

## INTISARI

PT. Ciomas Adisatwa unit Berbah merupakan salah satu RPA yang terdapat di Yogyakarta dengan kapasitas produksi 2000 ekor/jam, namun dalam proses produksinya masih ditemukan aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah (*waste*). *Waste* yang teridentifikasi pada proses produksi karkas ayam adalah *waiting*, *inappropriate processing* dan *unnecessary motion*. Produk RPA termasuk kategori resiko tinggi (*high risk*), sehingga aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah atau pemborosan atau *waste* perlu dihilangkan dengan menggunakan pendekatan *lean manufacturing*. Tujuan penelitian ini adalah mengidentifikasi jenis *waste* dan mereduksi *waste* pada proses pembuatan karkas ayam dengan metode *Value Stream Mapping* (VSM) untuk pemetaan aliran fisik dan aliran administrasi pada proses produksi dan *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT) untuk mengidentifikasi *waste*. Aktivitas *waiting* teridentifikasi pada proses penimbangan bahan karena menunggu form DO (*delivery order*). Keterlambatan DO menyebabkan *lead time* proses bertambah sehingga karkas berpotensi terkontaminasi selama menunggu di ruang produksi dan mengalami susut bobot. *Inappropriate processing* terjadi pada aktivitas *rework* pencabutan bulu yang terdapat pada area bersih atau *clean area*. *Waste* ke tiga adalah *unnecessary motion*, pergerakan yang tidak diperlukan terjadi pada operator *cutting* dan tenaga kerja *dirty* proses. Berdasarkan *waste* tersebut usulan perbaikan yang ditawarkan *waste waiting* adalah penyederhanaan proses menggunakan sistem komputer untuk pengiriman informasi *delivery order* (DO) ke bagian produksi sehingga *lead time* proses menjadi lebih singkat, dengan nilai *process cycle efficiency* (PCE) meningkat dari awal 11% menjadi 15%, usulan perbaikan *waste inappropriate processing* adalah menggunakan mesin *plucker* yang memiliki inverter agar hasil proses pencabutan bulu menjadi bersih sempurna serta memperjelas pembagian tugas untuk masing-masing stasiun kerja agar meningkatkan *awareness* pekerja.

**Kata Kunci :** Rumah potong ayam, *seven waste*, *value stream mapping*, VALSAT

## **ABSTRACT**

PT. Ciomas Adisatwa unit Berbah is one of the chicken slaughterhouses in Yogyakarta which production capacity of 2000 heads/hour, but in the production process, there were activities that do not value added for the product. Waste identified in the production process at PT. Ciomas Adisatwa was waiting, inappropriate processing and unnecessary motion. The chicken slaughterhouses' products were categorized as a high-risk product, the process does not provide added value or waste need to eliminated by using lean manufacturing. The purpose of this study is to identify the type of waste and reduce waste in the process of making chicken carcasses using the Value Stream Mapping (VSM) method for mapping physical flow and administration flow in the production process and Value Stream Analysis Tools (VALSAT). The waiting activity was identified in the material weighing process because it was waiting for the DO (delivery order) form. The delayed causes the process lead time to increase so that the carcass is potentially contaminated while waiting in the production room and experiencing weight loss. Inappropriate processing occurs in hair removal rework activities found in clean or clean areas. The third waste was unnecessary motion, the movement that is not needed occurs in cutting operators and dirty work processes. The proposed improvement offered by waste waiting is the simplification of the process of using a computer system to deliver delivery order (DO) information to parts of production so that the lead time of the process becomes shorter, with the process cycle efficiency (PCE) increasing from 11% to 15%. The proposed improvement in appropriate processing waste is to use a plucker machine that has an inverter so that the hair removal process becomes perfectly clean and clarifies the division of tasks for each work to increase awareness of workers.

**Keywords:** Chicken slaughterhouse, seven waste, values stream mapping, VALSAT