

DAFTAR ISI

Lembar Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar	x
Daftar Lampiran.....	xii
Daftar Singkatan dan Istilah	xiii
Intisari	xv
Abstract	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Pertanyaan Penelitian	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Lingkup Penelitian	6
1.7 Sistematika Penelitian	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Manajemen Proyek	8
2.2 Proses Perencanaan Proyek	11
2.3 <i>Work Breakdown Structure</i> (WBS)	16
2.4 Penjadwalan Proyek	17
2.5 Proses Eksekusi Proyek	19
2.6 Proses Pengendalian Proyek	21
2.7 Proses Penutupan Proyek	22
2.8 Kurva S	23
2.9 <i>Adaptive Project Management</i>	25

BAB III METODA PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	31
3.2 Sumber Data	32
3.3 Metoda Pengumpulan Data	33
3.4 Metoda Analisis Data	34
3.5 Profil Perusahaan dan Profil Proyek	35
3.5.1 Profil Perusahaan	35
3.5.2 Profil Proyek	38
3.5.3 Metoda Pelaksanaan Proyek	39
3.5.4 <i>Deliverable</i> Proyek	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis Evaluasi Penerapan <i>Project Management</i> Proyek <i>Turnaround</i> PT Nusantara Regas	44
--	----

4.1.1 Analisis Lingkup Pekerjaan Proyek	50
4.1.2 Analisis Waktu dan Sumber Daya	59
4.1.3 Rekonstruksi Alternatif <i>Work Breakdown Structure</i> ..	64
4.2 Analisis Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat	
dalam Manajemen Proyek <i>Turnaround</i> Nusantara Regas	67
4.3 Formulasi Strategi Manajemen Proyek <i>Turnaround</i>	
PT Nusantara Regas.....	70
BAB V SIMPULAN	
5.1 Simpulan	75
5.2 Implikasi	77
5.3 Saran	78
5.4 Keterbatasan	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	81

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Manajemen Proyek Tradisional dan Adaptif	26
Tabel 4.1 Lingkup Pekerjaan <i>Turnaround</i> Nusantara Regas Tahun 2016.....	47
Tabel 4.2 Daftar Rencana Pekerjaan Proyek <i>Turnaround</i> Nusantara Regas Tahun 2016.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Sasaran dan Tiga Kendala (<i>Triple Constraint</i>)	10
Gambar 2.2 Unsur-unsur Perencanaan Proyek.....	13
Gambar 2.3 Contoh WBS Proyek Sistem Pesawat Terbang	17
Gambar 2.4 Contoh <i>Gantt Chart</i>	18
Gambar 2.5 Proses Eksekusi Proyek	20
Gambar 2.6 Proses Penutupan Proyek	23
Gambar 2.7 Contoh <i>Baseline S Curve</i>	25
Gambar 2.8 Kerangka Kerja Berlian NTCP.....	30
Gambar 3.1 <i>Website</i> PT Nusantara Regas.....	38
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Tim Proyek PT Nusantara Regas.....	41
Gambar 4.1 Diagram Tahap ke-1 (Proses Permulaan)	51
Gambar 4.2 Diagram Tahap ke-2 (Proses Perancangan)	52
Gambar 4.3 Diagram Tahap ke-3 (Proses Eksekusi)	53
Gambar 4.4 Diagram Tahap ke-4 (Proses Pengendalian)	55
Gambar 4.5 Diagram Tahap ke-5 (Proses Penutupan).....	56
Gambar 4.6 <i>Gantt Chart</i> Proyek <i>Turnaround</i> Nusantara Regas Tahun 2016...	59
Gambar 4.7 Kurva S Proyek <i>Turnaround</i> Nusantara Regas Tahun 2016.....	62
Gambar 4.8 Kurva <i>Gap Value</i> Proyek <i>Turnaround</i> Nusantara Regas Tahun 2016	62
Gambar 4.9 Kurva S Rekonstruksi Alternatif WBS Proyek <i>Turnaround</i> Nusantara Regas Tahun 2016	65

Gambar 4.10 Kurva *Gap Value* Rekonstruksi Alternatif WBS

Proyek *Turnaround* Nusantara Regas Tahun 2016 66

Gambar 4.11 Kurva *Gap Value* Rekonstruksi Alternatif WBS

Proyek *Turnaround* Nusantara Regas Tahun 2016 67

Gambar 4.12 Perumusan Strategi Manajemen Proyek *Turnaround*

Nusantara Regas Tahun 2016 73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I *Gantt Chart* Proses Eksekusi Proyek *Turnaround* ORF

Nusantara Regas Tahun 2016..... 81

Lampiran II Formulir Laporan Harian *Turnaround* ORF Nusantara Regas

Tahun 2016..... 83

Lampiran III Transkrip Wawancara 84