



## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	0
LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
DAFTAR LAMBANG DAN SINGKATAN .....	ix
INTISARI .....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Cakupan dan Batas Penelitian .....	8
1.7 Perancangan Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Approval.....	10
2.2 Surat .....	10
2.3 Diagram <i>Fishbone</i> .....	17
2.4 Produktivitas .....	19
2.5 Pengukuran Kerja ( <i>Work Measurement</i> ) .....	20
2.6 <i>Work Sampling</i> .....	22
2.6.1 Perancangan proses pengukuran <i>work sampling</i> .....	23
2.6.2 Penggunaan <i>work sampling</i> .....	32
2.7 Keseimbangan Lintasan ( <i>Line Balancing</i> ) .....	33
BAB III METODE PENELITIAN .....	37
3.1 Desain Penelitian.....	37
3.2 Definisi Operasional.....	38



**PENENTUAN WAKTU STANDAR PROSES APPROVAL SURAT MASUK DAN SURAT KELUAR STUDI  
PADA KANTOR PUSAT BPJS**  
**KETENAGAKERJAAN**

HENNY, Henry Yuliando, MM., M.Agr., Ph. D.

UNIVERSITAS  
GADJAH MADA Universitas Gadjah Mada, 2022 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

<b>3.3 Profil BPJS Ketenagakerjaan .....</b>	<b>39</b>
<b>3.3.1 Struktur Organisasi .....</b>	<b>43</b>
<b>3.3.2 Deputi Direktur Bidang Sekretariat Badan .....</b>	<b>45</b>
<b>3.4 Lokasi dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>49</b>
<b>3.5 Populasi Pengamatan .....</b>	<b>50</b>
<b>3.6 Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>50</b>
<b>3.7 Metode Analisis dan Pengolahan Data .....</b>	<b>53</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
<b>4.1 Hasil Analisa Data Penelitian.....</b>	<b>55</b>
<b>4.1.1 Hasil Observasi dan Wawancara.....</b>	<b>55</b>
<b>4.1.2 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> .....</b>	<b>61</b>
<b>4.1.3 Pengumpulan Data <i>Work Sampling</i> .....</b>	<b>68</b>
<b>4.1.4 Analisis Keseimbangan Lintasan .....</b>	<b>70</b>
<b>4.1.4.1 Pengukuran Rata-rata Waktu Kerja.....</b>	<b>71</b>
<b>4.1.4.2 Membuat <i>Precendence Diagram</i>.....</b>	<b>72</b>
<b>4.1.4.3 Perhitungan Waktu Normal .....</b>	<b>72</b>
<b>4.1.4.4 Perhitungan Waktu Standar .....</b>	<b>73</b>
<b>4.1.4.5 Penentuan Stasiun Kerja .....</b>	<b>76</b>
<b>4.1.4.6 Perhitungan Produksi Standar.....</b>	<b>78</b>
<b>4.1.4.7 Penentuan Beban Kerja.....</b>	<b>78</b>
<b>4.1.4.8 Perhitungan Jumlah Pegawai Optimal.....</b>	<b>79</b>
<b>4.2 Pembahasan.....</b>	<b>80</b>
<b>4.2.1 Analisis Deskriptif Data.....</b>	<b>80</b>
<b>4.2.2 Analisis Keseimbangan Lintasan .....</b>	<b>80</b>
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>	<b>82</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>82</b>
<b>5.2 Implikasi.....</b>	<b>83</b>
<b>5.3 Keterbatasan .....</b>	<b>84</b>
<b>5.4 Saran.....</b>	<b>85</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>