

**EVALUASI KINERJA DAN PENCIPTAAN NILAI DARI AKTIVITAS
OPERASIONAL DAN FINANSIAL PERUSAHAAN
(Studi kasus pada PT XYZ)**

***PERFORMANCE EVALUATION AND VALUE CREATION OF THE
COMPANY'S OPERATIONAL AND FINANCIAL ACTIVITIES
(Case Study at PT XYZ)***

Andreas Donda Hatoguan ¹, Erni Ekawati, Ph.D., C.A. ²
Magister Ekonomi dan Bisnis
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada

INTISARI

Penelitian ini dilakukan pada PT XYZ yang merupakan *private company* jasa konsultan peragaan busana, perancangan busana, perdagangan busana serta manufaktur pakaian, pakaian jadi dan aksesoris. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi efisiensi sumber dan penggunaan pendanaan jangka pendek dalam rangka memenuhi kebutuhan modal kerja perusahaan serta melakukan perbaikan bisnis dan pendanaan yang terkait dengan *operating* dan *financing* pada perusahaan.

Desain penelitian pada penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan menggunakan pendekatan studi kasus. Teknik analisis data akan dilakukan secara horisontal. Analisis horisontal adalah analisis dengan mengadakan perbandingan laporan keuangan untuk beberapa periode sehingga akan diketahui perkembangannya.

Dari hasil analisis, menunjukkan bahwa PT XYZ menggunakan sumber dana dari *spontaneous fund* dan *short term debt*, PT XYZ cukup fleksibel dan mampu mendapatkan pinjaman jangka pendek untuk mendanai *net working assets* perusahaan sehingga perusahaan tidak perlu mencari pendanaan pinjaman jangka panjang, tetapi adanya pendanaan eksternal tersebut tidak membuat perusahaan mampu menghasilkan nilai. Pada tahun 2017, 2018 dan 2021 nilai ROE perusahaan lebih kecil dibandingkan dengan ROIC menunjukkan bahwa perusahaan tidak dapat menciptakan nilai, karena penciptaan nilai perusahaan belum melebihi bunga hutangnya. Hanya hasil ROIC dan ROE pada tahun 2019-2020 perusahaan dapat menciptakan nilai yang lebih tinggi dari bunga hutangnya.

Kata Kunci: *Operating Statement, Adjusted Balance Sheet, Net Working Asset (NWA), Return On Invested Capital (ROIC), Return On Equity (ROE), Forecasting, Scenario Analysis*

¹ Mahasiswa Program Magister Ekonomi dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta

² Pembimbing Tesis sebagai *Co-Author*

**EVALUASI KINERJA DAN PENCIPTAAN NILAI DARI AKTIVITAS
OPERASIONAL DAN FINANSIAL PERUSAHAAN
(Studi kasus pada PT XYZ)**

***PERFORMANCE EVALUATION AND VALUE CREATION OF THE
COMPANY'S OPERATIONAL AND FINANCIAL ACTIVITIES
(Studies on PT XYZ)***

Andreas Donda Hatoguan ¹, Erni Ekawati, Ph.D., C.A. ²
Magister Ekonomi dan Bisnis
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada

ABSTRACT

This research was conducted at PT XYZ which is a private company consulting services for fashion shows, fashion design, fashion trading as well as manufacturing clothing, apparel and accessories. This study aims to evaluate the efficiency of sources and use of short-term funding in order to meet the company's working capital needs and make business improvements and funding related to operating and financing in the company.

The research design in this study using a descriptive method using a casestudy approach. Technique of data analysis will be carried horizontally. Horizontal analysis is the analysis by conducting comparative financial statements for the period that would be known to its development.

From the analysis, it shows the results that PT XYZ uses sources of funds from spontaneous funds and short-term debt, PT XYZ is quite flexible and able to get short-term loans to fund the company's net working assets so that the company does not need to seek long-term loan funding, but the existence of external funding does not make the company able to generate value. In 2017, 2018 and 2021 the company's ROE value was smaller compared to the ROIC indicating that the company could not create value, because the company's value creation had not exceeded the interest on its debt. Only the results of ROIC and ROE in 2019-2020 can the company create a higher value than the interest on its debt.

Keywords: *Operating Statement, Adjusted Balance Sheet, Net Working Asset (NWA), Return On Invested Capital (ROIC), Return On Equity (ROE), Forecasting, Scenario Analysis*

¹ Mahasiswa Program Magister Ekonomi dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta

² Pembimbing Tesis sebagai Co-Author