

INTISARI

PT. Medco Energi Mining Internasional adalah suatu bidang usaha yang bergerak dalam bidang pertambangan batubara, yakni sebagai pemegang saham pada PT. Duta Tambang Rekayasa dan PT. Duta Tambang Sumber Alam selaku pemegang Izin Usaha Pertambangan (IUP) pada kabupaten Nunukan, Kalimantan Utara.

Adapun pendapatan yang diterima oleh PT. Medco Energi Mining Internasional adalah dari penjualan batubara yang diproduksi oleh anak perusahaan khususnya PT. Duta Tambang Rekayasa yang sudah beroperasi sejak tahun 2012 dan melakukan penjualan pertamanya pada bulan September 2012.

Seiring dengan berjalannya waktu, industri batubara mulai mengalami penurunan sejak tahun 2013 dengan puncaknya pada tahun 2015, sehingga pada saat itu manajemen PT. Medco Energi Mining Internasional membuat keputusan untuk memberhentikan operasional perusahaan dan merumahkan seluruh karyawannya pada akhir tahun 2015. Oleh sebab itu penulis menganalisa strategi yang harusnya dilakukan oleh manajemen PT. Medco Energi Mining Internasional dalam menghadapi penurunan harga komoditas batubara yang sebenarnya sudah berlangsung sejak tahun 2013. Penelitian ini dilakukan atas informasi internal yang didapat, data internal perusahaan dan wawancara yang dilakukan oleh beberapa manajemen yang memiliki pengaruh pada penetapan keputusan strategi dan data sekunder yang berkaitan dengan industri pertambangan batubara itu sendiri.

Atas analisa yang telah dilakukan, diperoleh kesimpulan bahwa: Analisa kondisi industri pertambangan dimana PT. Medco Energi Mining Internasional beroperasi dalam kondisi menurun dengan pola kecepatan yang tergolong cepat. Sedangkan dilihat dari hasil analisa posisi perusahaan dalam industri, perusahaan dalam kategori yang dapat dipertahankan dan implikasi strategi yang dapat diterapkan adalah opsi strategi membuktikan viabilitas. Diharapkan dengan menerapkan beberapa strategi seperti rasionalisasi lengkap, produk / pasar baru yang sama, penetrasi pasar dan metode efisiensi fungsi, perusahaan dapat meningkatkan pangsa pasar dan menghasilkan peningkatan pada keuangan perusahaan.

Kata kunci: ADL Methodology, Generic Strategy, Life Cycle Portfolio Matrix, Declining Industry

ABSTRACT

PT. Medco Energi Mining Internasional is a company that operated in coal mining, as a shareholder in PT. Duta Tambang Rekayasa and PT. Duta Tambang Sumber Alam as the holder of Mining License (IUP) in Nunukan district, North Kalimantan.

The income received by PT. Medco Energi Mining Internasional is from the sale of coal produced by a subsidiary, especially PT. Duta Tambang Rekayasa which has been operating since 2012 and made its first sale in September 2012. Over time, the coal industry began to decline since 2013 with a peak in 2015, so at that time the management of PT. Medco Energi Mining International made the decision to dismiss the company's operations and lay off all its employees by the end of 2015. Therefore the authors analyze the strategy that should be done by the management of PT. Medco Energi Mining International in the first of the actual decline in coal commodity prices has been ongoing since 2013. This study was conducted on internal information obtained, corporate data internal and interviews conducted by some management that have an influence on the decision-making strategy and secondary data related to the industry coal mining itself. Based on the analysis that has been done, it can be concluded that:

Analyze the condition of mining industry where PT. Medco International Energy Mining operates in declining conditions with fast speed patterns. While viewed from the results of the company's position analysis in the industry, the company in the category that can be maintained and the implications of the strategy that can be applied is the strategy option to prove viability. It is hoped that by applying several strategies such as complete rationalization, the same new product / market, market penetration and function efficiency method, the company can alert market share and result in an increase the financial performance..

Keywords: ADL Methodology, Generic Strategy, Life Cycle Portfolio Matrix, Declining Industry