

Daftar Pustaka

- Assaf, S. A., & Al-Hejji, S. (2006). Causes of delay in large construction projects. *International Journal of Project Management*, 24(4), 349–357.
<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2005.11.010>
- Aziz, R. F. (2013). Ranking of delay factors in construction projects after Egyptian revolution. *Alexandria Engineering Journal*, 52(3), 387–406.
<https://doi.org/10.1016/j.aej.2013.03.002>
- Babu, A. K. S. A. M. V. (2015). Study on Time Delay Analysis for Construction Project Delay Analysis. *International Journal of Engineering Research And*, V4(03), 1076–1083. <https://doi.org/10.17577/ijertv4is031166>
- Cooper, D. R., & Schindler, P. S. (2014). Business Research Methods 12th Edition. In *Business Research Methods*.
- Doggett, A. M. (2004). A statistical comparison of three root cause analysis tools. *Journal of Industrial Technology*, 20(November), 20.
<http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-2942703888&partnerID=40&md5=2a3c06d507fa5c75fd16892b4319b952>
- Doggett, A. M. (2005). Root Cause Analysis: A Framework for Tool Selection. *Quality Management Journal*, 12(4), 34–45.
<https://doi.org/10.1080/10686967.2005.11919269>
- Gunduz, M., & Al-Naimi, N. H. (2021). Construction projects delay mitigation using integrated balanced scorecard and quality function deployment. *Engineering, Construction and Architectural Management*.
<https://doi.org/10.1108/ECAM-12-2020-1082>
- Gunduz, M., & Tehemar, S. R. (2020). Assessment of delay factors in construction of sport facilities through multi criteria decision making. *Production Planning & Control*, 31(15), 1291–1302.
<https://doi.org/10.1080/09537287.2019.1704903>
- Jadhav, D. S. (2014). Delay Analysis in Construction Project. *International Journal for Research in Applied Science and Engineering Technology*, 6(3), 2244–2247. <https://doi.org/10.22214/ijraset.2018.3355>
- Kerzner, H. (2017). *Project Management A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (12th Editi).
- Meredith, J. R. (2018). Project Management A Strategic Managerial Approach. In *WILEY* (10th Editi, Vol. 53, Issue 9).
- Ogunlana, S. O., Promkuntong, K., & Jearkijrm, V. (1996). Construction delays in a fast-growing economy: Comparing Thailand with other economies. *International Journal of Project Management*, 14(1), 37–45.
[https://doi.org/10.1016/0263-7863\(95\)00052-6](https://doi.org/10.1016/0263-7863(95)00052-6)
- Project Management Institute. (2013). A Guide to the Project Management Body of Knowledge. In *Project Management Institute, Inc* (Fifth Edit, Vol. 34, Issue 03). <https://doi.org/10.5860/choice.34-1636>
- PT GSI. (2021). *PT GSI Project Management Handbook*. 33(3), 1–64.
- PT PLN (Persero). (2021). *Diseminasi RUPTL 2021-2030*.
- Ragunathan, K. (2006). *Productivity Improvement in Downstream EPC Projects using Value Streams based Organization* (Issue 2006). Massachusetts

Institute of Technology.

- Rashid, Y. (2019). Analysis of delay factors and their effects on construction projects. *Management Science Letters*, 10(6), 1197–1204.
<https://doi.org/10.5267/j.msl.2019.11.039>
- Sambasivan, M., & Soon, Y. W. (2007). Causes and effects of delays in Malaysian construction industry. *International Journal of Project Management*, 25(5), 517–526.
<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2006.11.007>
- Septiawan, D. B., & Bekti, R. (2016). Analysis of Project Construction Delay Using Fishbone Diagram At Pt. Rekayasa Industri. *Journal of Business and Management*, 5(5), 634–650.
- Suter, K. (2019). Stakeholder management 101 Types of Stakeholders & How to Manage Them. *Quality Progress*, 49(1), 14.
- Verzuh, E. (2015). *The Fast Forward MBA in Project Management* (Fifth Edit). WILEY.
- Wang, T. K., Ford, D. N., Chong, H. Y., & Zhang, W. (2018). Causes of delays in the construction phase of Chinese building projects. *Engineering, Construction and Architectural Management*, 25(11), 1534–1551.
<https://doi.org/10.1108/ECAM-10-2016-0227>
- Westland, J. (2006). *The Project Management Life Cycle A complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing and closing a project successfully*. 238.
- Yeo, K. T., & Ning, J. H. (2002). Integrating supply chain and critical chain concepts in engineer-procure-construct (EPC) projects. *International Journal of Project Management*, 20(4), 253–262.
[https://doi.org/https://doi.org/10.1016/S0263-7863\(01\)00021-7](https://doi.org/https://doi.org/10.1016/S0263-7863(01)00021-7)
- Yulita, S. (2017). *Evaluasi Resiko Keterlambatan Pekerjaan Pembangunan Arpon Baru Bandara SULTAN SYARIF KASIM II, PEKANBARU*.
- Zidane, Y. J.-T., Andersen, B., Johansen, A., & Ahmad, S. (2016). “Need for Speed”: Framework for Measuring Construction Project Pace – Case of Road Project. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 226(1877), 12–19.
<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2016.06.156>
- Zidane, Y. J. T., & Andersen, B. (2018). The top 10 universal delay factors in construction projects. *International Journal of Managing Projects in Business*, 11(3), 650–672. <https://doi.org/10.1108/IJMPB-05-2017-0052>

Lampiran 1 Protokol Wawancara



PROTOKOL WAWANCARA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA

A. Pembukaan

Nama : Erimnisa Ginting

Dosen Pembimbing : Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph. D

Judul Penelitian :

“Analisis Keterlambatan Proyek *EPC* Pembangunan Gardu Induk Listrik Pada Tahap Konstruksi”.

Tujuan Penelitian :

Penelitian ini dilakukan dalam rangka penulisan thesis program Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada. Tujuan penelitian ini adalah:

1. Mengidentifikasi faktor utama yang menyebabkan keterlambatan jadwal penyelesaian pekerjaan sipil pada tahap konstruksi Proyek *EPC* pembangunan gardu induk listrik oleh PT. GSI
2. Menyusun langkah-langkah mitigasi yang dapat diterapkan oleh PT. GSI untuk menghindari keterlambatan jadwal penyelesaian pekerjaan sipil pada tahap konstruksi Proyek *EPC* pembangunan gardu induk listrik pada proyek yang akan datang?

Jaminan Kerahasiaan Informasi

Wawancara akan dilakukan selama kurang lebih 45 – 60 menit dengan pendekatan wawancara semi terstruktur melalui aplikasi *Microsoft TEAMS*. Peneliti akan merekam dialog selama wawancara berlangsung menggunakan perekam suara. Sebelum wawancara, narasumber akan dimintakan pernyataan kesediaannya dengan mengisi form/kolom pada point B dan C. Hasil rekaman dialog yang diperoleh dari proses wawancara ini hanya digunakan untuk tujuan penelitian yang mungkin akan dipublikasikan dan selanjutnya akan dipertanggungjawabkan serta dijamin kerahasiaannya oleh peneliti.

B. Identitas Narasumber

Nama Lengkap :

Jabatan :

Umur :

Lama Bekerja di Perusahaan saat ini:

Peran dan Tanggung jawab:

C. Daftar Pertanyaan Terkait Analisis dan Mitigasi Keterlambatan Proyek

1. Apakah Bapak/ Ibu setuju bahwa ada keterlambatan pada Proyek ABC?
2. Apakah objektif bapak dalam proyek sesuai dengan peran dan tanggung jawab bapak di proyek dan perusahaan?
3. Menurut Bapak/ Ibu apakah dampak dari keterlambatan tersebut kepada perusahaan atau kepada proyek itu sendiri?

4. Menurut Bapak/Ibu apakah yang menjadi penyebab utama keterlambatan Proyek ABC?
5. Apakah bapak/ibu melihat ada kontribusi dari Contract Management menyebabkan keterlambatan proyek? Apabila ada, mohon dijelaskan.
6. Apakah *Owner* memberikan kontribusi keterlambatan pada Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan.
7. Apakah *Consultant* memberikan kontribusi keterlambatan pada Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan.
8. Apakah ada masalah engineering yang menyebabkan keterlambatan Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan.
9. Apakah ada masalah material yang menyebabkan keterlambatan Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan.
10. Apakah ada kontribusi *subcontractor* yang menyebabkan keterlambatan Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan.
11. Apakah ada kontribusi *subcontractor* yang menyebabkan keterlambatan Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan.
12. Apakah ada masalah *resources* yang menyebabkan keterlambatan Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan
13. Bagaimana *site management* dalam berkontribusi terhadap keterlambatan Proyek ABC? Apasaja tindakan pemulihan yang dilakukan untuk mengejar keterlambatan? Mohon dijelaskan
14. Apakah ada masalah *external factor* yang menyebabkan keterlambatan Proyek ABC? Apabila ada, mohon dijelaskan

Lampiran 2 Persetujuan Keikutsertaan Dalam Penelitian

PERSETUJUAN KEIKUTSERTAAN DALAM PENELITIAN

Semua penjelasan tersebut telah disampaikan kepada saya dan semua pertanyaan saya telah dijawab oleh peneliti. Saya mengerti bahwa bila memerlukan penjelasan, saya dapat menanyakan kepada Sdri. Erimnisa Ginting.

Dengan menandatangani formulir ini, saya setuju untuk ikut serta dalam penelitian

ini Tanggal

:

Tanda Tangan Narasumber :

(Nama jelas:.....)

Tanda Tangan Saksi

:

(Nama jelas:.....)