

## DAFTAR ISI

### Contents

|                                                                       |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                            | <b>i</b>     |
| <b>SURAT KETERANGAN PENGANTI LEMBAR PENGESAHAN .....</b>              | <b>ii</b>    |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>                          | <b>iii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                            | <b>iv</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                                | <b>vii</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                             | <b>xii</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                          | <b>xiii</b>  |
| <b>DAFTAR ISTILAH .....</b>                                           | <b>xiv</b>   |
| <b>INTISARI .....</b>                                                 | <b>xv</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                                 | <b>xvi</b>   |
| <b>SURAT KETERANGAN PENYUNTINGAN BAHASA .....</b>                     | <b>xvii</b>  |
| <b>STATEMENT LETTER .....</b>                                         | <b>xviii</b> |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>                                        | <b>1</b>     |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                                       | 1            |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                             | 9            |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian .....                                       | 10           |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                                           | 10           |
| 1.5 Motivasi Penelitian .....                                         | 11           |
| 1.6 Kontribusi Penelitian.....                                        | 11           |
| 1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....                        | 12           |
| 1.8 Sistematika Penulisan .....                                       | 12           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b>                | <b>15</b>    |
| 2.1 Audit Intern.....                                                 | 15           |
| 2.2 Pergeseran Paradigma Audit Internal .....                         | 16           |
| 2.3 Peran Aparat Pengawasan Intern Pemerintah .....                   | 18           |
| 2.4 Pengelolaan Keuangan Desa.....                                    | 20           |
| 2.5 Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa oleh Inspektorat Daerah..... | 21           |

|                                          |                                                                                        |           |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.6                                      | <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....                                     | 22        |
| 2.8                                      | Peran Inspektorat Daerah dalam Pencegahan <i>Fraud</i> .....                           | 27        |
| 2.9                                      | Landasan Teori.....                                                                    | 29        |
| 2.9.1                                    | Teori <i>Fraud</i> Hexagon .....                                                       | 29        |
| 2.9.1.1.                                 | Stimulus ( <i>Pressure</i> ).....                                                      | 30        |
| 2.9.1.2.                                 | Kapabilitas ( <i>Capability</i> ).....                                                 | 31        |
| 2.9.1.3.                                 | Peluang ( <i>Opportunity</i> ).....                                                    | 31        |
| 2.9.1.4.                                 | Rasionalisasi ( <i>Rationalization</i> ) .....                                         | 32        |
| 2.9.1.5.                                 | Arogansi ( <i>Arrogance</i> ) .....                                                    | 32        |
| 2.9.1.6.                                 | Kolusi ( <i>Collusion</i> ).....                                                       | 33        |
| 2.10                                     | Penelitian Terdahulu .....                                                             | 34        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   |                                                                                        | <b>38</b> |
| 3.1                                      | Gambaran Umum Objek Penelitian .....                                                   | 38        |
| 3.2                                      | Desain Penelitian .....                                                                | 42        |
| 3.2                                      | Jenis dan Sumber Data.....                                                             | 42        |
| 3.3                                      | Teknik Pengumpulan Data.....                                                           | 43        |
| 3.3.1                                    | Wawancara Mendalam ( <i>in-depth interview</i> ).....                                  | 44        |
| 3.3.2                                    | <i>Review</i> dokumen .....                                                            | 46        |
| 3.4                                      | Teknik Analisis Data.....                                                              | 47        |
| 3.4.1                                    | Reduksi Data ( <i>data reduction</i> ) .....                                           | 47        |
| 3.4.2                                    | Penyajian Data ( <i>data display</i> ).....                                            | 48        |
| 3.4.3                                    | Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi ( <i>drawing and verifying conclusions</i> ) ..... | 49        |
| 3.5                                      | Teknik Pengujian Data.....                                                             | 50        |
| 3.5.1                                    | Uji Validitas .....                                                                    | 50        |
| 3.5.2                                    | Uji Reliabilitas .....                                                                 | 51        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b> |                                                                                        | <b>53</b> |
| 4.1                                      | Analisis Data Wawancara .....                                                          | 53        |
| 4.2                                      | Analisis Peran Inspektorat Daerah Kabupaten Kerinci.....                               | 56        |
| 4.2.1                                    | Penjamin Mutu ( <i>Quality Assurance</i> ) .....                                       | 56        |
| 4.2.1.1                                  | Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) .....                                          | 58        |

|                                         |                                                                                                                                                                                             |           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.1.2                                 | Pemeriksaan Reguler dan Khusus .....                                                                                                                                                        | 60        |
| 4.2.1.3                                 | Pemantauan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan .....                                                                                                                                            | 61        |
| 4.2.2                                   | Konsultan ( <i>Consulting activities</i> ) .....                                                                                                                                            | 63        |
| 4.3                                     | Faktor-Faktor Kendala Penyebab Pengawasan oleh Inspektorat Daerah Kabupaten Kerinci Belum Optimal dalam Mengatasi Tindakan Kecurangan ( <i>Fraud</i> ) pada Pengelolaan Keuangan Desa. .... | 64        |
| 4.3.1                                   | Faktor Internal.....                                                                                                                                                                        | 65        |
| 4.3.1.1                                 | Inspektorat Belum Menjalankan Tupoksi Secara Keseluruhan...                                                                                                                                 | 65        |
| 4.3.1.2                                 | Kendala Sumber Daya Manusia .....                                                                                                                                                           | 67        |
| 4.3.1.3                                 | Kendala Keterbatasan Anggaran .....                                                                                                                                                         | 70        |
| 4.3.1.4                                 | Kendala Waktu .....                                                                                                                                                                         | 74        |
| 4.3.1.5                                 | Kendala Sistem .....                                                                                                                                                                        | 75        |
| 4.3.2                                   | Faktor Eksternal.....                                                                                                                                                                       | 78        |
| 4.3.2.1                                 | Keterbatasan SDM.....                                                                                                                                                                       | 78        |
| 4.3.2.2                                 | Kurang Tertib Administrasi.....                                                                                                                                                             | 81        |
| 4.3.2.3                                 | Konflik Kepentingan .....                                                                                                                                                                   | 83        |
| 4.3.2.4                                 | Keterbatasan Komunikasi.....                                                                                                                                                                | 85        |
| 4.3.2.5                                 | Kurangnya Kerjasama .....                                                                                                                                                                   | 85        |
| 4.4                                     | Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....                                                                                                        | 87        |
| 4.4.1                                   | Stimulus ( <i>Pressure</i> ) .....                                                                                                                                                          | 88        |
| 4.4.2                                   | <i>Capability (Competence)</i> .....                                                                                                                                                        | 89        |
| 4.4.3                                   | Kesempatan ( <i>Opportunity</i> ) .....                                                                                                                                                     | 90        |
| 4.4.4                                   | Rasionalisasi .....                                                                                                                                                                         | 92        |
| 4.4.5                                   | Ego ( <i>Arrogance</i> ) .....                                                                                                                                                              | 93        |
| 4.4.6                                   | Kolusi ( <i>Collusion</i> ).....                                                                                                                                                            | 95        |
| 4.5.                                    | Pengecekan Validitas Temuan .....                                                                                                                                                           | 96        |
| 4.5.1                                   | Triangulasi Sumber.....                                                                                                                                                                     | 96        |
| 4.5.2                                   | Triangulasi Teknik.....                                                                                                                                                                     | 97        |
| 4.5.3                                   | <i>Member Checking</i> .....                                                                                                                                                                | 97        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b> |                                                                                                                                                                                             | <b>98</b> |

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| 4.1 Kesimpulan .....        | 98         |
| 5.2 Rekomendasi.....        | 100        |
| 5.3 Keterbatasan.....       | 102        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>104</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>       | <b>110</b> |