

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	<i>xii</i>
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Lingkup Penelitian.....	12
1.7 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
2.1 Landasan Teori.....	15

2.1.1	<i>Value Creation</i>	15
2.1.2	Pengelolaan Multi Bisnis Perusahaan	18
2.1.3	<i>Value Creation</i> Pada Unit Bisnis.....	20
2.1.4	<i>Parenting Fit Matrix</i>	23
2.1.5	<i>Corporate Restructuring – Spin Off</i>	25
2.2	Kajian Penelitian Terdahulu.....	26
2.3	Kerangka Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN		29
3.1	Desain Penelitian.....	29
3.2	Metode Pengumpulan Data.....	29
3.3	Instrumen Penelitian.....	31
3.4	Metode Analisis Data.....	32
3.4.1	<i>Marakon Profitability Matrix</i>	33
3.4.2	<i>Market-to-Book Value versus Spread (ROE-kE)</i>	36
3.4.3	<i>Corporate Parenting Framework</i>	38
3.5	Profil Kasus.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		45
4.1	Alokasi Sumber Daya <i>Financial</i> PT AA kepada Unit Bisnis.....	45
4.2	Analisis <i>Value Creation</i> Unit Bisnis PT AA.....	50
4.2.1	Analisis <i>Marakon Profitability Matrix</i>	50

4.2.2	Analisis <i>Market-to-Book Value vs Spread</i> (ROE-kE).....	54
4.3	Analisis Rencana <i>Spin-Off</i> Unit Bisnis FMS	57
4.3.1	<i>Parenting Characteristic</i> PT AA.....	57
4.3.2	Analisis Kesesuaian Unit Bisnis PT AA.....	61
4.3.2.1	Analisis Kesesuaian Unit Bisnis Properti Jual	61
4.3.2.2	Analisis Kesesuaian Unit Bisnis Properti Sewa	66
4.3.2.3	Analisis Kesesuaian Unit Bisnis Hotel.....	70
4.3.2.4	Analisis Kesesuaian Unit Bisnis FMS.....	76
4.3.3	Pemetaan <i>Parenting Fit Matrix</i>	81
4.3.4	Dampak Rencana <i>Spin-Off</i> terhadap Tingkat Kesehatan PT AA	83
4.4	Analisis Strategi Pengelolaan Unit Bisnis FMS	85
BAB V SIMPULAN		89
5.1	Simpulan.....	89
5.2	Keterbatasan.....	91
5.3	Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA.....		94
LAMPIRAN		97