

**IMPLEMENTASI *TALENT MOBILITY* ANTAR PERUSAHAAN DALAM**  
**KELOMPOK DARI SUDUT PANDANG HUBUNGAN INDUSTRIAL**  
**(STUDI KASUS PT HUTAMA KARYA (PERSERO))**

Tesis

Untuk memenuhi sebagai persyaratan  
mencapai derajat S-2

Program Studi Magister Ilmu Hukum Kelas Jakarta



Diajukan Oleh

**ALFA HAGA RACHMADY**

**NIM: 20/465733/PHK/11083**

Kepada

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM KELAS JAKARTA**

**FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**YOGYAKARTA**

**2022**

## **Tesis**

# **IMPLEMENTASI *TALENT MOBILITY* ANTAR PERUSAHAAN DALAM KELOMPOK DARI SUDUT PANDANG HUBUNGAN INDUSTRIAL (STUDI KASUS PT HUTAMA KARYA (PERSERO))**

diajukan oleh

**ALFA HAGA RACHMADY**

NIM: 20/465733/PHK/11083

telah disetujui oleh:

Pembimbing,



Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.

Tanggal 22 Juni 2022

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka

Jakarta, 22 Juni 2022



**Alfa Haga Rachmady**

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Puji syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang atas berkah, karunia, dan perkenannya, sehingga penulis diberi kemampuan untuk menyelesaikan tesis berjudul **“IMPLEMENTASI TALENT MOBILITY ANTAR PERUSAHAAN DALAM KELOMPOK DARI SUDUT PANDANG HUBUNGAN INDUSTRIAL (STUDI KASUS PT HUTAMA KARYA (PERSERO))”**.

Penulisan tesis ini adalah salah satu syarat dalam penyelesaian studi peraian gelar Magister Hukum pada Program Magister Hukum Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada.

Pada kesempatan ini, penulis bermaksud pula menghaturkan terima kasih yang tak terkira kepada seluruh pihak yang mendukung penulis dalam penyusunan tesis ini baik secara langsung maupun tidak langsung, yaitu:

1. Bapak Prof.Ir. Panut Mulyono, M.Eng., D.Eng., IPU., ASEAN Eng  
Selaku Rektor Universitas Gadjah Mada
2. Ibu Dahliana Hasan,S.H.,M.Tax.,Ph.D, Selaku Dekan Fakultas Hukum  
Universitas Gadjah Mada.
3. Dr. Rikardo Simarmata, S.H., selaku Ketua Program Study Magister  
Ilmu Hukum Kampus Jakarta, Fakultas Hukum Universitas Gadjah  
Mada.

4. Bapak Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum., selaku pembimbing utama atas seluruh dukungan, kesabaran, dan perhatiannya yang luar biasa mengesankan.
5. Ibu Aji Prasetyanti, Direktur Utama PT Utama Karya Infrastruktur yang telah membukakan pintu kepada penulis untuk dapat menempuh studi ini dari awal hingga akhir.
6. Bapak M. Fauzan, Direktur Human Capital & Legal PT Utama Karya (Persero) yang telah memberi izin serta dukungan penuh kepada penulis dalam menyelenggarakan penelitian di PT Utama Karya (Persero).
7. Bapak Dr. Yuliandi Abubakar, *Executive Vice President* Divisi *Human Capital* PT Utama Karya (Persero) yang berkenan menjadi salah satu narasumber penulis dan juga kerap menjadi pembimbing *unofficial* bagi penulis dalam penyusunan tesis ini.
8. Bapak Bambang Setiawan dan Bapak WM sebagai narasumber penulis, dengan *insight-insight*-nya yang sangat substansial.
9. Maya Veruni Putri, istri dan teman hidup penulis yang selalu penuh kasih dan penuh cinta serta pengertian yang tak terbatas, sehingga selalu memberi dukungan penuh bagi penulis dalam menyelesaikan studi ini dengan baik dari awal hingga akhir.
10. Cirila Alexandria Rachmady, putri semata wayang penulis, yang ocean dan senyum manis menawannya selalu menjadi penyemangat penulis dalam menjalani studi ini dengan baik.

11. Titien Susilawati dan Archie Fazira Rachmady, Ibu dan adik penulis yang selalu mendoakan dan mendukung serta mendorong agar penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
12. Bapak Iwan dan Ibu Neni, mertua penulis, yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan studi penulis dengan baik dari awal hingga akhir.
13. Rekan-rekan Divisi *Human Capital* PT Utama Karya (Persero), tempat penulis bekerja saat ini yang senantiasa memberi semangat dan memberi banyak masukan dalam penulisan tesis ini sampai selesai.
14. Mas Fandi, mbak Anjar, mbak Amelia, mas Irawan, mas Alvin, mas Abdy, sahabat penulis di MIH UGM yang selalu menyenangkan, penuh canda tawa tetapi sangat penuh dukungan terhadap satu sama lain.
15. Rekan-rekan penulis di MIH UGM Kelas Jakarta Angkatan 39 yang sejak awal studi hingga akhir selalu bersama. *Keep in touch* dan semoga sukses untuk kita semua.
16. Bapak dan Ibu staff pengajar Program Pascasarjana Magister Hukum Universitas Gadjah Mada.
17. Serta pihak-pihak yang tidak dapat Penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang senantiasa memberikan Berkah-Nya, Cinta dan Kasih-Nya, serta Perlindungan-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis dan tugas

akhir penulis dari awal hingga akhir. Penulis menyadari bahwa karya tesis ini masih memiliki banyak kekurangan dari berbagai aspek. Untuk itu, segala bentuk kritik, saran, dan masukan sudah pasti penulis terima dengan penuh kelapangan dan keterbukaan. Penulis berharap, di antara banyak kekurangan dan keterbatasan tersebut, tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Alhamdulillah rabbil alamin.

Jakarta, 22 Juni 2022



Alfa Haga Rachmady

Penulis