

INTISARI

Peningkatan kasus COVID-19 berdampak pada seluruh aspek kehidupan, termasuk aspek perekonomian. PT. Macanan Jaya Cemerlang (PT.MJC) sebagai perusahaan yang bergerak pada industri percetakan buku mengalami penurunan pesanan signifikan. Maka dari itu, perusahaan berusaha menekan biaya yang dapat dipangkas demi menghindari kemungkinan kerugian yang akan timbul. *Lean Manufacturing* sangat tepat untuk dilaksanakan pada situasi tersebut karena konsep tersebut bertujuan untuk mengurangi segala bentuk pemborosan dalam proses produksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pemborosan yang terjadi pada proses produksi PT. MJC yang disebabkan oleh pandemi COVID-19 maupun yang telah terjadi sebelumnya demi menekan biaya berlebih.

Penelitian ini menggunakan metode *Waste Assessment Model* dalam upaya mengidentifikasi pemborosan kritis yang terjadi pada proses produksi PT. MJC. *Waste Assessment Model* mengidentifikasi keterkaitan antara setiap jenis pemborosan melalui tahap analisis metode *Waste Relationship Matrix* dan memeringkat pemborosan yang terjadi berdasarkan analisis *Waste Assessment Questionnaire*.

Hasil penelitian ini menunjukkan walaupun dampak pandemi COVID-19 berdampak pada penurunan pesanan yang signifikan, akan tetapi tidak berpengaruh secara langsung pada proses produksi karena penyesuaian sistem kerja yang diterapkan oleh manajemen PT.MJC. Akan tetapi masih terdapat banyak sumber pemborosan yang ditemukan melalui analisis *Waste Assessment Model*, yaitu : *defect* sebesar 65,77 persen; *waiting time* sebesar 19,21 persen; dan *motion* sebesar 11,29 persen.

Kata kunci : *Lean Manufacturing*, pemborosan, COVID-19, produksi

ABSTRACT

Increasing COVID-19 cases impacts many aspects of life, including the economic. PT. Macanan Jaya Cemerlang (PT.MJC) as a company engaged in the printing industry experienced a significant order downturn. Therefore, the company tries to reduce costs in order to avoid losses possibility. Lean Manufacturing is the most appropriate concept to be implemented in this pandemic situation because it aims to reduce all types of waste in the production process. This study identifies waste that occurs in the production process of PT. MJC caused by the COVID-19 pandemic in order to reduce excess costs.

This study uses the Waste Assessment Model method in to identify critical waste that occurs in the production process. Waste Relationship Matrix method, part of Waste Assessment Model's tool, identify the relationship between each type of waste and than using Waste assessment questionnaire analysis to rank the critical waste.

The results of this study indicate that although the impact of COVID-19 pandemic has resulted a significant decrease in orders, but it does not affect the production process directly due to the adjustment of the work system set by the company managers. However, the result of Waste assessment model analysis show that the source of waste, there are : defects of 65.77 percent; waiting time by 19.21 percent; and motion by 11.29 percent.

Keyword : Lean Manufacturing, waste, COVID-19, production