....	44
Tabel 3.15	Bisnis Pembiayaan BRIS	45
Tabel 3.16	Performa Keuangan BRIS.....	45
Tabel 3.17	Komposisi Karyawan BRIS berdasarkan jenjang usia.....	46
Tabel 3.18	Komposisi Karyawan BRIS berdasarkan pendidikan	46
Tabel 3.19	Pemegang Saham BSM.....	47
Tabel 3.20	Bisnis Pendanaan BSM	49
Tabel 3.21	Bisnis Pembiayaan BSM.....	49
Tabel 3.22	Performa Keuangan BSM	50
Tabel 3.23	Komposisi Karyawan BSM berdasarkan jenjang usia	52
Tabel 3.24	Komposisi Karyawan BSM berdasarkan pendidikan.....	52
Tabel 4.1	Jumlah Saham Bank Peserta Merger Sebelum Merger	55
Tabel 4.2	Perbandingan Nilai Wajar Saham Bank Peserta Merger	56
Tabel 4.3	Jumlah Saham Setelah Konversi Bank Peserta Merger	56
Tabel 4.4	Struktur Permodalan BSI	57
Tabel 4.5	Kinerja Keuangan BSI	62



Tabel 4.6	Kinerja Pembiayaan BSI	63
Tabel 4.7	Kinerja Dana Pihak Ketiga BSI	64
Tabel 4.8	Kinerja Laba Bersih BSI	66
Tabel 4.9	Rasio Keuangan BSI	67
Tabel 4.10	Rating Sukuk BSI.....	68
Tabel 4.11	Kolektibilitas Pembiayaan BSI	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	<i>Market Share</i> Perbankan Syariah di Indonesia.....	2
Gambar 2.1	Lima Kekuatan dalam persaingan industry	22
Gambar 2.2	Kerangka Persaingan Nilai	28
Gambar 3.1	Kerangka Analisa Penelitian	31
Gambar 4.1	Milestone Integrasi PT Bank Syariah Indonesia Tbk.....	58



DAFTAR LAMPIRAN

Hasil Wawancara 1	80
Hasil Wawancara 2	84
Hasil Wawancara 3	90
Hasil Wawancara 4	92
Hasil Wawancara 5	94