



DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| DAFTAR ISI..... | i |
| DAFTAR TABEL | iv |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | viii |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 4 |
| 1.4. Keaslian Penelitian..... | 4 |
| 1.5. Batasan Penelitian..... | 7 |
| 1.6. Manfaat Penelitian..... | 8 |
| TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI | 9 |
| 2.1. Tinjauan Pustaka | 9 |
| 2.1.1. Konsep Transformasi Digital | 9 |
| 2.1.2. Transformasi Digital di Pendidikan Tinggi | 10 |
| 2.1.3. <i>Barriers</i> dan Kaitannya dengan Keberhasilan Transformasi Digital | 15 |
| 2.1.4. <i>Barriers</i> Dalam Praktik Transformasi Digital di Pendidikan Tinggi..... | 16 |
| 2.1.5. Progres Identifikasi <i>Barriers</i> | 17 |
| 2.2. Landasan Teori | 19 |
| 2.2.1. Pendekatan Dalam Merancang Strategi Transformasi Digital | 19 |
| 2.2.2. <i>Barrier Framework</i> | 21 |
| 2.2.3. <i>MICMAC Analysis</i> | 21 |
| 2.2.4. <i>Design Science Research (DSR)</i> | 23 |
| 2.3. Gap Penelitian | 25 |
| 2.4. Pertanyaan Penelitian..... | 26 |
| METODE PENELITIAN..... | 27 |
| 3.1. Landasan dasar dari pendekatan penelitian | 27 |
| 3.2. Desain penelitian | 28 |
| 3.2.1. Identifikasi Masalah | 29 |
| 3.2.2. Penentuan Tujuan Solusi..... | 29 |
| 3.2.3. Perancangan dan Pengembangan..... | 30 |



| | |
|--|------------|
| 3.2.3.1. Studi Eksploratif | 30 |
| 3.2.3.2. Studi Konstruktif | 31 |
| 3.2.4. Demonstrasi dan Evaluasi | 32 |
| 3.2.4.1. Pendekatan <i>Expert's Input</i> | 32 |
| 3.2.4.2. Pendekatan Studi Kasus..... | 33 |
| HASIL PENELITIAN | 34 |
| 4.1. Hasil Identifikasi masalah | 34 |
| 4.2. Hasil Penentuan Tujuan Solusi..... | 34 |
| 4.3. Hasil Perancangan dan Pengembangan..... | 35 |
| 4.3.1. Persyaratan Dasar Perancangan | 35 |
| 4.3.2. Arsitekur Rancangan Kerangka Kerja..... | 36 |
| 4.3.2.1. Kategori dan daftar <i>barriers</i> potensial | 37 |
| 4.3.2.2. Kriteria penilaian dan pemeringkatan <i>barriers</i> | 56 |
| 4.3.2.3. Matriks prioritas <i>barriers</i> | 58 |
| 4.3.3. Usulan Kerangka Kerja..... | 59 |
| 4.3.3.1. Seleksi <i>Barriers</i> | 60 |
| 4.3.3.2. Penilaian <i>Barriers</i> | 63 |
| 4.3.3.3. Prioritas <i>Barriers</i> | 64 |
| 4.4. Hasil Demonstrasi dan Evaluasi | 65 |
| 4.4.1. Evaluasi <i>Theory-Driven</i> | 66 |
| 4.4.2. Evaluasi <i>Usefulness</i> | 68 |
| ANALISIS DAN PEMBAHASAN..... | 100 |
| 5.1. Kontribusi <i>Knowledge</i> | 100 |
| 5.2. Implikasi Praktis | 120 |
| 5.3. Limitasi | 122 |
| KESIMPULAN DAN SARAN..... | 124 |
| 6.1. Kesimpulan | 124 |
| 6.2. Saran | 124 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 126 |
| LAMPIRAN..... | 136 |