

INTISARI

Latar Belakang : Rencana Perubahan bentuk pengelolaan keuangan RSUD Dr. M. Yunus Bengkulu dari Unit Swadana menjadi Badan Layanan Umum Daerah merupakan keinginan dari pihak rumah sakit. Keinginan ini muncul karena *stakeholder* internal merasa sistem pengelolaan keuangan yang selama ini yaitu bentuk Unit Swadana dirasakan masih belum memberikan wewenang yang penuh untuk mengatur, mengurus dan bertanggungjawab serta berkewajiban untuk melaksanakan urusan yang telah menjadi urusan rumah tangganya sehingga dalam pelaksanaannya masih menemukan banyak kendala-kendala. Hal ini terjadi karena peran *stakeholder* eksternal dalam pengambilan kebijakan pengelolaan keuangan Unit Swadana di RSUD Dr. M. Yunus Bengkulu masih besar sekali.

Tujuan : Memperoleh gambaran tentang dukungan stakeholder internal dan eksternal terhadap rencana perubahan bentuk pengelolaan keuangan RSUD Dr. M. Yunus Bengkulu dari Unit Swadana menjadi BLUD.

Metode : Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan rancangan studi kasus dan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian adalah stakeholder rumah sakit yang terdiri dari stakeholder internal dan eksternal yang dianggap dapat memberikan informasi yang dibutuhkan.

Hasil Penelitian : Secara umum *stakeholder* rumah sakit mendukung perubahan bentuk pengelolaan keuangan dari Unit Swadana menjadi BLUD. Dukungan ini diberikan agar rumah sakit dapat dengan mudah, cepat dan tepat dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat, sehingga terwujud peningkatan pelayanan kesehatan kepada masyarakat secara lebih efisien dan efektif sesuai dengan kapasitas yang dimilikinya. Bagi *stakeholder* internal perubahan ini akan berdampak langsung bagi mereka sedangkan bagi *stakeholder* eksternal perubahan tidak berdampak langsung kepada posisi mereka tapi dampaknya kepada rumah sakit namun pada akhirnya berimplikasi juga pada citra kinerja mereka di mata masyarakat.

Kesimpulan : Secara umum *stakeholder* rumah sakit baik internal maupun eksternal mendukung perubahan pengelolaan keuangan RSUD Dr. M. Yunus Bengkulu dari Unit Swadana menjadi BLUD. Dukungan ini diberikan agar rumah sakit dapat lebih fleksibel sehingga dapat memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat.

Kata Kunci : *Stakeholder*, Perubahan Bentuk pengelolaan Keuangan, BLU

ABSTRACT

Background: The plan to transform financial management of Dr. M. Yunus County General Hospital at Bengkulu From a self-funding unit to became a local general service board was needed by the hospital. The needs appeared because internal stakeholder feel the existing self funding unit financial management system didn't gave enough authority to manage, to control and obligation also responsibility to performed its own affairs, On the other hand the external stakeholder role was too much in making policies for self-funding unit financial management of Dr. M. Yunus Country general hospital in Bengkulu

Objective: To assess internal and external stakeholder support on Dr. M. Yunus County general Hospital Financial Management's Changing from self-Funding unit to become local general service board.

Mehode: This was a descriptive research. The method was case study which used qualitative approach. The research subjects are hospital's stakeholder, consisting of internal and external stakeholder which are consider to give information needed.

Result: In general, the hospital stakeholder are supporting the financial management changing form, from self-funding unit becoming into local general service board. This given support was intended to make hospital be more easily, quickly, and precisely in handling their patients, hence for fulfilled the public health service improvement to be more effective and efficient as their capabilities. For internal stakeholder these changes will have directly impact on their position but the impact will also implicate on their performance image in public.

Conclusion: In general, both internal and external hospital stakeholder are supporting change on financial management of Dr. M. Yunus County general hospital Bengkulu, from self-funding unit become a local general service board. This Given support was meant to gave hospital more flexibility so they can serve patients better.

Keyword: stakeholder, financial changing form, general service board.